A close-up portrait of a man wearing a wide-brimmed hat, looking directly at the camera with a serious expression. The hat is made of a textured material, possibly straw or woven fabric, and has a dark band around the base of the crown. The man has a weathered face with some freckles and a slight stubble. He is wearing a light-colored, possibly olive green, collared shirt. The background is blurred, showing warm, golden tones.

Tierra de emprendedores

Paraguay, el Chaco y su gente

Editorial responsable
Everdem S.A

Coordinación general
Inés Guillemette

Edición de contenido
Javier Pastoriza

Textos
Javier Pastoriza, Néstor Aguiar

Fotografía
Carlos Pazos
Pág. 82, 83, 84, 85, 87 Andrés Stapff
Pág. 95 Marta Plate
Pág. 46, 61, 224c Shutterstock

Diseño
i+D Diseño

Traducción
ES English Services
Rosanna Dellazoppa

Corrección
Pilar Barreiro

ISBN: 978-9974-91-135-2

© Everdem S.A
Odriozola 1013 c / V. Boettner
Asunción, Paraguay
T. (+595 - 21) 60 11 11
www.everdem.com

Reservados todos los derechos. Queda rigurosamente prohibida, sin la autorización escrita de los titulares del *copyright*, bajo las sanciones establecidas en las leyes, la reproducción parcial o total de esta obra por cualquier medio o procedimiento, incluidos la reprografía y el tratamiento informático.

Impreso y encuadernado en Imprenta Zamphiropolos
Lagerenza 2012, Asunción, Paraguay

Apoya



Índice

PRESENTACIÓN

5 **Al Paraguay, con respeto**

CAPÍTULO I

7 **Paraguay y el Chaco**

Una aproximación al país, a su economía y a las oportunidades que brinda para invertir en él, considerando algunas instituciones de carácter público-privado que funcionan a nivel nacional, otra que aporta desde lo social y la visita del Papa Francisco, una brisa de fe y esperanza en un país que la estaba necesitando.

CAPÍTULO II

89 **Los productores, los trabajadores, la gente**

En un Paraguay que está cambiando, el Chaco es el que muestra las transformaciones profundas. En ese Paraguay de tierra adentro trabajan productores con rico historial que están intensificando y diversificando su producción, gente que desarrolla su labor con ahínco y responsabilidad, y se destacan instituciones y empresas que apuntan a mejorar la interrelación cultural y la actividad social.

CAPÍTULO III

197 **Everdem**

La empresa que fundó el Ing. Agr. Rodrigo Artagaveytia expone nuevos servicios que se suman a las ya conocidas prestaciones en negocios rurales, su asociación estratégica con instituciones ganaderas, su relación con profesionales, técnicos y trabajadores que complementan su labor, y el empresario también manifiesta quiénes fueron los que inspiraron lo que hoy es.



Al Paraguay, con respeto

Mi familia y yo hemos transitado quince años de nuestras vidas en tierra guaraní y cada día aflora con más ímpetu el deseo de seguir informando a los cuatro vientos lo que aquí se siente. Sin duda que nuestra visión es parcial, ya que lo vemos y lo describimos desde nuestro ángulo. Sabemos de las grandes dificultades que tiene el país, pero, desde ese lugar, desde nuestro lugar, se impone decir lo que sentimos.

La envidia, la codicia, los intereses destrozaron este país hace tan solo ciento cincuenta años. Un grande que era el más avanzado de la región, con el mayor ingreso *per cápita* y que tenía la capacidad de autoabastecerse. Tras una guerra terrible, la de la Triple Alianza, no quedaron hombres, solo mujeres y niños. El papel que el Papa definiera como el de «la mujer más grande de América» fue determinante para la reconstrucción de ese gigante, que fue completamente abatido y que hoy resurge en todos los sentidos, con una fuerza incontenible.

Nosotros nos insertamos y fuimos contagiados con ese espíritu emprendedor.

Ya hablamos de la pujanza, de sus números y de lo lindo que fue promoverlo en nuestro libro anterior. Hoy nos enfocamos en su gente. Esos hombres y mujeres que con su esfuerzo, dedicación, sufrimiento, apuesta y entrega, logran que sea esta una tierra de emprendedores. Hablamos de su gente como verdaderamente es y desde distintas aristas. Mostramos ejemplos que solo son algunos de los muchos que pueden ser iguales o mejores que estos. Los elegimos por tenerlos cerca, conocerlos y saber de su autenticidad. No son mejores ni peores, solo son una muestra de por qué el Paraguay fue grande, es grande y será grande siempre.

Nuestra empresa, que nació como ESTUDIO 3000 en el 2001 y evolucionó hacia EVERDEM, cumple quince años creciendo de la mano del sector productivo y prestando un servicio integral de servicios vinculados al sector agropecuario. Somos un eslabón más en esta cadena.

Desde este humilde lugar nos sumamos a los que creen y trabajan para que el Paraguay sea cada día mejor.



ING. AGR. RODRIGO ARTAGAVEYTIA SANTAYANA

CAPÍTULO I



Paraguay y el Chaco





Paraguay no es lo que era. O está volviendo a ser lo que un día fue. De aquella nación pujante y desarrollista de mediados del Siglo XIX a la larga siesta de la que está despertando con inteligencia y vigor en estos días hay un camino que se está transitando con mente abierta. La realidad del país, la visión sobre su economía y su potencial para captar inversiones, así como las experiencias exitosas de proyectos público-privados que tienen lugar en el Chaco reflejan un andar firme y sostenido, un camino signado por el crecimiento, sin olvidar los aspectos culturales y de fe.

▼ Sal6n Madame Lynch,
en el Gran Hotel del Paraguay.





406.752 km²
de territorio



El país de los paraguayos

Paraguay es un país de América del Sur situado en la zona central del subcontinente, que nació a la vida independizándose de España en 1811, y cuenta con un territorio de 406 752 km².

Cuenta con
3.797 kilómetros
de frontera.

Habitado por prácticamente siete millones de habitantes distribuidos en un 97 %, en la denominada Región Oriental y un 3 % en la Región Occidental, también llamada Chaco —ambas separadas por el Río Paraguay— y con una economía se basa en el modelo de país agroexportador.

Se trata de un país mediterráneo, pero surcado por innumerables cursos de agua; limita con Argentina al sureste, sur y suroeste, con Bolivia al norte y con Brasil al este. En comparación con los demás países sudamericanos, es el quinto país más pequeño de tamaño y el cuarto menos poblado. Cuenta con 3.797 kilómetros de frontera.

Nombre

Voz del idioma guaraní, el significado del término *Paraguay* acepta varios significados. Uno de ellos es *Río de los Payaguas*, nombre de una tribu originaria. Otra versión refiere a *Río de las Palmeras* ya que en guaraní *paragua* es *palma*. Y otra, de las más aceptadas, dice que esa voz compuesta refleja un *Río de Muchas Aguas* o *Río que Origina el Mar*, asociada al gran espejo de agua que se verifica en la región donde se asienta Asunción, la capital del país.

Su desarrollo político, cultural y económico era superior al de cualquiera de las otras excolonias españolas.

Colonización

Se ha constatado la presencia humana en el territorio unos 3200 años antes de Cristo. Hasta la llegada de los colonizadores españoles, estuvo habitado por pueblos de los grupos tupí- guaraní y mataco- guaicurú. La colonización española desde el siglo XVI y la ubicación, al centro del subcontinente, hicieron que Asunción fuera la sede del primer Virreinato.

También se destacó la fuerte presencia colonizadora de los sacerdotes jesuitas entre los indígenas, en vastas regiones y asentamientos denominados misiones.

Independencia

Aunque no fue proclamada entonces como república ni se redactó una constitución, Paraguay se sumó a la Revolución de Mayo de 1811, independizándose de España, pero negándose a integrar las Provincias Unidas del Río de la Plata con sede en Buenos Aires. Inició desde allí una política introspectiva con el designado Dictador Supremo de la República Gaspar Rodríguez de Francia que gobernó al país desde 1814 hasta 1840.

Aunque era el único país del subcontinente sin proclamar formalmente su independencia y sin contar con una constitución, su desarrollo político, cultural y económico era superior al de cualquiera de las otras excolonias españolas vecinas. Recién en un Congreso en 1842 se sancionó el Acta de la Independencia y se oficializaron la bandera y el escudo.

▼
El Palacio de López, casa de gobierno, iluminada de rosado en el día internacional contra el cáncer de mama.





▶ Escalinata del Centro Cultural de la República, el edificio que antiguamente cobijó el Cabildo en Asunción.

La población ronda los siete millones de habitantes.

Sombras y luces

Desde entonces, el país vivió un período de ensimismamiento que gestó y consolidó un gran desarrollo económico, industrial y social a lo largo del siglo XIX, hasta que luego de la Guerra de la Triple Alianza (1864-1870) contra Brasil, Argentina y Uruguay —que finalizó con la victoria de los aliados—, son derrocadas las autoridades de entonces. El país queda sumido en una profunda derrota, con un saldo de más de un millón de paraguayos muertos, más del 50 % de su población, y, más allá de las consecuencias económicas, como deudas y sanciones, y territoriales, Brasil se quedó con regiones en disputa.

Otra guerra, denominada del Chaco, enfrentó a Paraguay con Bolivia por el control de la región denominada Chaco Boreal. Se extendió desde 1932 hasta 1935 y dejó, en ambos países, fuertes, largas y dolorosas consecuencias.

A lo largo del siglo XX, las luchas internas y una larga dictadura, en la segunda mitad de este siglo, no hicieron posible el necesario proceso de modernización y desarrollo.

Hubo que esperar casi un siglo y medio para que el país comenzara a despertar. En lo que va del siglo XXI, un proceso profundo de democratización a todo nivel lo ha posicionado nuevamente a nivel regional y mundial; integra el Mercado Común del Sur (MERCOSUR), acuerdo comercial y económico con Argentina, Brasil, Uruguay y Venezuela, y exhibe notorias mejoras en sus principales indicadores económicos y productivos y un marcado interés en crecer también en lo social.

▶ Vista aérea de Asunción, desde el lado oriental del país.

Los paraguayos

La población ronda los siete millones de habitantes, con una tasa de crecimiento de 2,3 % anual, y una edad promedio de 22 años. Es, por lo tanto, un país de gente joven: el 74 % de la población tiene menos de 35 años. El 95 % de la gente es mestiza a partir de inmigrantes europeos, mayormente españoles, italianos y portugueses y el índice de alfabetismo es del 94 %.

El 90 % de la población practica la religión católica y un 6 % es protestante. Dos son sus idiomas oficiales, el español y el guaraní, el cual es hablado por unos cuatro millones de personas y entendido por seis millones. El uso oral y escrito de este idioma está regulado por la Academia de la Lengua Guaraní.

Desde inicios del siglo XXI, el país ha logrado importantes avances en el aspecto macroeconómico y sólidos resultados en el ámbito fiscal, monetario, además de haber iniciado importantes reformas sociales. Entre las más destacadas se encuentran el acceso gratuito a la atención primaria de la salud y a la educación básica, así como la expansión de los programas de transferencia monetarias condicionadas con impacto sobre las poblaciones más vulnerables.

Institucionalidad

Paraguay es un Estado soberano de derecho, democrático, laico y unitario, cuya forma de gobierno es la república presidencialista. Su norma fundamental es la Constitución que, a lo largo de la historia, ha sido revisada; en 1992 fue sancionada y promulgada la Constitución que rige actualmente.

El Estado está organizado en tres poderes independientes entre sí: legislativo, ejecutivo y judicial. La Constitución garantiza y favorece un mayor equilibrio entre los poderes del Estado.

El Poder Legislativo es ejercido por el Congreso, compuesto por las Cámaras de Senadores y Diputados. El Senado se compone de 45 miembros y 30 suplentes; Diputados, de 80, con igual número de suplentes. Sus miembros son elegidos por sufragio universal, por un período de cinco años, en comicios coincidentes con los presidenciales.

El Poder Ejecutivo lo ostenta el Presidente de la República que es elegido por sufragio universal directo por un período de cinco años.

El Poder Judicial es ejercido por la Corte Suprema de Justicia, compuesta por nueve miembros, y los Tribunales y Juzgados que establezca la ley.

El país está dividido en 17 departamentos, además del Distrito Capital, Asunción, al frente de los cuales hay un Gobernador elegido mediante sufragio universal por los ciudadanos radicados en los respectivos departamentos, en elecciones coincidentes con las generales. El cargo de Gobernador tiene una duración de cinco años.

El país cuenta con 218 municipios, incluido el de la Ciudad de Asunción; 211 están en la Región Oriental y 7 en la Región Occidental (Chaco). El gobierno de los municipios está a cargo de un intendente y una Junta Municipal, cargos que son elegidos mediante sufragio directo.

▼
La bandera nacional flameando.
Es la versión tricolor de 1842.



Escenario

En cuanto al clima se diferencian claramente dos grandes zonas: la subtropical, ubicada al norte del trópico de Capricornio, y otra más templada al sur del mismo.

Las heladas no son frecuentes, pero tampoco raras. En la Región Oriental, que se sitúa en el margen del Río Paraguay, las lluvias se mantienen más o menos constantes; los meses de menor precipitación son junio, julio y agosto. Allí, la media anual va de 1200 a 1400 mm al año.

En el Chaco, localizado en el margen occidental del mencionado curso de agua, las lluvias se concentran entre octubre y abril —los meses más cálidos—, con registros medios de entre 800 y 1000 milímetros anuales.

Desde el punto de vista geopolítico, Paraguay está muy próximo y bien comunicado con las grandes urbes regionales (Buenos Aires, Montevideo, San Pablo y Santiago de Chile), y se ubica en el centro exacto del corredor bioceánico de carreteras y autopistas —unas vigentes y otras en construcción— que comunican los océanos Atlántico y Pacífico.

Dispone de la Hidrovía, circuito de ríos de gran caudal que lo comunican con el Río de la Plata y sus puertos, vitales para la exportación fluida de sus producciones.

Paraguay cuenta con reservas de agua subterránea en volúmenes que lo convierten en uno de los países con mayor caudal por habitante en el mundo. Dispone de una importante densidad de recursos hídricos, compuesta por los acuíferos Guaraní y Patiño y una significativa cantidad de ríos y arroyos.

A su vez, el Chaco cuenta con el acuífero Yrendague. La necesidad de contar con agua todo el año impulsa la construcción de tajamares, aprovechando la temporada de lluvias para disponer de grandes reservas cuando las precipitaciones son más escasas.

Economía

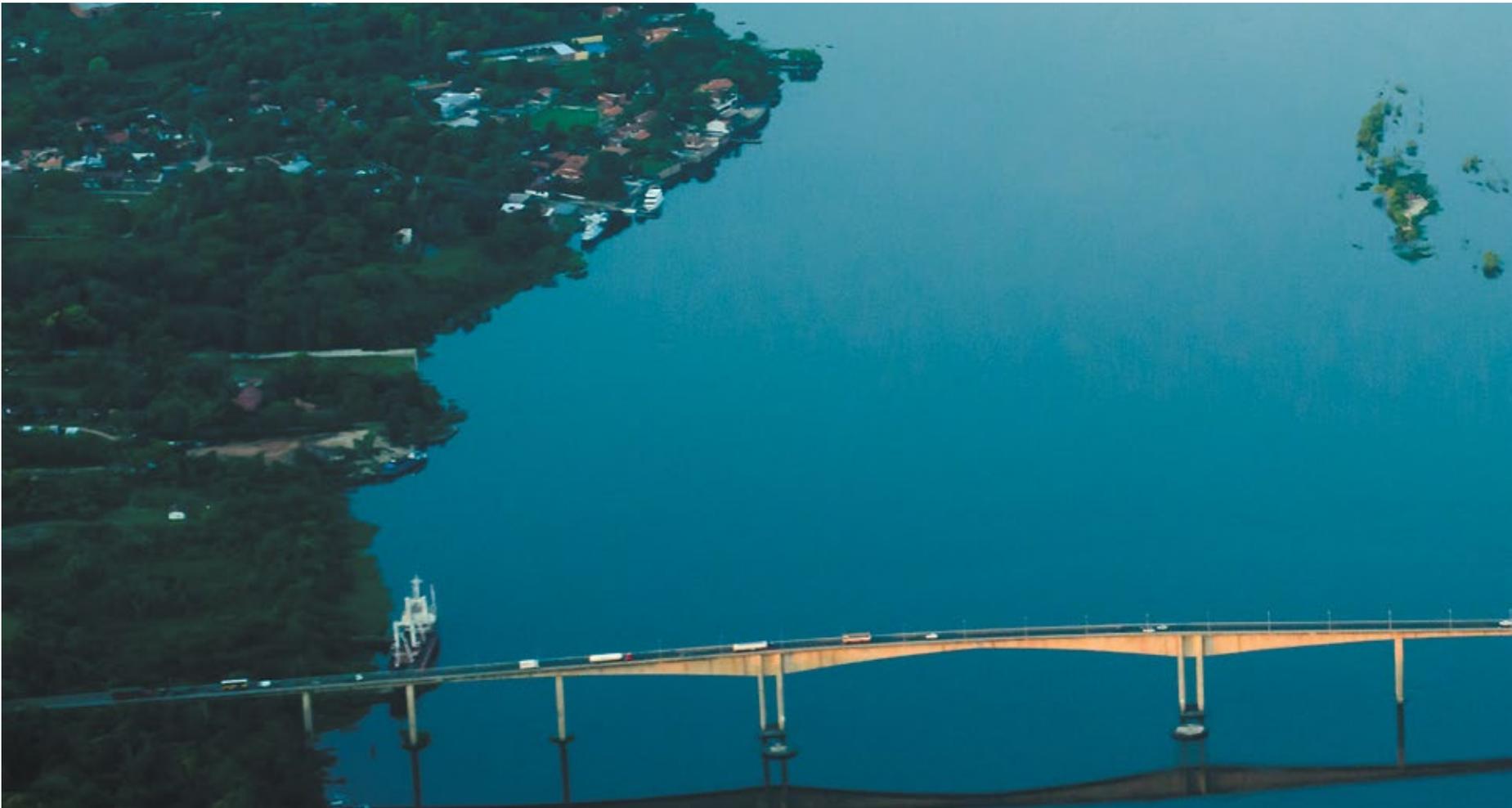
La economía del país es considerada como pequeña y abierta, con un crecimiento volátil, altamente dependiente de la producción agropecuaria y el comercio exterior, en particular de la soja y la carne vacuna que representaron cerca del 40 % de las exportaciones en 2014.

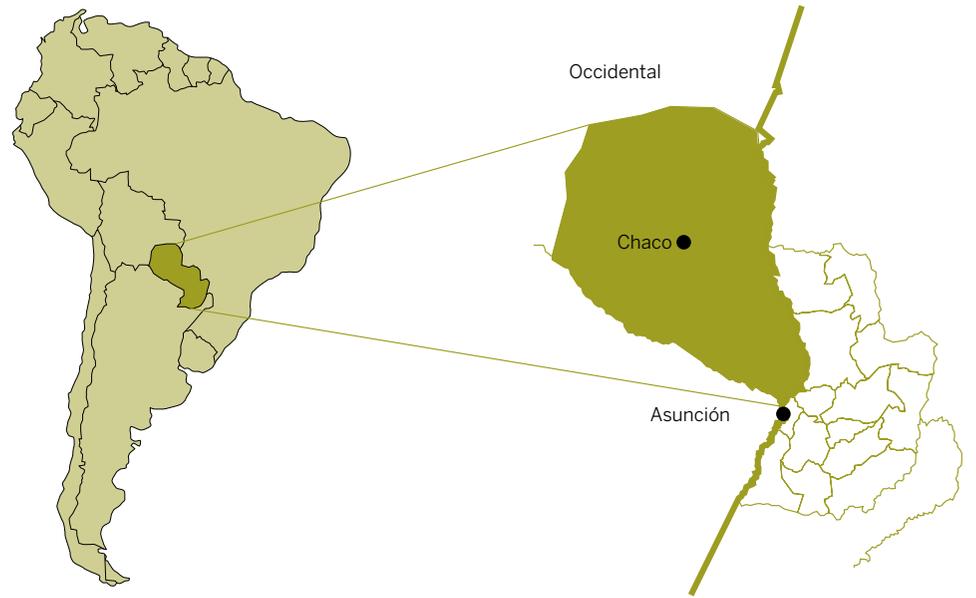
Paraguay es el mayor exportador americano de energía eléctrica, el cuarto exportador de soja y el sexto exportador de carne bovina en el mundo. Es uno de los países con las mayores tasas de crecimiento económico, así sobresale el 14,5 % alcanzado en 2010. Las previsiones de crecimiento para el 2015 se ubican en torno al 4,5 %.

Si bien la pobreza se ha reducido en la última década, especialmente a partir de 2011, uno de cada cinco paraguayos sigue siendo pobre, mientras que uno de cada diez vive en pobreza extrema según el Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

Para responder a los desafíos económicos y sociales, el Gobierno puso en marcha el primer Plan Nacional de Desarrollo (PND) para el período 2014-2030, con el fin de eliminar la pobreza extrema y promover un crecimiento de los ingresos del 40 % más pobre, en comparación al del resto de la sociedad.

▼
Puente Remanso, sobre el Río Paraguay,
que une ambas regiones del país.





▼
Costanera de Asunción.





El país se destaca por poseer una de las menores presiones tributarias del mundo, así como un estado de tamaño medio en comparación con los países de la región. La inversión extranjera ha venido creciendo sostenidamente en estos últimos años.

Producción

Existen dos regiones geográficas claramente diferenciadas. La Oriental, que contiene la mayor cantidad de las explotaciones agropecuarias y donde habita la gran mayoría de la población rural, y la Occidental, más conocida como Chaco, que posee el 60 % del total del territorio y que es donde se ha venido generando una gran expansión desarrollista, fundamentalmente, desde el punto de vista ganadero.

Paraguay, como sus países vecinos, se destaca por la calidad de sus producciones naturales y desarrolladas a cielo abierto, aunando calidad y cantidad. Se destacan la producción ganadera, los cultivos agrícolas con especial énfasis en soja, maíz, trigo, sésamo y algodón, y se verifica un sostenido crecimiento en otros rubros (arroz, lechería, carnes de ave y cerdo).

En estos últimos años, a partir de cambios sustanciales en los aspectos organizativos y sanitarios, la ganadería ha venido creciendo en su stock, la

► Campo en desarrollo, con potreros demarcados por guardavientos.

▼ Terminal de contenedores sobre el Río Paraguay, próxima a Asunción.





infraestructura industrial en plantas de faena no cesa de crecer y se mejora el acceso a los mercados.

En agricultura, la soja ubica a Paraguay como el tercer país en la región, luego de Brasil y Argentina, en el área dedicada al cultivo.

El Chaco

La región Occidental fue históricamente dejada de lado en materia productiva. En las últimas décadas comenzó a explotarse su potencialidad, en especial para generar explotaciones ganaderas.

Se caracteriza por tener clima seco, suelo pródigo en nutrientes que favorecen el desarrollo de pasturas, con diversidad de variedades adaptadas a sus condiciones. Los vacunos de razas de origen Cebú (*Bos indicus*) se han adaptado perfectamente a esas condiciones y hay experiencias exitosas en cruza con razas británicas y continentales.

Hay también una gran disponibilidad de campos de variado tamaño, suelo e índice pluviométrico, a una relación costo-beneficio que se encuentra entre las mejores del mundo. La exigencia de mayor capital y recursos técnicos para trabajar la tierra en la región, junto a una infraestructura deficitaria en caminos y servicios postergaron, durante décadas, un mayor desarrollo productivo en la región, pero esto comenzó a revertirse en los últimos años.





The background of the page is a warm, orange-toned sunset sky. In the foreground, there are dark silhouettes of cacti and trees. The cacti are tall and columnar, with some showing small spines. The trees are leafy and branch out across the bottom and right sides of the frame.

Habitado históricamente por inmigrantes menonitas y sus descendientes, los mismos se organizaron en colonias y son ejemplo en producción y en desarrollo agroindustrial. Además de la ganadería de carne y leche, se dedican a los cultivos de maní, sésamo y algodón, e impulsaron industrias lácteas y frigoríficas de importancia.

Cuentan con servicios de corriente eléctrica, telefonía fija y móvil, internet, hospitales, bancos, hoteles y servicios eficientes. Económicamente se han organizado en cooperativas. Su experiencia y capacitación, así como una mayor apertura social —sin apartarse de sus convicciones religiosas— ha convertido a sus productores y sus técnicos en prestadores de servicios para el mejor desarrollo de los emprendimientos agropecuarios que se vienen realizando en la región.

Actualmente, el Chaco está viviendo una verdadera revolución productiva por el desarrollo de numerosos establecimientos ganaderos que implantan pasturas en predios que deben preservar obligatoriamente áreas de monte natural, a la vez que se mejoran elementos de infraestructura en materia de comunicación.

El país de los paraguayos, en definitiva, se está moviendo. Crece y mejora. Avanza y se desarrolla. Apunta a evolucionar y dejar atrás años de sombras y postergaciones, siguiendo un camino que, como le marca la historia, debe concretar aquel país próspero y avanzado que surgió tras su independencia.



La economía paraguaya, su estructura y relevancia

La economía del país presenta una estructura productiva donde los sectores agrícolas y pecuarios muestran un marcado dinamismo basado en la intensificación. En pocos años, Paraguay se ha convertido en un jugador importante en el mundo de la producción agropecuaria.

por Manuel Ferreira

Doctor en Economía, Presidente de la Consultora Investor, ex Ministro de Hacienda de Paraguay.

Los sectores agrícola y ganadero desempeñan un papel fundamental en la economía paraguaya, aportan directamente un 23 % al Producto Interno Bruto en el sector primario. Tomando en consideración la cadena de servicios y actividades relacionadas, la contribución del sector sobrepasa el 40 %, que lo ubica como el motor principal de la economía nacional.

El Departamento de Agricultura de Estados Unidos (USDA), ubica a Paraguay en la sexta posición a nivel mundial en términos de producción de soja y en la cuarta plaza en términos de exportación. Del mismo modo, con relación a las ventas internacionales de aceite y harina de soja, el país aparece entre los principales cinco exportadores. La cadena productiva de la soja —incluyendo maíz, trigo, girasol, canola y sus derivados— representó el 45 % de las exportaciones paraguayas (58 % si se excluyen las ventas de energía eléctrica) con un total de USD 4357 millones.

Por otra parte, el rápido crecimiento en el sector ganadero ha ubicado al país en el sexto lugar en términos de exportación de carne y en la decimoquinta posición con relación al nivel de producción. El cárnico es uno de los sectores productivos más antiguos del país, su faena en frigoríficos se estima en un promedio mensual de 170 mil cabezas. Las crecientes inversiones realizadas en el sector, y el consecuente incremento en la capacidad de producción hicieron posible que las exportaciones de carne bovina registraran aumentos significativos. Actualmente, existen nueve plantas frigoríficas exportadoras con una capacidad de faena promedio de 1260 cabezas. Con un nivel de ventas valorizado en U\$S 1173 millones, los envíos de carne vacuna aportaron un 13 % del total de las exportaciones en el año 2015.

Agroindustrias	Ubicación	Capacidad Ton/día
C.A.I.A.S.A	Villeta	4.000
ADM Paraguay	Minga Guazú	3.300
Cargill SACI	Minga Guazú-CDE	3.600
ADESA	Cnel. Oviedo	1.000
Contiparaguay	Capitá	750
Forrajera Guaraní	Fernando de la Mora	550
Coop. Colonias Unidas	Obligado	400
Oleaginosa Raatz	Bella Vista	400
Otros activos	Itapúa	400
Capacidad de Procesamiento por día		14.000
Capacidad de Procesamiento anual		4.968.000

▲ Fuente: INVESTOR, en base a datos del sector.

Frigoríficos exportadores de carne bovina	Año 2014	
	Toneladas	Millones de USD
Concepción	77.524	334.2
San Pedro / Viva Meat / Agrofrío	54.185	221.6
Quality Meat (JBS)	50.732	228.9
Grupo Minerva	44.430	206.9
Frigochaco	27.070	121.0
Frigochorti	24.381	109.3
Guaraní	15.298	73.7
Neuland	8.355	40.6
All Food	1.151	3.7

▲ Fuente: INVESTOR, en base a datos de Aduanas.

▲ Sorgo en flor, un cultivo de verano apropiado para la alimentación animal.

La economía y sus sectores

La economía paraguaya tiene predominancia del sector agropecuario y alta influencia de este en los demás sectores de la economía que se vinculan y encadenan, como el industrial, el comercial, el financiero y el de servicios.

En 2014, la producción agrícola alcanzó un crecimiento interanual del 1 %. Cabe resaltar que el mismo se registra sobre el aumento obtenido en 2013 de 57,5 %, de la mano de un excelente año para el sector productivo. Este resultado se debió a los rendimientos alcanzados en los principales cultivos agrícolas, como soja, arroz y trigo.

El productor agrícola empresarial paraguayo generalmente distribuye su campo de la siguiente manera: una soja de verano, un maíz de media estación (conocido como maíz zafríña) y un trigo de invierno, motivo por el cual, en promedio, los campos agrícolas son cultivados en un 200 % por año. La latitud subtropical en la que se encuentra el país permite al agricultor realizar cinco cultivos cada dos años.

Otros cultivos, como el girasol y la canola, también forman parte de esta cadena. Debe recordarse que casi un 100 % de la superficie agrícola empresarial se halla sobre sistemas de siembra directa, lo que hace a Paraguay uno de los países de mayor avance mundial en el uso de esta tecnología.

Concepto		2011/12	2012/13	2013/14	2014/15	2015/16*	Var %
Soja + Soja	Has	2.957.408	3.157.600	3.254.908	3.264.480	3.166.546	-3.0 %
	Zafríña						
	Tons	4.356.262	9.367.298	9.285.592	8.004.858	8.755.500	9.4 %
	Tons/Ha.	1.473	2.967	2.853	2.452	2.765	12.8 %
Maíz + Maíz	Has	876.369	983.899	649.733	838.768	650.000	-22.5 %
	Zafríña						
	Tons	3.461.658	3.935.596	3.300.000	5.007.438	3.250.000	-35.1 %
	Tons/Ha.	3.950	4.000	5.079	6.045	5.000	-17.3 %
Trigo	Has	499.566	551.365	631.690	530.000	530.000	0.0 %
	Tons	1.236.426	701.439	1.313.915	1.113.000	1.060.000	-4.8 %
	Tons/Ha.	2.475	1.272	2.080	2.100	2.000	-4.8 %
Arroz	Has	85.000	131.315	152.600	155.000	155.000	0.0 %
	Tons	385.000	657.588	839.300	852.500	930.000	9.1 %
	Tons/Ha.	4.529	4.820	5.500	5.500	6.000	9.1 %

▲ Fuente: Investor, con datos de MAG - CAPECO

▼
Ganado en pasturas naturales.

Los márgenes tuvieron un impacto significativo en la última campaña. Una importante caída en el valor de los *commodities* y precios de insumos, que no se ajustaron de manera instantánea, golpearon los márgenes en un 58 % para la producción de soja, 72 % para el maíz y 50 % en la producción de trigo.

Otros cultivos también van ganando creciente importancia en el negocio agrícola, como son los casos de la caña de azúcar y el arroz, mientras que aquellos producidos por el sector minifundinario han perdido importancia relativa en la economía agrícola paraguaya.

El arroz tiene un importante crecimiento, con una superficie que se ha duplicado en los últimos cuatro años y que ha impactado en el aumento de la producción. Paraguay sigue contando con abundantes zonas con potencial arrocero, a las que debería continuar expandiendo.

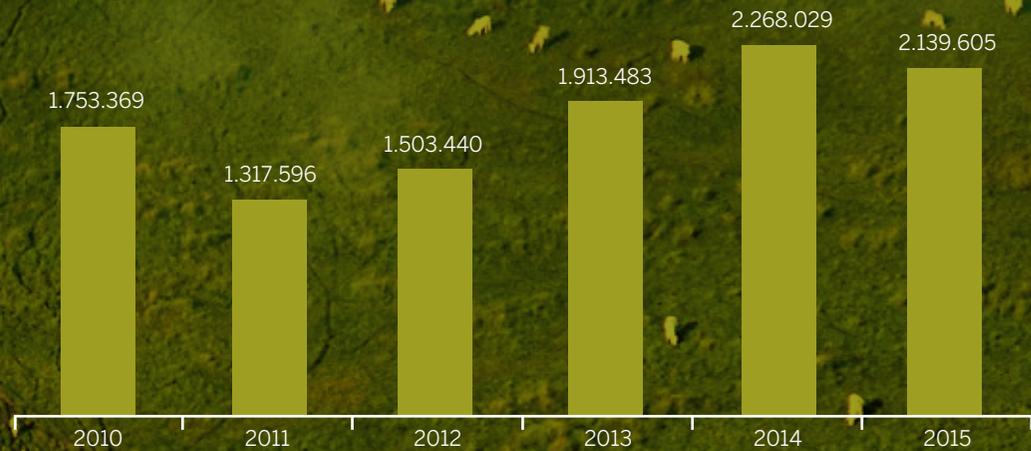
Otro de los pilares de la economía paraguaya es el sector cárnico. Este presentó un importante dinamismo en los últimos años. El PIB del sector ganadero tuvo un crecimiento del 10,6 % en el 2014, promovido, principalmente, por un fuerte incremento en la faena de ganado bovino. La faena ha aumentado significativamente, producto del incremento sostenido que exhibió el hato ganadero, hecho que a su vez se explica por el buen posicionamiento de la carne paraguaya en mercados internacionales. La faena de vacunos en 2014 registró un aumento del 19 %: se faenaron 2268 millones de animales, equivalentes a 460 965 toneladas de carne. Fue el tercer año consecutivo de crecimiento.

El origen de este desempeño se encuentra en la recuperación de la sanidad animal. La alianza público-privada entre los productores ganaderos, industria frigorífica y el Estado, representado por SENACSA (Servicio Nacional de Sanidad Animal), ha desarrollado un sistema de vacunación que hoy alcanza al 100 % de los animales.

Eso permitió que, luego de la declaración de fiebre aftosa en el año 2011, Paraguay fuera nuevamente habilitado para mercados exigentes como la Unión Europea y Chile. La perspectiva de una elevada demanda externa de carne y la sustentabilidad de los mismos en el largo plazo generaron significativos aumentos en la inversión en el sector. Con relación a la cartera del sector ganadero, la misma exhibió un crecimiento promedio del 17 % en los últimos cuatro años, cerrando el 2015 con un saldo de U\$S 1346.

El sector industrial está basado, principalmente, en el procesamiento de bienes agrícolas y ganaderos. Las industrias aceiteras y los frigoríficos representan parte sustancial del procesamiento industrial, y en estos sectores están instaladas empresas multinacionales líderes a nivel mundial, con crecientes inversiones. En el año 2014, la industria representó el 10 % de la economía paraguaya, con una contribución de 2 % al crecimiento. El principal desempeño se verificó en la

Evolución de faena



▲ Fuente: INVESTOR, en base a datos de SENACSA.

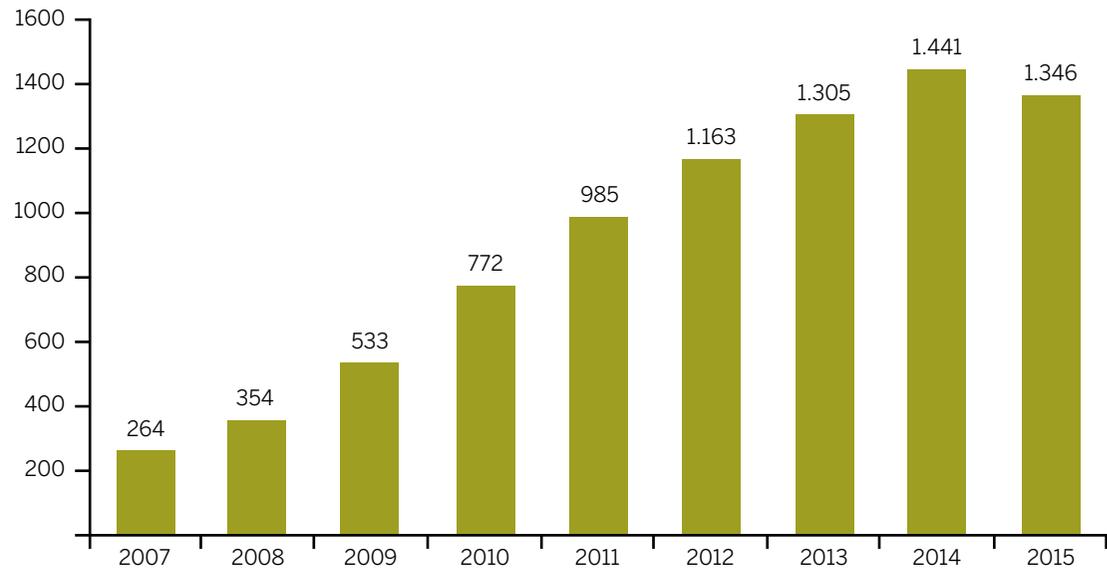
agroindustrial, fundamentalmente en aceites, textiles, lácteos y carnes. El buen dinamismo del sector también se notó en bebidas y tabacos, la industria química, y de maquinarias y equipos.

Los servicios tuvieron una participación del 45,1% en el PIB total y un aporte del 3,2 % en su crecimiento en el 2015. Dentro del mismo, el comercio creció 0,1 %. Gran parte del desempeño del sector comercio se da a partir de la demanda interna por productos que se ha tenido poco dinamismo en el último año como resultado de la desaceleración económica, que ha afectado la oferta de productos paraguayos hacia mercados externos.

En cuanto al sistema financiero, al cierre del mes de diciembre de 2015, los depósitos llegaban a los 76,7 billones de guaraníes (unos U\$S 13.234 millones), lo cual supera en 14 % al valor de un año atrás. Por su parte, el saldo de créditos del sistema bancario al cierre de 2015 alcanzó los 72,1 billones de guaraníes (unos U\$S 12.439 millones), esto es 21 % superior al valor que se tenía un año atrás. El aumento de los créditos se da en todos los sectores, pero el agrícola sigue siendo el principal tomador de créditos. Actualmente se encuentran operando 17 bancos y 10 financieras.

El promedio de tasas activas en guaraníes cerró el año 2015 en 16,9 %, inferior en al registrado al cierre del año 2014. Por su parte, el promedio de tasas pasivas en guaraníes a diciembre de 2015 fue de 5,5 %.

Cartera de crédito ganaderos (millones de USD)



▲ Fuente: Investor, en base a datos del BCP.

La ganadería

La ganadería es uno de los principales sectores dentro de la economía paraguaya y ha demostrado un destacado dinamismo en estos últimos tiempos, colocando a esta actividad en el sexto lugar en importancia dentro del Producto Interno Bruto (PIB). Sin embargo, a esto se le deben sumar los sectores vinculados a esta producción primaria. Es decir, finanzas, el comercio, transporte y principalmente el sector industrial con lo cual su participación dentro del PIB prácticamente se duplica.

Participación de los sectores en el PIB	2011	2012*	2013*	2014*	2015*
Agricultura	19 %	14 %	19 %	18 %	19 %
Ganadería	5 %	5 %	5 %	5 %	5 %
Explotación forestal	1 %	1 %	1 %	1 %	1 %
Pesca	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %
Minería	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %
Construcción	3 %	4 %	3 %	4 %	4 %
Total producción bienes	38 %	34 %	39 %	39 %	39 %
Electricidad y agua	2 %	2 %	2 %	2 %	2 %
Transportes	3 %	3 %	3 %	4 %	4 %
Comunicaciones	4 %	5 %	4 %	4 %	4 %
Comercio	15 %	15 %	15 %	15 %	14 %
Finanzas	3 %	3 %	3 %	3 %	3 %
Vivienda	1 %	1 %	1 %	1 %	1 %
Servicios a las empresas	2 %	2 %	2 %	2 %	2 %
Hoteles y restaurantes	1 %	1 %	1 %	1 %	1 %
Servicios a los hogares	5 %	5 %	5 %	5 %	5 %
Gobierno general	7 %	9 %	8 %	8 %	9 %
Total producción de servicios	44 %	47 %	45 %	45 %	45 %
Valor agregado bruto	82 %	81 %	83 %	84 %	85 %
Impuestos a los productos	7 %	7 %	6 %	6 %	7 %
Producto interno bruto	100 %	100 %	100 %	100 %	91 %
Binacionales	11 %	12 %	10 %	9 %	9 %
Producto interno bruto	100 %				

▲ Fuente: Investor, en base a datos del BCP.

El hato ganadero ha demostrado un aumento de alrededor del 6 % en los últimos cinco años, rondando al inicio de 2015 las 14,5 millones de cabezas vacunas. En las condiciones actuales se estima que el mismo superaría las 20 millones de cabezas en el año 2020. En cuanto a la distribución, si bien la región oriental continúa siendo la predominante con el 60 % del total, existen fuertes inversiones en la región occidental y con la expansión de la agricultura se ha verificado un traslado de la ganadería a nuevas zonas de producción.

Año	Tasa extracción	Productividad
2004	10 %	25.42
2005	13 %	31.11
2006	14 %	32.73
2007	13 %	29.58
2008	12 %	28.96
2009	13 %	29.93
2010	14 %	32.77
2011	11 %	24.68
2012	11 %	27.60
2013	14 %	33.90
2014	16 %	36.69

▲ Fuente: Investor en base a datos del SENACSA.

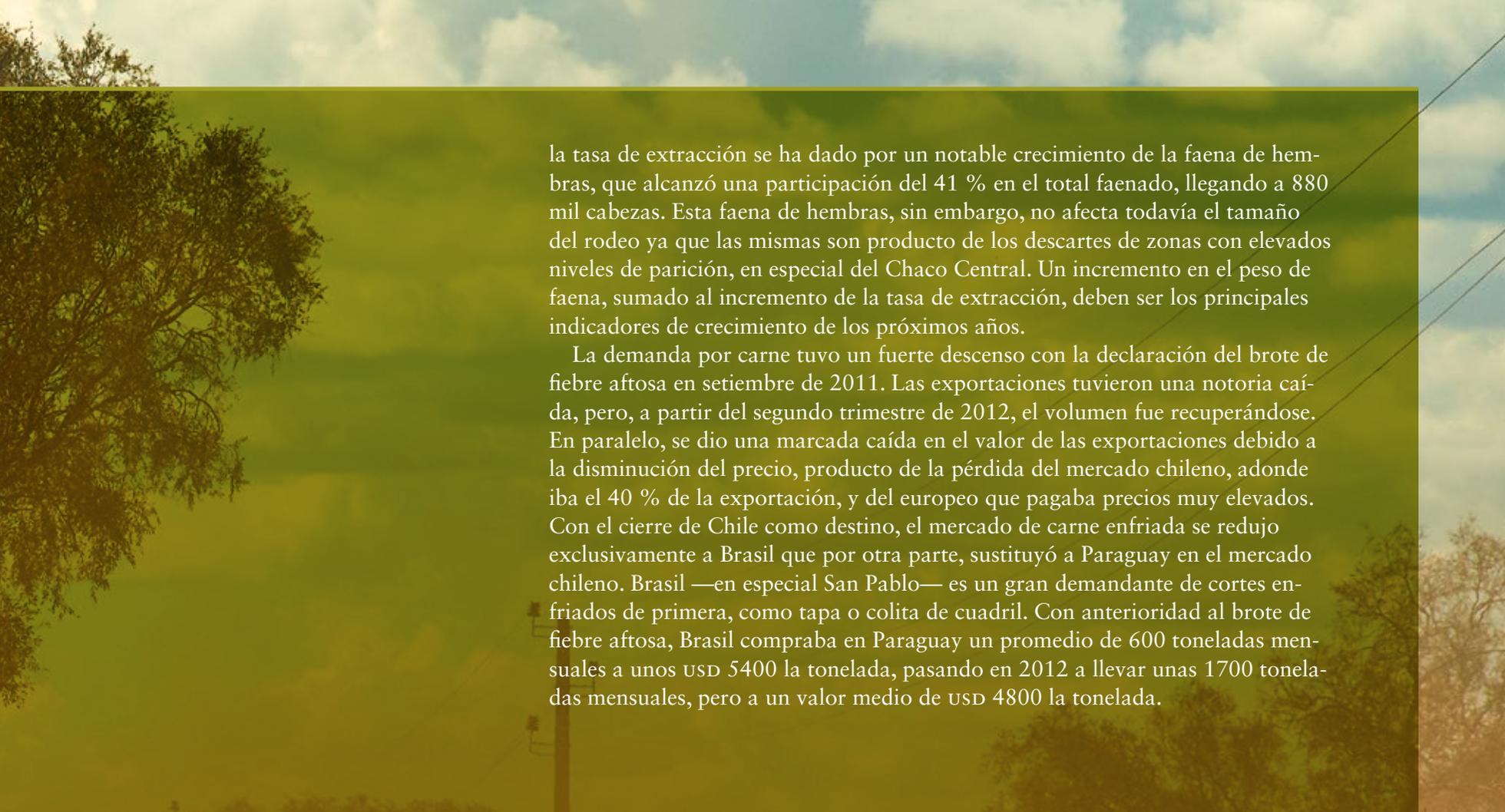
Los departamentos Presidente Hayes y Boquerón cuentan con la mayor cantidad de ganado, con 2,6 millones de cabezas para el primero y 1,7 millones para el segundo. Es importante destacar que el crecimiento del stock se dio como resultado de los esfuerzos de los productores, quienes han incorporado tecnología para lograr que la calidad y las condiciones de producción sean cada vez mejores.

Acompañando el importante desarrollo del rebaño ganadero se manifiesta un notable incremento en la faena de bovinos desde el 2011, año de la última declaración de brote de fiebre aftosa. Con fuertes inversiones en nuevas plantas frigoríficas, la faena aumentó considerablemente, impulsada por los altos y crecientes niveles de exportación. En 2015 la capacidad industrial de procesamiento, a nivel nacional, era de 8350 cabezas vacunas por día, a la vez que fueron anunciadas nuevas inversiones tanto para reformar plantas existentes como para levantar de cero otras nuevas.

Como ya vimos, la faena de ganado vacuno fue de 2 268 029 cabezas, 19 % más que en 2013. La faena en frigoríficos con destino a la exportación representa el 87 % del total, esto es 1 973 102 animales; en este contexto, Paraguay se ubica como el segundo mayor exportador a nivel regional, detrás de Brasil, y en el sexto exportador de carne bovina a nivel mundial.

Uno de los factores determinantes de la productividad del stock es la tasa de extracción, que actualmente es del 16 %. El objetivo del sector es el de ubicarse como quinto exportador mundial, lo que implica un incremento del hato en un 10 % y de la tasa de extracción hasta alcanzar al menos 19 %. Gran parte de





la tasa de extracción se ha dado por un notable crecimiento de la faena de hembras, que alcanzó una participación del 41 % en el total faenado, llegando a 880 mil cabezas. Esta faena de hembras, sin embargo, no afecta todavía el tamaño del rodeo ya que las mismas son producto de los descartes de zonas con elevados niveles de parición, en especial del Chaco Central. Un incremento en el peso de faena, sumado al incremento de la tasa de extracción, deben ser los principales indicadores de crecimiento de los próximos años.

La demanda por carne tuvo un fuerte descenso con la declaración del brote de fiebre aftosa en setiembre de 2011. Las exportaciones tuvieron una notoria caída, pero, a partir del segundo trimestre de 2012, el volumen fue recuperándose. En paralelo, se dio una marcada caída en el valor de las exportaciones debido a la disminución del precio, producto de la pérdida del mercado chileno, adonde iba el 40 % de la exportación, y del europeo que pagaba precios muy elevados. Con el cierre de Chile como destino, el mercado de carne enfriada se redujo exclusivamente a Brasil que por otra parte, sustituyó a Paraguay en el mercado chileno. Brasil —en especial San Pablo— es un gran demandante de cortes enfriados de primera, como tapa o colita de cuadril. Con anterioridad al brote de fiebre aftosa, Brasil compraba en Paraguay un promedio de 600 toneladas mensuales a unos USD 5400 la tonelada, pasando en 2012 a llevar unas 1700 toneladas mensuales, pero a un valor medio de USD 4800 la tonelada.

▼▶
Planta de desosado del frigorífico
Chortizer. Las inversiones industriales
se han multiplicado en los últimos años.

Con la reapertura del mercado chileno en 2013, los envíos de carne enfriada se dividieron entre Chile, que pagaba en promedio USD/T 5700 y Brasil, con un precio de unos USD/T 5000. Para 2014, la carne paraguaya recuperó su posición en el mercado trasandino con un incremento del 130% en relación al 2013, alcanzado las 48 mil toneladas al cierre del año, pero con precios todavía inferiores a los niveles previos al 2011. Para el cierre de 2015 el 70 % de las ventas de carne enfriada tuvieron como destino Chile.

En relación a la carne congelada, Rusia sigue siendo el principal mercado de Paraguay del total exportado. Previo al brote de fiebre aftosa, la carne congelada representaba el 50 % del total exportado, mientras que en el 2012 fue el 81% de los envíos y los precios promedio oscilaron entre 4.100 y 4.700 USD/T, respectivamente. En el año 2014, la carne congelada representó el 62% de las ventas internacionales, los envíos a Rusia —principal destino del producto—, se incrementaron de manera sostenida, alcanzando las 131 mil toneladas al cierre de 2014, que si bien fue levemente inferior al nivel alcanzado en 2013, se debió en gran parte a la situación económica de este país de destino. En el año 2015 las ventas de carne congelada totalizaron 178 mil toneladas de las cuales 102 mil tuvieron como destino Rusia.

Un reconocimiento a la calidad del sistema productivo paraguayo es la reapertura de la cuota Hilton para la Unión Europea, destino que demanda principalmente carne bovina deshuesada y madurada. Hasta el 2011 los principales europeos eran Holanda y Alemania. Igualmente, se espera que mercados como China, Estados Unidos y Japón, que representaron 30,5 % de las importaciones mundia-





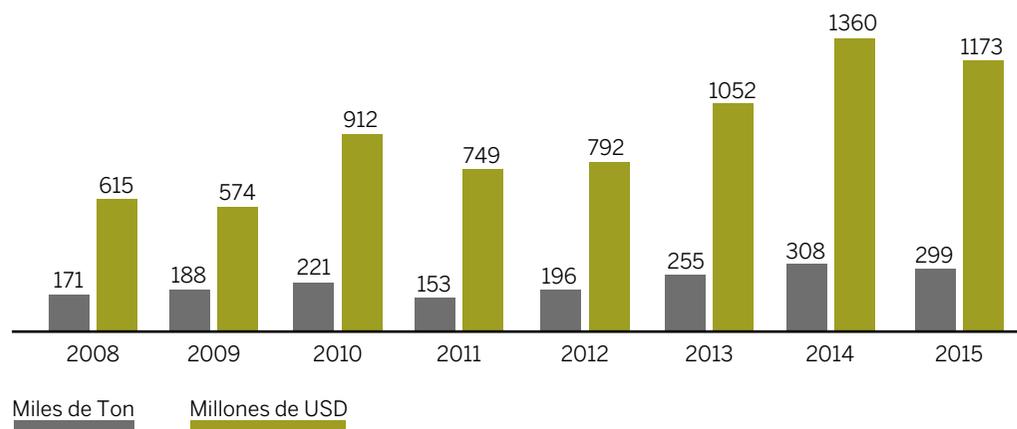
les en el 2014, puedan convertirse en el futuro en compradores de la carne paraguaya. Sin embargo, convertir este potencial en realidad representa una serie de tareas a ser llevadas adelante conjuntamente entre los sectores público y privado.

La recuperación del status sanitario de país Libre de Aftosa con vacunación, otorgado por la Organización Internacional de Sanidad Animal (OIE), es resultado del trabajo conjunto de los exportadores, representantes de gremios, como la Asociación Rural del Paraguay, instituciones gubernamentales —entre ellas SENACSA—, y el Ministerio de Agricultura y Ganadería que permitieron el reingreso de la carne paraguaya a mercados que había perdido, obteniéndose de esta manera un incremento significativo en los niveles de exportación y mejores precios en la cotización interna del animal de faena.

La agricultura

La agricultura ha tenido siempre gran relevancia en el desempeño de la economía del país. Las mejoras tecnológicas y de los sistemas productivos han contribuido a su crecimiento, convirtiéndola en una actividad moderna, integrada a mercados internacionales, generadora de valor agregado y principal fuente de ingreso de divisas. La agricultura empresarial paraguaya sigue sosteniendo una buena parte del crecimiento económico, y es necesario seguir avanzando en desarrollos de carácter estructural en cuanto a cultivos, tecnología, mercados, infraestructuras y servicios.

Exportación de carne vacuna



▲ Fuente: Investor, en base a datos del BCP.





Arrozales y arroz recién cosechado.
A ambas orillas del Río Paraguay el cultivo
encuentra tierras aptas para su expansión.

El principal rubro agrícola es la soja que representa el 65 % de la agricultura y alrededor del 11,5 % del PIB. Su expansión en los últimos años se vio favorecida por los buenos precios derivados de la alta demanda internacional. La soja dejó de ser un simple cultivo para convertirse en una cadena productiva mediante la incorporación creciente y sostenida de procesos industriales. Importantes inversiones en los últimos años han posibilitado un fuerte incremento de la capacidad de molienda.

En los últimos cinco años el crecimiento en dicha capacidad se incrementó 160 %, a partir del desarrollo de las plantas de Archer Daniels Midland (ADM) y el Complejo Agroindustrial Angostura (CAIASA), un emprendimiento conjunto entre Bunge, Louis Dreyfus Commodities y Aceitera General Dehesa (AGD), ambas ubicadas en la zona de Villeta, a pocos kilómetros al sur de Asunción. Sumado a las plantas ya existentes —entre las cuales destaca la de Marangatú de Cargill en Minga Guazú—, Paraguay pasó a contar con una capacidad de molienda de unas 4,5 millones de toneladas por año, lo cual permite una disponibilidad sin precedentes de proteína vegetal en el mercado interno.





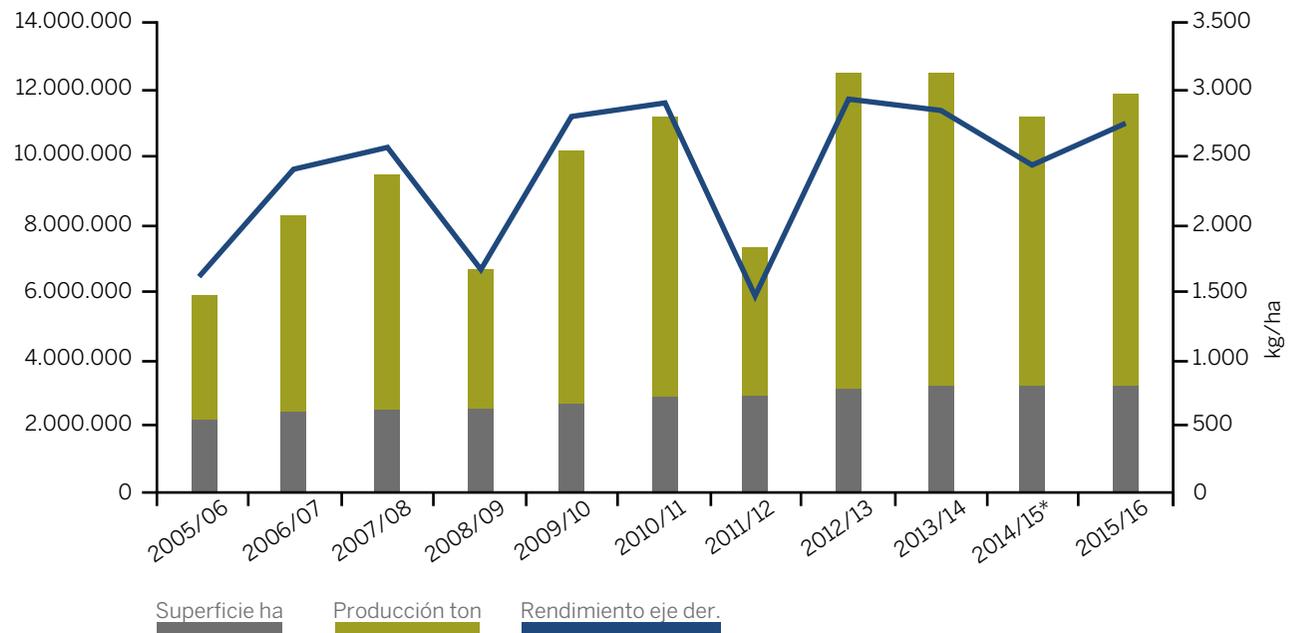
▲ El uso de silobolsas para el acopio se ha extendido a medida que la agricultura se expande.

Esa oferta permite el desarrollo de otros sectores productivos, como es el caso del engorde intensivo de vacunos que ha ganado relevancia en los últimos años, la cría de cerdos y aves en distintos puntos del país, los cuales brindan una mayor generación de valor agregado. Cabe destacar que solamente alrededor de un 5 % de la faena de hacienda vacuna corresponde a ganado terminado en confinamiento, lo cual habla del gran potencial y capacidad de crecimiento que aún se tiene en este rubro.

Se espera que la demanda de soja continúe en franca expansión en los próximos años de acuerdo a las condiciones estructurales existentes, y a pesar de la corriente retracción de la demanda. Estas condiciones representan para Paraguay oportunidades de intensificación productiva, adecuación logística tanto en capacidad estática como en espacio de bodega para transporte, así como nuevas iniciativas industriales.

Asimismo, es de esperarse una mayor capacidad de producción de otros granos, sobre todo de maíz, que hasta ahora han sido parte marginal del sistema de producción agrícola paraguayo. Ambas situaciones deben posicionar al país como un productor de excedentes netos en términos de forraje animal, que se desarrollarían

Producción de soja en Paraguay



▲ Fuente: Investor en base a datos de CAPECO.

en generación de mayor valor agregado en la producción granelera, a través de la producción de carnes y de la consecuente producción industrial.

El trigo de invierno se pudo adaptar a las condiciones climáticas locales, modificando el esquema tradicional de su importación para satisfacer la demanda interna. Sin embargo, existe un camino importante en este producto en función de la necesaria segregación de las distintas calidades para cumplir con las exigencias de mercados internacionales. Esto implica, a mediano plazo, una especialización de ciertos acopiadores que inviertan en una estática adecuada a esta demanda. Las exportaciones de trigo de Paraguay representan alrededor del 60 % de la producción anual; el restante 40 % se destina al consumo interno.

Finalmente, el rubro que completa la denominada agricultura mecanizada es el arroz, que ha sabido crecer en superficie aprovechando las zonas bajas que, junto a la proximidad de recursos hídricos y la disponibilidad de energía eléctrica, permiten el buen desarrollo de este cultivo. La expansión del área cultivada, que llegaría a 200 000 mil hectáreas en los próximos años, significaría un nivel de producción de alrededor de 1,5 millones de toneladas y la disponibilidad de amplios excedentes exportables, considerando que la demanda interna

Exportaciones del complejo sojero



▲ Fuente: Investor en base a datos de CAPECO.



se satisface con unas 200 000 toneladas. Gran parte de la exportación actual es de arroz con cáscara, con lo cual los destinos están restringidos por la calidad de la carga que arrastra un gran porcentaje de desperdicio consigo. La inversión industrial se convierte, por esta última razón, en una necesidad para avanzar no solamente en la mayor generación de valor agregado, sino también para garantizar la calidad y diversidad de destinos para la producción.

La agricultura familiar campesina, aunque en crisis continua desde mediados de la década de 1990, constituye un segmento de producción de alto impacto social, porque permite la subsistencia de las diversas comunidades de agricultores. De esta categoría productiva provienen, además, la mayoría de los alimentos destinados al mercado interno.

Los cultivos principales son la mandioca, el poroto, el maíz, el maní y los frutales, destinados fundamentalmente al consumo familiar. Lo innovador en este segmento es la aparición de empresas privadas que conforman, consolidan y



mantienen nuevas cadenas productivas, asegurando semillas, asistencia técnica y sobre todo acceso seguro y sistemático a mercados. Las cadenas productivas más importantes son las del sésamo, la mandioca, los cítricos, el mburucuyá, la banana y la caña de azúcar.

Gracias a las cadenas, los productos agrícolas de las familias campesinas pueden insertarse al mercado en mejores condiciones que en décadas anteriores, además de generar recursos financieros y distribuir los ingresos monetarios a lo largo del año. Casi todas las cadenas productivas de la agricultura familiar incorporan procesos industriales, agregando valor antes de la exportación. La producción de almidón, a partir de mandioca y de jugos de frutas, constituyen los ejemplos emblemáticos de la agroindustria de este sector.

En cuanto al cultivo de algodón, la falta de actualización tecnológica hizo que el mismo estuviera a punto de desaparecer. Sin embargo, las expectativas son alentadoras y se espera que se puedan ir aplicando técnicas más avanzadas. En la última



campeña, el algodón mecanizado tuvo muy buenos resultados en los departamentos de Alto Paraná y San Pedro, donde se obtuvieron rendimientos de 2700 y 3000 kilos, respectivamente, por hectárea. A modo de prueba se sembraron 200 hectáreas con algodón genéticamente modificado. Se espera que estos resultados sean determinantes para ir reposicionando este cultivo tradicional en el país.

De ser una actividad económica tradicional, la agricultura presenta una nueva imagen, caracterizada por su diversidad y competitividad. Las técnicas innovadoras, así como las prácticas de cultivo, de conservación de suelos, la selección de mejores semillas y la utilización adecuada de insumos posibilitan una agricultura competitiva que posicionan al país entre los jugadores más importantes a escala mundial.

La expansión de los cultivos ya no es el único camino hacia mayores volúmenes de producción. En su reemplazo, surgen nuevas prácticas agrícolas. Estas permitirán obtener mayores niveles de productividad y una intensificación productiva consistente en la incorporación de mayor tecnología productiva, como, por ejemplo sistemas de riego, para incrementar la productividad y administrar los períodos de sequía.

Realizar inversiones precisamente en sistemas de riego, investigación en tecnología productiva, diversificación de cultivos se vuelven esenciales para que la agricultura sea un mejor motor de la economía nacional.











Un país de oportunidades

Paraguay está generando un PIB de más de USD 30 000 millones en el último ejercicio, con baja inflación, tasa de desempleo en niveles más que aceptables para la región y déficit, tanto interno como externo, controlados.

por **Germán Rojas Irigoyen**

Profesional del sector financiero, con actuación en administración pública de varios gobiernos, ejerciendo cargos de Presidente del BANCO NACIONAL DE FOMENTO, BANCO CENTRAL DEL PARAGUAY, Ministro de Hacienda y actualmente Embajador ante el Gobierno de los Estados Unidos. En el sector privado, fue Vicepresidente de SUDAMERIS BANK, asesor y consultor de empresas.

Todo esto en un entorno de una de las economías más abiertas de la región (posición 83.^a de acuerdo con el ranking de libertad económica de este año de The Heritage Foundation), con mercado libre de cambios, con ingreso y salida irrestricta de capitales, ejes económicos consagrados ya desde 1989.

Indicadores	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Crecimiento Económico*	-4.0	13.1	4.3	-1.2	14.2	4.0
PIB (miles de millones de USD)	16.0	20.0	25.1	24.7	28.8	30.7
Población (millones)	6.3	6.5	6.6	6.7	6.8	6.9**
PIB per cápita (USD)*	2.516	3.105	3.833	3.700	4.252	4.459
Inflación anual (%)*	1.9	7.2	4.9	4.0	3.7	4.2
Tasa de desempleo abierto (%)**	6.4	5.7	5.6	4.9	5.0	5.5**
Cuenta corriente (% PIB)	3.0	-0.3	0.5	-1.0	0.9	-0.9

▲ Fuente: Elaboración propia con (*) datos preliminares del BCP. (**) Proyecciones del Fondo Monetario Internacional (vEO Abril 2014). (***) Datos anuales de la DGEEC.

Este proceso, no obstante, no estuvo ni está exento de las dificultades que fueron presentándose, sobre todo a partir del año 2011 y finales del 2012, cuando un escenario de política fiscal conservadora y ordenada fue cediendo a concesiones que repercutieron en la generación de déficits fiscales consecutivos en estos dos años, ocasionados, fundamentalmente, por el aumento de gastos rígidos sin financiamiento cierto en el presupuesto de la Nación.

En este escenario, hubo un proceso arduo de reordenamiento de sus finanzas públicas, de revertir la ecuación de bajos ingresos y gastos que generaron por primera vez en la década un preocupante índice de déficit fiscal; finalmente, en el último trimestre del año 2014, las actividades de la economía paraguaya repuntaron y estuvieron próximas a alcanzar los niveles esperados de alrededor del 4.7 % que se pretende como base para los próximos años.

Pero vayamos a las razones que nos siguen dando el convencimiento de que aún siguen habiendo espacios más que atractivos para analizar inversiones en Paraguay:

El régimen tributario

Paraguay ofrece el régimen tributario más competitivo de la región, donde se prevén inclusive incentivos adicionales para el inversor en términos de exoneraciones específicas para importación de bienes de capital, para el régimen de maquila, entre otros.



Régimen tributario simple

Impuestos %	Paraguay	Argentina	Uruguay	1012	Chile
A la renta corporativa (*)	< 10 %	35 %	25 %	34 %	17 %
A la renta personal	10 %	35 %	25 %	27.5 %	40 %
Al valor agregado (IVA)	< 10 %	21 %	23 %	25 %	19 %

Observación: con reparto internacional de dividendos 27.5 %

▲ Fuente: Ministerio de Hacienda (www.hacienda.gov.py)

▲ La mayor dinámica del país se aprecia en todas sus manifestaciones.

Si bien es cierto que la presión tributaria es una de las menores en la región (se prevé un 12,6 % para este ejercicio fiscal), se ha tratado de generar la ampliación de la base tributaria mediante aplicación de mayor alcance del impuesto a la renta personal, con un incremento sustancial de contribuyentes, desde su promulgación en el año 2012, así como la incorporación gradual del sector productivo a la cadena de contribuyentes, por primera vez en el año 2014. A estas medidas se ha agregado una mayor severidad en cuanto a la gestión de recaudación, donde los resultados hablan por sí solos: aumento de alrededor del 21% en el año 2014, frente a un promedio de aumentos de los mismos de no más de 8% anual en los ejercicios anteriores.

Ciertamente los nuevos impuestos han contribuido a estos resultados, aunque su incidencia en el total de recaudaciones no sobrepasa el 25%. Recordemos que, en el caso del impuesto a la renta personal, este es deducible en su totalidad y así fue establecido para aumentar la formalización de la economía y la captación de nuevos contribuyentes, a través de la exigencia masiva de los consumidores a obtener facturas por sus compras.

Generación de energía

Como se sabe, Paraguay dispone de energía limpia y renovable en abundancia y con margen de utilización suficiente como para generar oferta interna de la misma, considerando que no utiliza en su totalidad su cuota en las plantas hidroeléctricas binacionales.

La mayor fuente de esta energía proviene de Itaipú Binacional, de explotación compartida con Brasil, con una potencia de 7000 MW, una producción de aproximadamente 37 500 GWh/año y una participación del 85 % en la provisión de estos recursos al consumo del país. La Entidad Binacional Yacyretá, compartida con Argentina, por su parte, posee una potencia final de 1550 MW, energía final de aproximadamente unos 10 500 GWh/año, con una participación del 10 % de la provisión y, por último, la Central Acaray, enteramente local, cuya potencia final es de 252 MW, produce energía del orden de los 950 GWh/año y su participación es del 5 %.

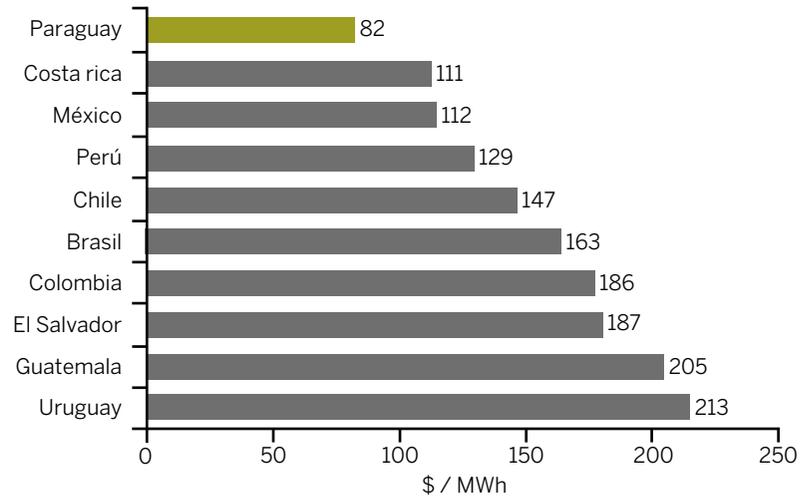
Esta disponibilidad de energía no solo es de las características señaladas, sino que también se muestra con costos sumamente competitivos, los cuales se muestran a continuación.

Si bien estas fuentes de energía son importantes, no menos importante es el desafío que constituye completar y preservar la matriz energética de Paraguay con el complemento de otras fuentes, donde se destaca el potencial de reforestación como interesante, así como las distintas iniciativas tendientes a la prospección de

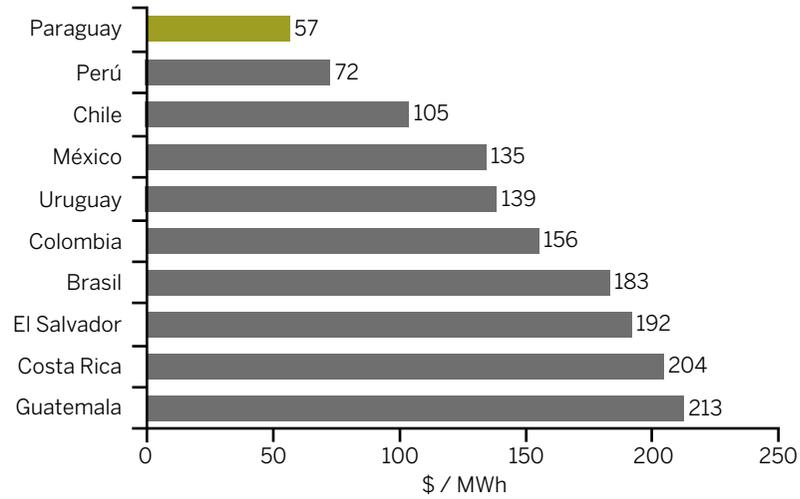


Energía eléctrica. Cantidad y bajo costo

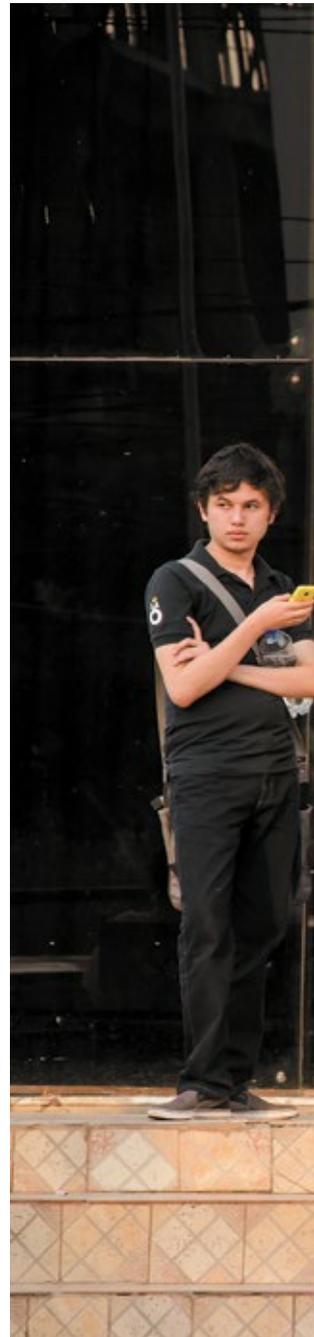
Residencia 200 KWh/mes



Industria 50 KWh/mes



▲ Fuente: CIER Report about Electric Tariff in Distribution January / 2012



gas y petróleo que han cobrado impulso en los últimos tres años, a través de inversiones de gran porte en este renglón.

En términos de reforestación, el dato a considerar es que la inversión en este sector se vuelve crítica si registramos el descenso sostenido de bosques de extracción, que conlleva a prácticas preocupantes de deforestación, con las consecuencias no solo económicas, sino también medioambientales que esto implica, por una parte y, por otra, la demanda permanente de esta fuente de energía en diversas industrias.

Hay más: se están realizando pruebas de viabilidad de generación de energía solar y, en ciertas regiones, las condiciones están dadas para la generación de energía eólica.

▼
Paraguay es un país de gente joven, que permanentemente busca incrementar su educación y capacitación.



▼
La costanera al frente, el puerto detrás.
Asunción está cambiando rápidamente
su fisonomía.

Mano de obra joven

Paraguay posee un alto índice de mano de obra disponible, de costo altamente competitivo, joven y con deseos de aprender y progresar.

El 75 % de la población oscila en los 39 años de edad, conforme datos del Centro Latinoamericano y del Caribe de Demografía (CELADE).

Varias empresas que han venido instalándose han dado fe de los resultados significativos por dar una oportunidad a nuestros jóvenes. Los niveles de tiempo de aprendizaje, de errores, de controles de calidad, de bajos niveles de ausentismo y el costo accesible en salarios son prueba de que este factor es para no dejar de tomarlo en cuenta. Prueba de esto lo constituye la, cada vez más reconocida, cualidad del paraguayo, en particular en industrias de ensamblaje y maquila de nombres de peso en el mundo que han multiplicado sus operaciones en el último año.

Política exterior y comercial abierta

Al formar parte de MERCOSUR, Paraguay pertenece a una zona de libre comercio con potencial de acceso a un mercado de al menos quinientos millones de consumidores en un comercio regional en constante crecimiento, al punto que para Paraguay la región representa el 60 % de su comercio exterior.

Para el año 2019, Paraguay conformará una zona libre de aranceles en el marco de la ALADI (Asociación Latinoamericana de Integración) y un avance, en este sentido, lo constituye el hecho de que desde el año 2014 el país ha establecido una zona de libre comercio con Chile.



En cuanto a preferencias arancelarias, se van sumando acuerdos extraregionales, siempre en el marco de MERCOSUR, con Israel, India, la Unión Aduanera Sudafricana, con Egipto y Palestina.

A su vez, Paraguay es miembro observador de la Alianza del Pacífico, y alienta la rápida definición de acuerdos de mayor alcance y oportunidades como el que se está impulsando entre el MERCOSUR y la Unión Europea.

Potencial de inversión

En línea con lo que señalamos anteriormente, se revela además un escenario de gran potencial de inversiones, tanto en lo que se refiere al sector público como el privado, tomando en consideración principalmente el escenario favorable, no solo por el marco macroeconómico, sino por las oportunidades que están para ser consideradas.

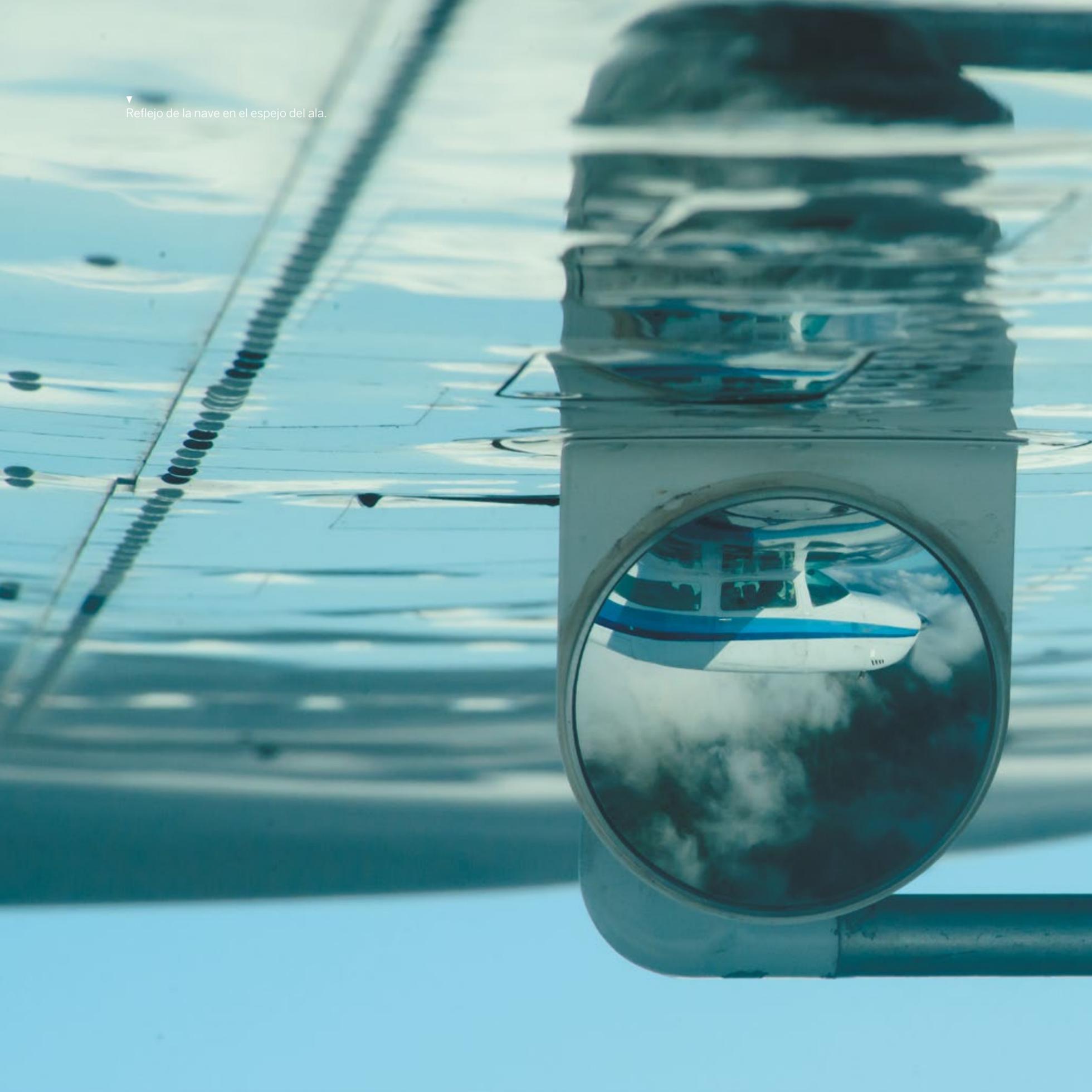
Señalamos esto porque a las políticas que han venido desarrollándose en la última década, en cuanto a contar con unos sólidos fundamentos económicos, se suma el hecho de que existen sectores específicos que están abiertos a las oportunidades de ser abordados.

Infraestructura portuaria

Si bien es cierto que el sector privado se ha mostrado dinámico en cuanto a la creación de infraestructura portuaria (actualmente hay alrededor de cuarenta puertos), todavía queda espacio para cubrir este tipo de estructuras, necesarias para el acceso del comercio exterior desde y hacia Paraguay. Esto, todavía cobrará mayor importancia en la medida que vaya avanzando el propósito de convertir al Río Paraguay en vía de comunicación de todo tiempo con el Proyecto de Hidrovía. Una señal adicional al empuje que está teniendo este propósito la constituye el hecho de que Paraguay cuenta hoy con la tercera flota del mundo de barcasas, por detrás de los Estados Unidos y China; en los últimos años, ha distinguido su presencia con empresas de porte mundial instaladas que aportan tecnología y oportunidades de trabajo a paraguayos en la industria de la construcción y operación de barcasas.



▼ Reflejo de la nave en el espejo del ala.



Infraestructura vial

Paraguay necesita mejorar sustancialmente su estructura de carreteras y, en este sentido, se han impulsado iniciativas para atraer capital local y extranjero y así mejorar y ampliar las rutas en el país. Estas iniciativas contemplan tanto su financiamiento con recursos del Estado como la apertura a iniciativas de alianzas público-privadas o *Project Finance*. Este tema es crucial para el país ya que gran parte de sus ventajas comparativas, aquí descritas, se opacan en cierta forma por este componente. Este aspecto atenta en forma directa contra la competitividad de la producción local y, en cuanto a la situación geográfica de país mediterráneo de Paraguay, por su condición de «cuello de botella».

Transporte ferroviario

Paraguay ha sido uno de los primeros países en contar con trenes y vías férreas a partir del año 1857, de las primeras en el continente; el propósito de reactivar esta vía de comunicación es importante en cuanto a la capacidad de complementar no solo a los puertos instalados sino propiciar una conexión regional que permita el transporte de bienes y pasajeros entre el Atlántico y el Pacífico. Es de esperar que los primeros proyectos de corto tramo vayan definiéndose en breve, considerando varias propuestas que ya se han presentado.

Aeropuertos

Se hace imperioso abordar el mejoramiento sustancial de los aeropuertos en Paraguay para convertirlo en un centro de comunicaciones válido por la ubicación geográfica que posee, no solo en el ámbito de pasajeros y cargas sino como centro de servicios aeronáuticos y servicios de la aviación privada en la región. Este potencial existe y es momento de analizar el mejor abordaje del tema, sobre todo en lo que se refiere al costo operativo que hoy es, tal vez, el factor crítico que juega en contra.

Agua

Paraguay registra índices preocupantes en cuanto al tratamiento de aguas: una cobertura que no excede del 5% y un —todavía— deficiente sistema de provisión. El abordaje de esta problemática es tal vez el de mayor desafío, ya que actuar decididamente en este campo es casi urgente, no solo por la postergación que mencionamos, de más de cuarenta años sin acción al respecto, sino por el hecho de que el agua se presenta como factor ambiental crítico a preservar. Como se verá, es una oportunidad que ya viene siendo abordada y, más temprano que tarde, la inversión irá siendo dirigida por distintas vías y medios.

► Gracias a la represa binacional de Itaipú, Paraguay cuenta con la energía eléctrica más económica del continente.

Energía

A fin de aprovechar íntegramente la cuota que Paraguay posee en las hidroeléctricas se han iniciado tareas tendientes al mejoramiento de la disponibilidad de energía eléctrica, a efectos de atraer industrias. A pesar del excedente de energía disponible, queda aún mucho por hacer en términos de transmisión y distribución, aunque ya existen experiencias buenas en cuanto a *leasing* en obras de infraestructura asociadas a estos rubros. Actualmente, existen unos dos billones de dólares de infraestructura que buscan financiamiento bajo distintas modalidades para el logro del objetivo señalado.

Los desafíos

Hasta aquí venimos señalando los motivos por los cuales creemos que Paraguay presenta una oportunidad válida de ser analizado como destino válido de inversiones, como potencialmente rico en generación de oportunidades, tanto para quien invierte como para quien se beneficia con estas inversiones.

No obstante, y frente a un mundo con creciente dinamismo y volatilidad, los desafíos hacia adelante son muchos, en el sentido de consolidar lo que se vino gestionando de cara a un modelo de país que necesita adecuarse no solo a esa realidad sino a sus propias exigencias.

El factor humano juega aquí un aspecto decisivo, porque los esfuerzos que se hagan en conjunto entre el sector público y el privado en la capitalización del recurso humano son determinantes.

Otro desafío de gran impacto lo constituirá definitivamente la consolidación del modelo político. Paraguay tiene aún una democracia joven, pero que ha dado señales de un desarrollo importante para seguir afianzando una forma de vivir que le era desconocida veinticinco años atrás, una sociedad que ha experimentado todo el recetario de ideologías en función de gobierno.

El punto que tal vez sea relevante, aunque no menos importante a considerar si vemos los anteriormente señalados, es el de la seguridad jurídica. La Justicia presenta aún a la sociedad una deuda impaga en cuanto a su eficiencia y aplicación, por el costo y el tiempo de resolución de conflictos en los tribunales del país.

Todo lo señalado tiene un factor común que estimo es el de la institucionalidad, el que aún queda por fortalecer y consolidar, afirmarlo como valor crítico de cara hacia el futuro.





El ejemplo de Arachaco

Mejores caminos, más comercio

Paraguay debe aún definir y poner en marcha una verdadera política vial que conecte la producción primaria con los grandes centros agroindustriales o comerciales, en especial en el Chaco.

Un grupo de empresarios agropecuarios impulsó la concreción de un acuerdo público-privado para desarrollar focos básicos de infraestructura en el Chaco.

Unir los centros de producción con las factorías y los mercados de distribución acarrearía, además, menores costos para todos los eslabones de las cadenas agroindustriales, y mejoraría en forma sustancial los números del Estado. En el país existen 32 207 km de caminos y rutas, tanto en la región oriental como en la occidental. De ese total, 5474 km corresponden a pavimentos, 9,72 km son adoquinados, 1501 km están empedrados, 1012 km son enripiados y 24 209 km son caminos de tierra. Estas cifras oficiales de 2014 están cambiando a partir de la puesta en marcha de un intenso plan de construcción y mejoras en rutas y caminos, principalmente, del Chaco.

Asimismo, conscientes de que sin caminos no hay desarrollo, que sin comunicación segura y fluida entre las distintas regiones el comercio se hace dificultoso, un grupo de empresarios agropecuarios impulsó la concreción de un acuerdo público-privado para desarrollar focos básicos de infraestructura en el Chaco. Así nació Arachaco, la Asociación Rutas Alto Chaco, para mejorar y mantener la caminería, para impulsar y apoyar otras actividades vinculadas con la sanidad animal, la electrificación y las comunicaciones.

Arachaco tiene a su cargo el mantenimiento de unos 600 km de caminos que abarcan parte de los departamentos de Boquerón y Alto Paraguay.

Los productores de mayor edad recuerdan que transitar unos 400 km en el Chaco, a fines del siglo xx, demandaba unas ocho horas, pero si las condiciones climáticas eran malas el recorrido podía llevar más de doce.

El proceso de mejora comenzó en lo que se considera su eje principal, desde Teniente Montanía hasta Cuatro Bocas.



Fue así que en 2004 se iniciaron conversaciones con el entonces gobernador, Orlando Penner, y se encontró una fórmula que, hasta ahora, ha sido satisfactoria: el gobierno cedió maquinaria y los privados administraron el trabajo. Ese acuerdo creció a fines de la primera década de este siglo e hizo aumentar el número de equipos que puso el gobierno. El Ministerio de Obras Públicas aportaba las máquinas y los funcionarios, mientras que el sector privado se encargaba de las reparaciones, combustible, logística y víveres, a la vez que pasaba a tener la concesión para instalar peajes.

El proceso de mejora comenzó en el eje principal que va desde Teniente Montanía hasta Cuatro Bocas y, desde allí, hasta 80 km del río que es la llamada línea 28. Ese eje principal tiene cuatro ramales: un tramo de 50 km a Florida; un ramal de la picada 13 de 90 km; otro, de la línea 40, de 30 km y el ramal del parque Madrejón de 74 km. En total, son unos 600 km los que actualmente están bajo la administración de Arachaco.

Con su recaudación, los peajes que posteriormente se instalaron en Montanía primero y luego en Teniente Martínez no solo permiten cubrir todos los gastos de mantenimiento, sino también generar un fondo para atender aspectos adicionales de infraestructura. Así, se instalaron cuatro barreras altas que en época de lluvia permiten el pasaje de camionetas por los referidos tramos, aunque no así camiones ni tractores.

Ese acceso principal, cuyo mantenimiento está en manos de Arachaco, es la ruta de piso de tierra que más movimiento tiene en el Chaco, por el que transita una media de 3200 vehículos mensuales en momentos altos, sobre todo camiones.

El buen resultado de la experiencia hizo que desde la gobernación de Alto Paraguay se le solicitara a la Asociación que se hiciera cargo de todas las rutas de la provincia; algo que Arachaco sabe que no puede encarar en las circunstancias actuales. No obstante, sí ha mostrado su predisposición a sumar nuevos tramos puntuales, siempre y cuando el Estado ofrezca una ampliación del parque de maquinaria y más personal, a efectos de conformar cuadrillas fijas en lugares distantes.

Uno de esos proyectos es el de establecer una carretera de asfalto desde Roboré, en Bolivia, hasta Filadelfia y Bahía Negra. Se aprovecharía la conexión asfáltica que une Santa Cruz de la Sierra, en Bolivia, con Corumbá, en Brasil. Se trata de una región boliviana netamente agrícola, cuya producción de soja tiene problemas importantes para salir por Brasil. Bahía Negra podría ser la salida, entonces, para esa producción, a través de un futuro puerto franco para Bolivia en territorio paraguayo. Ya hay empresarios trabajando en ese proyecto.

Desde Arachaco se entiende que el aporte de Bolivia sería clave en la provisión de piedra para construir 1500 km de carretera asfaltada en el Chaco.

«La concreción de este proyecto podría ser un verdadero boom desarrollando toda una enorme zona con gran capacidad agrícola, unas 200 000 hectáreas como mínimo y otorgando más y mejor infraestructura al Chaco», consideraron directivos de la organización.

También dijeron que la Asociación puede constituirse en una herramienta válida para promover la extensión del tendido eléctrico en una amplia región chaqueña.

«Hay mucho capital privado en el país que, hasta ahora, la ley no permitía que formara parte de los proyectos. Pero confiamos en que con las actuales autoridades nacionales y los cambios que vienen impulsando, en materia legislativa, ello se pueda dar para que las asociaciones público-privadas tengan cada vez mayor protagonismo en este tipo de acciones desarrollistas.»

▼
Puesto de peaje en Teniente Montaña.
Lo recaudado se vuelca en mejoras.





Haciendo las cosas bien

La historia reciente de la ganadería del país refleja claramente el avance que Paraguay ha tenido en materia sanitaria, más allá de dolorosos momentos puntuales.

Hoy son más de 70 los mercados abiertos en el mundo para la carne paraguaya.

Si bien se reconoce la gestión que desde el Estado ha tenido el Servicio Nacional de Calidad y Sanidad Animal (SENACSA) en la materia, no se debe minimizar la acción que los propios productores, a través de sus organizaciones gremiales y de sus esfuerzos personales, tuvieron en el camino para lograr el sitio que hoy se tiene, con más de setenta mercados abiertos en el mundo para la carne paraguaya.

De aquellas comisiones departamentales, constituidas a inicios de los años noventa, hasta la actual estructura existente se ha transitado por un largo camino en defensa del programa sanitario. Programa que apunta a erradicar la fiebre aftosa, pero a combatir también patologías como brucelosis, tuberculosis o rabia, por solo citar algunas. Fue así que se comenzaron a buscar estrategias y a definir programas que mejoraran el sistema de vacunación y, por ende, el combate contra la fiebre aftosa.

Dadas las condiciones del Chaco, donde no existía ni existe en muchos lugares energía eléctrica fuera de las colonias, tampoco rutas o buenos caminos en grandes áreas ni cadenas de frío o estructuras para el almacenamiento de las vacunas, hubo que empezar desde cero. «Y además había que generar una fórmula que implicara que los productores no tuvieran que realizar cientos de kilómetros para adquirir las vacunas, aplicarlas y volver para realizar el registro. O no se vacunaba, o no se registraba. Esa era la realidad», dijeron desde Cosanzo.

Con esa perspectiva, se miró el modelo argentino, reconocido por su autoridad oficial, el SENASA, con vacunación tercerizada. Allí, existen comisiones que se encargan de todo el proceso, un servicio pago por el ganadero mediante un



canon preestablecido. Como a muchos productores no les gustó la propuesta, dicho modelo debió ser modificado para su implantación en el país.

Lo que entonces se acordó fue encaminar la idea hacia la tercerización total del sistema. La comisión de salud animal pasó a encargarse de la compra en volumen de la vacuna desde una casa importadora, de contratar el alquiler de la casa distribuidora en el área del Chaco, del control de la vacuna, de su expendio, transporte, aplicación, y de llevar la documentación para el registro definitivo en SENACSA. El papel del ganadero se circunscribe solo a buscar el calendario de vacunación, asistir a la vacunación si así lo desea, firmar el acta como responsable y pagar el servicio.

Desde la organización se dijo que se pretendía: contar con gente registrada y capacitada, tener el control de la cadena de frío, hacer el registro completo de la vacunación y abaratar todo el proceso al bolsillo del ganadero. Hoy, con la adquisición en volumen de la vacuna, nosotros podemos manejar la compra de tres millones de dosis, lo cual hace que la Cosanzo 17 tenga el mejor precio del mercado.

La Comisión de Sanidad Animal de la zona 17 forma parte de ACONASA, la Asociación Coordinadora Nacional de Sanidad Animal que agrupa a veintiuna de estas entidades zonales, distribuidas en el país por departamentos en la región oriental y por zonas sanitarias en el Chaco.

Cosanzo 17 actúa en la zona Chaco Norte; abarca los departamentos de Boquerón y Alto Paraguay y el noroeste de Presidente Hayes, una superficie de 122 000 km² que incluye zonas alejadas como Bahía Negra, Pozo Hondo, Chovoreca y Agua Dulce. Allí había, a mediados de 2015, una dotación de 3,2 millones de cabezas vacunas, propiedad de unos 7600 propietarios, mientras que en 2003 la dotación no superaba el 1,2 millones. «Venimos con un crecimiento del 8 % constante del stock ganadero, en donde 300 certificadores asisten y controlan la vacunación en la zona, que fue dividida en 12 subregiones para su mejor atención. Es que ahora tenemos una estadística certera y confiable del stock ganadero y de los propietarios, que antes no teníamos.»

Los directivos de las comisiones que tiene cada subregión integran la Cosanzo de forma activa, y tienen amplia responsabilidad en la toma de decisiones. Se realizan cuatro asambleas anuales tanto evaluativas como de planificación; la tarea de los directivos, por su parte, es honoraria. Dados los volúmenes económicos que se manejan, se creó un departamento administrativo y gerencial y se nombró un gerente con dedicación full time. Su oficina permanece abierta todo el año y cuenta con una plantilla de veinte personas asalariadas, a diferencia del resto de las comisiones que funcionan solo en ciertos períodos del año.

La responsabilidad que significa contar con el 15 % del hato ganadero paraguayo, permite estar activos continuamente y durante todo el año.

Cosanzo dispone de nueve casas expendedoras de vacunas con sus respectivos sistemas de conservación de frío, y siete fábricas de hielo distribuidas para garantizar la cadena de frío. Asimismo, el grado de tercerización que se alcanzó ha permitido abaratar en forma notable los costos, así como ha dado plenas garantías al productor y al país todo porque las cosas se hacen de la mejor forma posible. Es un modelo que ha sido reconocido a nivel nacional e internacional, y es el sistema que se intenta aplicar en el resto del país.

Uno de los aspectos donde se hizo mayor hincapié fue el de contar con una cadena de frío confiable. Se organizó un sistema que incluye distribución de heladeras, casas de expendio e instalación de paneles solares en las mismas. El vacunador registrado es el responsable de mantenerla. El sistema prevé en su presupuesto un 3 % para pérdidas; de esta manera, si la cadena se cortase en algún momento el vacunador no oculte el hecho para que no se le cobre y, además, ponga en riesgo la situación sanitaria. Eso es muy valorado por el auditor. La pérdida real fue del 2 % en el último año.

El sistema se sustenta con un canon que pagan los propietarios del ganado. Está claro hoy que el futuro para el desarrollo de esa zona del país está en las asociaciones público-privadas. Este proyecto no hubiera funcionado de otra manera. Entre vacunadores, veterinarios, paratécnicos, administrativos, presidentes de comisiones, coordinadores y subcoordinadores técnicos de vacunación se cuenta con unas 300 personas para dar cobertura y transparencia en la vacunación y en los registros.

Otro aspecto, no menos importante, es que el sistema cubre también a los productores de menor escala para asegurarse la vacunación y registro del 100 % del ganado existente en la región.

Para la organización, lo más importante que se ha logrado es «la concienciación en el sector ganadero sobre la importancia de la protección sanitaria de los rodeos, lo que resulta fundamental para cualquier programa sanitario. Si el receptor y ejecutor del programa no están convencidos de que es una necesidad, no lo podemos desarrollar. Esto fue el paso fundamental para lograr esta conciencia en pequeños, medianos y grandes productores».

También Cosanzo 17 tiene un rol protagónico en el desarrollo de una vigilancia especial transfronteriza en Pozo Hondo, dentro de una franja de 15 km, con georreferenciamiento de unos 203 establecimientos ganaderos, 36 000 animales vacunos y de otras especies identificados con caravanas, a los que se aplica cuarentena y análisis de sangre en caso de venta.

A close-up photograph of a cow's head, which is covered in vibrant red hair. The cow's face is partially visible, showing its eye and snout. In the background, a lit candle provides a warm, yellow light, creating a dramatic and somewhat surreal atmosphere. The overall scene is set against a dark background.

Cosanzo 17 tiene un rol
protagónico en el desarrollo
de la vigilancia especial
transfronteriza.

▶ Aplicando la vacuna. Paraguay ha logrado significativos
avances en la lucha contra la aftosa.





Orquesta de instrumentos reciclados Cateura

«El mundo nos envía basura, nosotros le devolvemos música»

El conjunto está conformado por niños y adolescentes que surgieron de unos de los barrios más pobres de Asunción y tocan música clásica y moderna, utilizando instrumentos informales contruidos a partir de elementos reciclados.

Cateura es uno de los barrios más carenciados de la capital, pero ahora tiene un presente pleno de esperanza.

En uno de los barrios más pobres de Asunción, en el entorno de la laguna Cateura existe un vertedero de basura y desechos que llevó a que miles de personas pobres se instalaran en la zona para efectuar tareas de reciclado como medio de subsistencia.

Pero ese barrio no es solo sinónimo de basura y pobreza, sino también lo es de un presente pleno de esperanza y de un futuro con mejores oportunidades para sus habitantes más pequeños. Hablamos de la Orquesta de Instrumentos Reciclados de Cateura.

Del reciclaje a la música

En 2006, un joven egresado como técnico ambiental, Favio Chávez, recibido de la Universidad Nacional de Asunción que tras cursar Ingeniería en Ecología Humana, llegó hasta allí para desarrollar un proyecto vinculado con su profesión: implantar un servicio de recolección selectiva en la capital del país, a partir de la clasificación doméstica. Esa basura sería recolectada por un camión especial que debía entregarla en una planta para su reciclaje.

Su objetivo era el de alcanzar que un 50 % de la basura pudiera ser clasificada y reciclada y, con esa acción, mejorar la condición laboral y económica de los recicladores. Su papel estaba determinado por la educación formal; buscaba convencer a la población para que clasificara su basura, por lo que visitaba colegios y se entrevistaba con recicladores.

Pero Chávez también es músico, capaz de tocar la guitarra, el violín o el piano. Como integrante de una orquesta, consideró que la música podría ayudar a que su mensaje llegara más rápido a los destinatarios de su accionar. Además de calmar a las fieras, dicen que la música es un vehículo inmejorable para vincular a los humanos. Y así, con su orquesta, animaba la labor de los recicladores en su tarea. Y entretenía a los hijos de estos que llegaban para acompañar a sus padres. Ellos le pidieron si no sería posible enseñar música a los niños; así Chávez empezó un camino que cambiaría su vida, pero, por sobre todo, también la de sus educandos.

Si bien las actividades didácticas comenzaron haciendo uso de los instrumentos de la orquesta y de los suyos, Chávez comprendió rápidamente que los mismos no eran los adecuados ya que los niños no los cuidaban ni tenían hábitos de responsabilidad.

Así surgió la posibilidad de hacer música con otro tipo de instrumentos, más didácticos, que en el proceso se pudieran manipular con tranquilidad sin que ello significara un perjuicio. La idea fue que, a partir de elementos que se encontraban entre la basura, se podían hacer algunas cosas muy similares a los instrumentos musicales.

Más allá de la gente que ayudó en primera instancia, se sumó un reciclador que se propuso para construir instrumentos; trabajaba en el taller de la planta de reciclado donde apenas había algunas herramientas básicas. Desde entonces, ese hombre, Nicolás Gómez, es el *luthier* de la orquesta, el que fabrica todos los instrumentos de cuerda y percusión, que hoy, por primera vez en su vida, recibe un sueldo. Más adelante, se sumó otro especialista para elaborar los instrumentos de viento, en este caso, ya un profesional del tema.

Aquellos primeros niños, que comenzaban a aprender el uso de sus instrumentos, pasaron luego a ser ayudantes del profesor y profesores ellos mismos más adelante. Lo que comenzó como una actividad más en ese contexto, propio de una comunidad que vive precariamente y en niveles de pobreza muchas veces extremos, fue dotando a esos jóvenes aprendices de músicos en personas con cierta distinción. Casi imperceptiblemente, los chicos de aquel grupo inicial fueron captando el interés de sus padres y luego el de la comunidad. Hasta ahora, puede pasar un año para que el director conozca a algunos padres de los niños, a causa del grave problema de falta de estructura familiar existente.



Las clases se impartían en el mismo lugar donde los mayores reciclaban la basura: en un tinglado enorme, entre ruidos y golpes, con sonido de maquinaria en funcionamiento y, en un extremo, Chávez tocando música con los niños. Quienes visitaban el lugar no daban crédito a lo que veían: niños del barrio tocando instrumentos contruidos con la basura y que sonaban como una orquesta de verdad.



Del vertedero al mundo

El tiempo fue pasando y los jóvenes se afianzaban. Tanto, que alguien que hasta allí llegó, atraído por los rumores, les ofreció actuar. Eso era algo que nada tenía que ver con la idea original, pero que se consideró porque al otorgarles una actividad adicional a los niños, a través de la música, se esperaba que no permaneciesen largas horas en la calle.

La transformación de ese grupo inicial se dio a través de la consolidación del proceso —que llevó alrededor de tres años— una vez que el proyecto de clasificación se diera por terminado.

Alejandra Amarilla, cineasta paraguaya radicada en Estados Unidos, tomó contacto con el proyecto y comenzó a rodar un documental sobre el grupo. También, con un esfuerzo pleno de sacrificios, en cada visita a Paraguay rodaba de a poco el material. Consiguió fondos para financiar el proyecto y así se pudo plantear una producción mayor, mediante un seguimiento constante de las actividades durante casi cuatro años. Finalmente, el documental fue estrenado en Austin, Texas, denominado *La armonía del vertedero*.

Actualmente, son doscientos los niños y jóvenes involucrados en el proyecto, de los cuales cuarenta forman parte de la orquesta porque ya aprendieron a tocar y, entonces, enseñan también a los más pequeños. Los más destacados dentro de los mayores, con edades comprendidas entre los dieciséis y los veinte años y que ya cuentan con casi nueve en el proceso, trabajan dentro del equipo organizador de la orquesta.

La orquesta, además, ha sido el núcleo disparador desde donde se proyectan otras realizaciones. Por ejemplo, se han generado planes más ambiciosos como la construcción de casas para familias y escuelas, la conformación de una escuela de música con treinta profesores para doscientos niños y que, además, los primeros reciban un salario. El proceso de armado de instrumentos continúa estando en manos de aquel primer colaborador que se encarga de seleccionar los materiales, hoy día ya con mucha práctica, y que entrega el instrumento para que pueda ser finalizado mediante el trabajo de otros chicos preparados que entienden de música y lo ponen en condiciones.



Uno de los hechos más destacados fue la presentación que se hizo acompañando el recital del grupo de rock Metallica.



Algo más que música

El proceso de Cateura lleva casi diez años generando dentro de la comunidad posturas igualmente valoradas; en un lugar donde no existen procesos, donde la gente vive el día a día sin comprender la noción de tiempo para alcanzar ciertas metas. Pero sí se ha logrado que muchos jóvenes puedan seguir el proceso. Otros, lamentablemente, y por diferentes circunstancias, quedaron por el camino.

En relación al destino que se le da a los recursos que se obtienen por las actuaciones: se los utiliza en un sistema de asistencia donde los padres más comprometidos participan y determinan cómo se asiste a cada familia. Así, esa ayuda va para pagar un año completo de escuela, pasajes, atuendo, comida y asistencia médica. De esa forma, son niños que tienen planificado un año de actividad y, también, una enseñanza para que aprendan a proyectarse hacia el futuro.

El impulsor del proyecto aseguró que lo logrado hasta ahora es bastante más de lo que soñó cuando se dieron los primeros pasos. Dirigir una pequeña orquesta de niños, que antes deambulaban por las calles, ante un estadio con cincuenta mil personas era algo inimaginable; como lo es haber logrado que casi una veintena de familias hayan construido o adquirido casa.

Pero dijo que queda mucho por hacer porque aún cientos de niños viven en el fango y la basura, en medio de una realidad lastimosa. «No tener nada no es excusa para no hacer nada», es la frase que emplea Chávez cada vez que se dirige, por primera vez, a los niños a los que quiere sumar a las enseñanzas de música. «Ser pobre no es un estado, es una manera de ser.» Ser pobre significa «yo soy de esta manera, y no, yo no tengo esto». Siempre uno puede ser algo sin esperar que le den. Con esta experiencia, y la música como medio, se demuestra que las cosas no se consiguen de la noche a la mañana. «No hay nadie que sin esfuerzo, tiempo y dedicación pueda conseguir algo.»

Chávez contó que «el inicio fue difícil», porque «la realidad dura que los rodea inhibe ese crecimiento personal que nosotros queremos lograr. Pero hoy en día el desempeño y el desenvolvimiento es enormemente diferente. Por eso, nos gusta decir que, tras el camino ya avanzado, el mundo nos envía basura, pero nosotros le devolvemos música».

Apoyos y proventos

La Orquesta de Instrumentos Reciclados Cateura recibe asistencia del exterior, de personas e instituciones interesadas en colaborar con la actividad artística, pero también con el espacio educativo que funciona como organización social. Sin embargo, el mayor porcentaje de ingresos, un 80 % aproximadamente, proviene de recursos generados por las actuaciones musicales del conjunto.

El grupo realiza una o dos presentaciones semanales en el país y uno o dos viajes mensuales al exterior. Esas actuaciones están limitadas porque la orquesta formal la integran veinticuatro niños, pero a veces se hacen espectáculos con solo siete. En muchos casos, las oportunidades que se presentan superan las posibilidades del conjunto pues no siempre existe capacidad de respuesta.

El hecho más destacado fue la presentación que se hizo durante el recital del grupo de rock Metallica. Con lo obtenido en ese espectáculo se compró la casa a diez familias. El proyecto tiene armada su propia estructura de organización para los viajes, desde las reservas de pasajes de avión y hoteles, la alimentación y los transportes. Esta tarea está a cargo de una chica que no llega a veinte años y que comenzó con Cateura a los diecisiete.

Otra colaboración que reciben tiene que ver con instrumentos formales, algunos nuevos y otros usados, que son reparados por ellos mismos. A veces, las presentaciones se hacen con esos instrumentos o con aquellos elaborados a partir de elementos de reciclaje. Hoy, muchos de los niños que comenzaron el proyecto son músicos y están estudiando en la universidad. El proyecto, en 2015, tenía once becarios que hacían diferentes carreras, pero con la subvención de todos.



Declaración

«La Orquesta tiene por objetivo desarrollar un proceso de formación dirigida a niños y jóvenes que viven en condiciones precarias y en estado de vulnerabilidad, a través de la música como elemento motivador y de promoción para los niños y jóvenes, de modo que estos vivan experiencias que les ayuden a aprender, a permanecer en la escuela, a desarrollar su creatividad y a tener acceso a oportunidades para mejorar su futuro», establece la página web de este proyecto (www.recycledorchestracateura.com).



Jóvenes

juéguese
la vida por los
grandes ideales

El Papa Francisco en Paraguay

El diálogo social es un ida y vuelta con el corazón abierto

El domingo 12 de julio de 2015, mientras el avión lo llevaba de regreso al Vaticano, el Papa Francisco remitió un mensaje a la torre de control del aeropuerto de Asunción que fue leído por el capitán de la aeronave.

«Ustedes saben que en toda América la paraguaya es la mujer más gloriosa».

«Excelentísimo Dr. Horacio Manuel Cartes Jara, presidente de la República del Paraguay, Asunción. Al dejar Paraguay y continuar mi viaje de regreso a Roma, me es grato enviar un cordial saludo a vuestra excelencia renovando de nuevo mi agradecimiento y afecto a ese querido pueblo. Lo llevo en mi corazón y pido al Señor copiosas gracias para todos. Que les ayuden a progresar en fraternidad y armonía.»

Detrás, quedaban tres jornadas donde Francisco cumplió una intensa agenda que dejaba en Paraguay claros mensajes para toda la población. Si bien ya había un antecedente con la visita de un Papa al país —lo hizo Juan Pablo II en mayo de 1988—, esta presencia, de la máxima autoridad de la Iglesia Católica en el mundo, llegó en un momento clave para el país. Un momento en el que se experimentan cambios sustanciales en diferentes aspectos, incluyendo lo espiritual y lo social.

Apenas arribado y tras cumplir un encuentro con el presidente de la República, en su primer mensaje público Francisco se refirió a varios aspectos vinculados a la lucha contra la corrupción y el narcotráfico, al desarrollo económico incluyente para los más débiles, y al reconocimiento para el pueblo paraguayo representado en el papel que desempeña la mujer de esa nación en períodos de posguerra.

El tema de la mujer en Paraguay ya había sido abordado en noviembre de 2010 por el entonces arzobispo y cardenal argentino Jorge Bergoglio. Este, durante una homilía que pronunció en la parroquia Virgen del Carmen, en Buenos Aires, exaltó las virtudes de la mujer paraguaya al inspirarse en la imagen de la





▼
El altar que acompañó al Papa en Ñu Guazú fue muy significativo.

Pidió que el diálogo entre los diferentes actores de la sociedad sea a través de un consenso honesto entre todas las partes.

Virgen de Caacupé, que se encontraba presente en aquel momento, y en el heroico papel que cumplió tras el final de la Guerra de la Triple Alianza.

«Ustedes saben que en toda América la mujer paraguaya es la mujer más gloriosa. Porque esa mujer, la mujer del Paraguay, supo asumir un país derrotado por la injusticia y los intereses internacionales. Y ante esa derrota, llevó adelante la patria, la lengua y la fe. Por eso es doblemente gloriosa esta imagen, por ser la madre de Dios y por ser paraguaya.»

Posteriormente, ya como obispo de Roma, reiteró en más de una oportunidad su admiración por la referida virgen y llegó a proponer que le fuera otorgado, aún de modo simbólico, el Premio Nobel.

Otro mensaje fuerte fue el emitido por el Papa en su segunda jornada de actividades. Pedía, entonces, que el diálogo entre los diferentes actores de la so-



ciudad fuese a través de un consenso honesto de todas las partes. «Es un ida y vuelta con el corazón abierto», exclamó.

«Es verdad que el diálogo no es fácil, hay que superar muchas dificultades y parece que nos empeñamos en hacer las cosas más difíciles todavía. Pienso en el diálogo nuestro, el interreligioso. Nos reunimos a veces para hablar, pero cada uno habla desde su identidad.» Dicen «soy budista, soy evangélico, soy católico, soy ortodoxo», pero cada uno habla desde su identidad. Cuando es sobre un país hablamos del diálogo social. Es la patria primero, después mi negocio. Si yo voy a dialogar sin esa identidad, el diálogo no sirve».

◀▶
Los elementos naturales
que utilizó el artista Koki Ruíz
para elaborar el retablo.



► La visita del Papa renovó la fe y esperanza del pueblo paraguayo.

Antes de su misa central, en el día de su partida, el Papa Francisco fue hasta la capilla San Juan Bautista, del barrio Bañado Norte de Asunción, uno de los sectores más afectados por condiciones de extrema pobreza, en donde compartió con pobladores de dicha zona un mensaje sin palabras, propio de su estilo. Y luego, en el predio de la Fuerza Aérea Paraguaya, frente al parque Ñu Guazú, celebró la misa central y la oración del ángelus ante una asistencia que se estimó fue de un millón de personas.

Antes de subir al avión, emitió un mensaje dirigido a los jóvenes a quienes pidió que «sigan haciendo lío, pero que lo organicen bien y ayuden a arreglarlo».

El retablo agrícola

Elaborado por el artista plástico Delfín Roque Ruiz Pérez, más conocido como Koki Ruiz, el retablo donde el Papa Francisco ofició la misa principal del domingo 12 en el predio de la Fuerza Aérea Paraguaya, frente al parque Ñu Guazú cautivó a quienes allí asistieron, pero también al mundo, dada la profusión de imágenes que se tomaron del mismo y circularon por agencias noticiosas y redes sociales.

Junto a un equipo de artesanos de San Ignacio, Ruiz utilizó 32 000 mazorcas de maíz —muchas de ellas aportadas por comunidades indígenas—, 1000 calabazas y 200 000 mil cocos, generando un altar que evocó, en su conjunto, el estilo barroco jesuítico-guaraní y la agricultura familiar campesina.

La estructura tenía 20 metros de altura, una base de 40 metros, y su costo fue financiado por la Central Hidroeléctrica de Itaipú.



CAPÍTULO II



A photograph of a sunset over a field. The sun is low on the horizon, creating a bright orange and yellow glow. Silhouetted trees are visible against the sky, and a field of grass is in the foreground. The text is overlaid on the image.

Los productores,
los trabajadores,
la gente



A person is riding a horse in a rural landscape during sunset. The scene is bathed in a warm, golden light, with silhouettes of trees and a building in the background. The rider is on the left, and the horse is in motion, kicking up dust. The overall atmosphere is peaceful and evocative of rural life.

Paraguay es un país de tierra fértil y gente trabajadora. Con regiones más amigables y mejor colonizadas en el este, y con todo lo que ofrece el Chaco en el oeste, durante décadas una tierra de pocos. En todos los casos hay pioneros y emprendedores, técnicos y trabajadores que viven, laboran y luchan por un futuro mejor. En ellos hay historias y vivencias, experiencias y conocimientos, situaciones comunes y algunas extraordinarias que merecen ser contadas y apreciadas. Con ellos y ellas se puede conformar un mosaico único que resalta en un lugar irrepetible donde el factor humano convive con la naturaleza y la producción.



Marta Plate

Producción y turismo

La historia de Marta Plate tiene sus singularidades. Si bien proviene de una familia tradicionalmente ganadera, impulsó un nuevo emprendimiento en el ámbito agropuecuario.

«Mi campo es para cría, de pasturas naturales, tierras que han sido trabajadas por 400 años».

A comienzos de los años 90, heredó dos propiedades que sumaban nueve mil hectáreas y que necesariamente debió aprender a gestionarlas.

Una de esas propiedades pertenecía a su madre y la otra había sido adquirida a un afamado estanciero, Manuel Ferreira, quien planificó detenidamente el desarrollo del establecimiento —en su origen de unas 30 mil hectáreas—, con avenidas y una serie de instalaciones que marcaban un avance con respecto a lo que se hacía hasta entonces. Ferreira también fue un pionero en la incorporación al país de los primeros ejemplares de raza Nelore. Actualmente, este mencionado establecimiento, que data de 1940, fue refaccionado. Dentro de las edificaciones se encuentra una iglesia y demás instalaciones que hoy forman parte de un proyecto turístico rural: Estancia Loma Linda.

«Desde el punto de vista productivo, mi campo es para cría, con pasturas naturales, tierras que han sido trabajadas desde hace 400 años. Eran parte de las estancias de los padres franciscanos», precisó Plate, para quien los suelos «se han empobrecido y la cría es lo que mejor se adapta. Salen muy buenos terneros».

Con la histórica base de Nelore «empezamos a hacer cruza con Hereford, de donde procede el Pampa Chaqueño que es una raza local con la que hace treinta años estamos trabajando por su adaptabilidad y precocidad. El establecimiento también se maneja con las razas sintéticas Braford y Senepol. Tenemos unas 5600 cabezas en las 9000 hectáreas con las que contamos».

Refiriéndose a la región donde se ubican sus establecimientos, Marta Plate dijo que Caazapá siempre fue una zona muy importante, porque por ahí pasaba

el tren que iba de Asunción a Buenos Aires. La existencia de las vías hizo que los campos a sus veras se desarrollaran intensamente. Recordó que el resto de la Región Oriental, «por entonces, era todo monte. Ciudad del Este no existía y todo salía de estos campos donde se hacía cría y engorde, todo a campo natural y con animales de tres o cuatro años que eran enviados a Asunción para su faena».

El entusiasmo de Plate por lo que hace la llevó a integrar el CEA CAAZAPÁ, movimiento que cuenta con poco más de un año de vida y una decena de empresas que se han sumado para mejorar sus producciones, las cuales llevan adelante acciones modernas de gestión y aplicación de tecnologías.

En 1997, la empresaria puso su mira en el turismo rural. «A partir del impulso que nos brindaron las asociaciones de turismo rural del Uruguay, logramos organizar reuniones que superaban los trescientos participantes. Así se armó una Asociación Paraguaya de Turismo Rural para impulsar el rubro, se adhirieron treinta y dos estancias inicialmente y se iniciaron tareas de capacitación y viajes regionales. A su vez, nos visitaron expertos extranjeros, se hicieron estudios y el entusiasmo inicial se tradujo en el desarrollo de numerosos proyectos.»

«Nos reuníamos semanalmente y confeccionamos circuitos turísticos con agencias de turismo. Antes, un paraguayo no conocía una estancia, rara vez iban a visitarlas, los niños no conocían los animales del campo. Cuando surgió esta movida, el entusiasmo también se transmitió a la gente de la ciudad que supo valorar nuestro producto de calidad.»

Actualmente son doce los establecimientos que integran la Asociación. Mantener los estándares de calidad es la premisa que defienden para no perder el sello que alcanzaron. El movimiento fue creciendo «con la ayuda de la Secretaría de Turismo, la prensa acompañó y ahora todas las estancias involucradas siempre están con capacidad llena, prácticamente todo el año».

Marta Plate informó que, en su caso, cuenta con cuarenta y cinco camas, distribuidas en catorce dormitorios, todos con aire acondicionado y otras comodidades. Hay piscina, salones de juegos y televisión, iglesia, canchas para voleibol, fútbol, golf, un extenso jardín, un gran parque, y servicios gastronómicos con cocina paraguaya e internacional. «La demanda es variada según la época del año: en verano vienen las familias, en semana santa ya hay una tradición de salir al campo, y en invierno son cada vez más las empresas que nos contratan para realizar seminarios y talleres. En primavera vuelven las familias.»

En su caso, la ruta que une el establecimiento con Asunción tiene 230 km y pasa por pueblos muy tradicionales, pintorescos y adecuados para visitar. Sostuvo que el turismo natural «es el futuro a explotar y desde ahí desarrollar más el turismo aventura o el de investigación, siempre conscientes de la postura de

Paraguay como un país que capta eventos a nivel internacional que pueden proyectarse también en lo rural».

«Todos los países tienen cosas para mejorar y esta parte del mundo está proyectada para producir alimento. La inversión extranjera ayuda mucho a desarrollar el país, así, hay lugares hoy donde uno va y queda maravillado con todo lo que están haciendo. Se nota el progreso, el mayor empleo y, por tanto, también suben los niveles de sueldo y de vida. Es cierto que queda mucho por hacer. Pero hay buena voluntad de las autoridades, hay oportunidades y desafíos grandes que no son imposibles de alcanzar», dijo, a modo de reflexión final.



▲ Las tareas ganaderas son un atractivo para quienes no las conocen. Y el descanso tiene otro valor.

Los productores, los trabajadores, la gente
Capítulo II



Peter A. Beare

Uruguayo de sangre británica

Hombre donde confluyen sangres escocesas, inglesas, irlandesas y francesas, Beare nació en Montevideo, Uruguay, y una circunstancial ida a Paraguay determinó un cambio en su vida hace 45 años.

«La pasantía se convirtió, por aquello de que no hay nada más permanente que lo transitorio, en un trabajo estable».

«Llevo el mismo nombre que tenía el primer miembro de mi familia que llegó al Río de la Plata, cinco generaciones atrás. Era un agrimensor que vino con las primeras empresas británicas para hacer relevamientos de trazado de ferrocarril en la Argentina y Uruguay, a mediados del siglo XIX. En Maldonado, en el este uruguayo, los campos de mi familia materna fueron mi primer acercamiento con el mundo rural, hasta que a los seis años la familia se trasladó a Montevideo y yo comencé a estudiar en el British School.»

«En 1970, estaba en la Facultad de Agronomía cuando el gobierno cerró la institución, intervenida por cuestiones políticas. Después de un tiempo de estar en casa sentado, mi padre —que por la naturaleza de su trabajo tenía buenas relaciones con la compañía Liebig, empresa que en Paraguay aún conservaba su frigorífico y estancias, como antes lo tuvo en Fray Bentos, en Uruguay—, habla con sus conocidos y voy a Paraguay para realizar una pasantía por unos meses hasta que las cosas se arreglaran.»

Pero en lugar de solucionarse, en Uruguay los problemas se agudizaron y la pasantía en Paraguay se convirtió, por aquello de que no hay nada más permanente que lo transitorio, en un trabajo estable.

La compañía Liebig de Paraguay poseía, en aquella época, catorce estancias, más de 300 mil hectáreas de campo con más de 40 mil vacas de cría que, mediante un ciclo ganadero completo (cría, recria e invernada y terminación), abastecía un tercio de la faena anual de su propio frigorífico que quedaba en Zeballos Cué.

A Beare le confirmaron un puesto dentro de la organización para administrar las estancias. Empezó desde abajo. También tuvo oportunidad de trabajar en otras estancias que tenía la empresa en Corrientes, Argentina. A mediados de la década de los años setenta lo enviaron a la oficina central de Londres, donde se había instalado en 1971 la primera computadora, adelanto tecnológico que en 1973 también llegó a las oficinas del Frigorífico en Zeballos Cué, Paraguay. Comenzó así el control de la gestión ganadera informatizada. Fueron pasos que la empresa dio para formar a Beare, más allá de que su idea era retornar a Uruguay. Al final, se quedó en Paraguay, aunque confesó que en cuarenta y cinco años hubo, al menos, unos tres intentos de retornar a su tierra natal.

«Cuando mis compañeros de la Facultad de Agronomía se estaban recibiendo en Uruguay, yo ya era subgerente de estancias de Paraguay, supervisaba la producción de casi 80 mil cabezas de ganado con una entrega al frigorífico de casi 20 mil vacunos terminados al año. Era una gran empresa, con explotaciones ganaderas en la mayoría de los países de la región (hoy MERCOSUR) y en Zimbabue y Tanzania, en África. Además, producía también café y té en Kenia, como así en India y Sri Lanka.»

En 1977, la Compañía LIEBIG seguía con una producción que perseguía un solo objetivo: colocar su producto final en Europa, principalmente en Gran Bretaña. Después de la Segunda Guerra Mundial se había creado el Mercado Común Europeo que buscaba, entre otros fines, reducir la dependencia de los países europeos de otros continentes para sus alimentos básicos.

Por esos años, las exportaciones se hicieron difíciles y los europeos comenzaron a subsidiar sus propias producciones mediante impuestos a los alimentos importados, entre ellos, la carne bovina y sus subproductos. Eso determinó que, entre 1978 y 1985, la empresa estableciera un plan de racionalización de la explotación agropecuaria en Paraguay, con instrucciones precisas para redimensionar la empresa a la escala de mercados nacionales y regionales.

«Hubo que cambiar y mucho; ya no era posible la exportación de unos veintiocho productos y subproductos cárnicos, compuestos por cortes de carne congelada y enlatados como corned beef, picadillo, lenguas y riñones precocidos y otros subproductos, dado que la calidad del ganado nacional, en aquella época, era inferior a la de los países vecinos y no podíamos exportar cortes nobles refrigerados por no poder competir con la calidad del producto. Entonces, la empresa se redujo en tamaño, optó por elaborar productos de mejor calidad y se diversificó: incorporó el rubro lechero, mediante un tambo que producía 25 mil litros al día con 1600 vacas en ordeño en la zona de Paraguarí, sobre unas 6000 hectáreas.»

«También incursionamos, fuertemente, en la agricultura, con producción de grano de maíz, sorgo y soja, en parte para abastecer el molino de balanceados

destinados al mismo tambo y al engorde de ganado bovino. La venta de la soja estaba atada en parte a un negocio a cambio por *expeller* de soja de las industrias aceiteras paraguayas. Hicimos pasturas artificiales en Alto Paraná. Fuimos, desde 1977 hasta 1983, uno de los proveedores más importantes de carne a Itaipú para sus comedores, durante la construcción de la represa hidroeléctrica. En el bajo Chaco, en un predio de 100 mil hectáreas, empezamos a mejorar los índices de la cría y la calidad del ganado mediante la incorporación de genética de alto valor, ya con la ayuda de pasturas artificiales para 50 mil cabezas. De casi 300 mil hectáreas, en tres años se pasó a 120 mil, eligiendo las mejores tierras en un negocio diversificado: producción de leche, de granos y de ganado bovino de carne, más intensivamente.»

En 1985, la empresa es adquirida por UNILEVER, una empresa anglo-holandesa cuyo interés en el conglomerado BROOKE BOND LIEBIG estaba basado en la participación en los mercados del té y café. Adquirieron el paquete accionario mundialmente, sin mucho interés en las actividades agropecuarias, a las que veían como producciones lentas, en las que había que participar en la elaboración de la materia prima y ser propietarios de grandes extensiones de tierras, todo lo cual no era coincidente con su política de operación. A los pocos años se vendió la operación a capitales nacionales y Beare continuó trabajando al frente de la producción agropecuaria de la nueva empresa, llamada PARAGUAY AGRICULTURAL HOLDINGS S.A.

«En la década de 1990 fui directivo de la Asociación Rural del Paraguay, miembro de la directiva y presidente de la Asociación de Criadores de Brahman, más adelante integré la comisión directiva de la Asociación de Criadores de Brangus. También fui socio fundador y directivo de la Asociación de Criadores de Braford y pasé por diferentes posiciones en el directorio del Consorcio de Ganaderos para la Experimentación Agropecuaria (CEA). Sigo perteneciendo a muchas de estas organizaciones hasta hoy. Todo esto en representación de las empresas en donde trabajaba, pero con un afán de colaborar hasta donde se podía con los gremios de la producción. Ya me había casado, tenía hijas, una de ellas nacida en Paraguay. La mayor asistió incluso a una escuela rural que estaba dentro del establecimiento donde residíamos cuando era niña. Desde allí, administraba la producción agropecuaria de la empresa.»

«Tuve la suerte de conocer Paraguay desde diferentes lugares del campo. Así fue que comprendí la idiosincrasia del hombre que trabaja allí y aprendí a hablar guaraní. Los primeros siete u ocho años no tuve mayor contacto con la ciudad. Gracias a todos los lugares en donde estuve, los más diversos dentro del interior paraguayo, al frente de diferentes establecimientos —trabajé durante 45 años en cuatro empresas en relación de dependencia—, me terminé enamorando del Chaco, porque me

► Ganado criándose entre los árboles, una nueva sociedad productiva.

ha dado muchas y grandes satisfacciones, siendo como soy, una persona apasionada por la producción pecuaria.»

Beare es actualmente Director Operativo en Paraguay Agricultural Corporation S.A. (PAYCO S.A.), un ambicioso emprendimiento de capitales alemanes y portugueses, registrado en Luxemburgo. Ingresó en 1997 como colaborador y desde 2002 es director, incorporándose en el momento en que se empezó a exportar ganado Brahman en pie hacia Brasil, destinado a establecimientos de esos mismos empresarios portugueses.

La empresa cuenta con 125 mil hectáreas propias en total y aproximadamente unas 50 mil cabezas vacunas. En la zona agrícola del litoral del Río Paraná trabajan unas 7000 hectáreas de agricultura intensiva, incluso 1500 de ellas bajo riego por pivot, de las cuales sacan dos cosechas por año en el esquema de *labranza cero*, en un programa de rotación de cultivos de soja, maíz, trigo, girasol y algodón y coberturas de invierno con avena y mijo, todo con siembra directa. La propiedad se dedica a la producción de semillas de soja, trigo y algodón. En esa propiedad hay otras 12 mil hectáreas de bosque de reserva, donde se hace ganadería silvopastoril y en confinamiento en corrales para recría y terminación de ganado. Contamos con un molino para la producción de alimentos balanceados, una desmotadora de algodón, una planta semillera y planta de silos y secaderos de granos. En otro establecimiento, de unas 35 mil hectáreas, ubicado unos 100 km al norte de Asunción, sobre el Río Paraguay, están proyectadas 12 mil hectáreas para plantar arroz. Allí se hace la cría de unas 12 mil cabezas vacunas y está proyectado construir un confinamiento, donde se utilizarán los subproductos del arroz. En el sur, sobre 35 mil hectáreas a orillas del Río Tebicuary, se cría ganado bovino. En una propiedad más pequeña, en Misiones, hacemos arroz; allí está la cabaña del plantel registrado Braford que da lugar a una integración agrícola-ganadera interesante. También, se produce arroz y sorgo para ensilar en rotación con pasturas artificiales. En ese régimen de alimentación, pese a la pobre productividad de la zona, se logró incrementar el porcentaje de preñez y marcación, elevándolo unos 25 puntos porcentuales con relación a lo habitual. También en el Chaco la empresa es propietaria de dos estancias, donde se hace ciclo completo de la producción de ganado bovino de carne. Se está incursionando fuertemente en la reforestación, principalmente en el departamento de San Pedro.

«Hoy estoy por cumplir 65 años y me siento muy fuerte todavía. Estoy convencido de que tengo aún mucho por hacer. Yo hago mi trabajo con mucho ahínco, porque me gusta lo que hago. No todo el mundo tiene esa suerte. Me encanta, me fascina y he tenido la paciencia para construir con suceso, ladrillo a ladrillo, cuestiones tan lentas como la selección de ganado, por ejemplo.»

«Paraguay es la niña bonita para las inversiones»

En base a su experiencia, Peter Beare señaló que quienes llegan a Paraguay a invertir terminan conformes con lo que pueden hacer. «Aquí se puede desembarcar con el capital, invertir sin muchas trabas desde el Estado y luego llevarse los dividendos o sus ganancias cuando se logra una buena productividad y eso no pasa en todos los países, incluso tampoco sucede en otros de la región.»

Considera que Paraguay «es la niña bonita de la región para las inversiones. Es negocio traer el capital acá, especialmente en los últimos años, porque las inestabilidades de países vecinos han favorecido a Paraguay. Las producciones agropecuarias y sus agroindustrias crecen y se expanden, agregan valor a esas materias primas».





Carlos Amarilla, Fernando Peroni y Juan Quevedo

El lugar donde nadie quería ir

El tiempo los juntó, a fines de la década de los años noventa, para conformar una sociedad de trabajo y producción agropecuaria que no existe en los papeles, pero sí en la gran relación que existe entre ellos.

«Nadie nos regaló nada, lo que tenemos es fruto del trabajo sincero».

Los unió una visión comercial sobre los proyectos que se han desarrollado a lo largo del tiempo. «Manejamos los mismos criterios, trabajamos duro, nos divertimos cuando podemos y nos encanta cosechar amigos y resultados en este ámbito. Esta es una de las grandes satisfacciones que nos da la vida.»

Carlos Amarilla, Fernando Peroni y Juan Quevedo tienen una historia en común en lo que es la ganadería paraguaya, que hoy resalta por sus resultados e importancia en el contexto internacional, y lo que han hecho los tres amigos en el Chaco no puede dejar de ser una referencia en la materia.

Fernando Peroni vivió hasta los 18 años en Buenos Aires, y volvió a Paraguay donde estudió Agronomía. Mientras tanto, se dedicaba a la venta de vino y soda cáustica. El rugby lo vinculó con Carlos Amarilla —que tuvo su primer trabajo vendiendo ropa en la calle—, en 1985, cuando ambos trabajaban en la industria frigorífica. Allí surgió el conocimiento con Juan Quevedo, también agrónomo, ganadero de tradición familiar que ya recibido aún vendía trapos de piso y cargaba camiones de soja. En 1997, concretaron en conjunto el arrendamiento de un campo en la zona de Montanía, en el Chaco Central.

«Son tres historias signadas por el sacrificio. Nadie nos regaló nada, lo que tenemos es fruto del trabajo, basado en el ahorro, la inversión, el tomar riesgos y el saber aprender de los golpes, que fueron muchos. El Chaco como zona poco explorada, donde nadie quería ir, nos permitió la oportunidad de desarrollarnos.»

Amarilla y Quevedo encararon el negocio de invernada en el Chaco en el año 2000, cuando «eran pocos los ganaderos de la Región Oriental que se animaban.

Éramos jóvenes, teníamos ganas y había oportunidades. Arrendábamos campos, comprábamos y vendíamos ganado, crecía el volumen de cabezas hasta que surgió la necesidad de comprar un campo lejano dado el capital que teníamos. Luego lo vendimos, compramos otro más pequeño, bastante más cercano, y lo desarrollamos con la venta misma de animales. Empezamos con realidades totalmente diferentes, pero nos unió el coincidir en un trabajo común, en un momento determinado de nuestras vidas y con un mismo criterio, en una misma onda».

Consideran que lo que han logrado hasta ahora se basa en el trabajo, solvencia moral, compromiso, sacrificio y cumplimiento. «Mantener el éxito, más allá del aspecto empresarial, es lo que la gente valora. Es importante para nosotros y para quienes nos rodean, porque genera una confianza que hemos sabido mantener en lo que hacemos.»

Los tres empresarios entendieron que más allá de su negocio, están comprometidos con el país. Y se sienten orgullosos, por ejemplo, de no haber tenido nunca una demanda laboral. También supieron pasar mucho tiempo trabajando en la frontera norte, donde aseguran haber visto «de todo»; eso les dio experiencia y conocimiento de situaciones y gente.

Precisamente el relacionamiento y la capacitación que tienen con y para el personal es un punto importante sobre el cual trabajan. Sus trabajadores provienen de la zona de Itapúa, en la Región Oriental.

«Tanto en las unidades productivas bajo arrendamiento como en las propias, tenemos grupos humanos que consideramos bien conformados. Les brindamos capacitación y adaptamos la remuneración de acuerdo al desempeño de las tareas. Ellos realmente llegan a sacar buena tajada al compartir, de cierto modo, la producción con nosotros. Procuramos siempre concientizar al personal de que es importante hacer bien las cosas, que cuiden la productividad y lo hagan ordenadamente.»

Los tres consideran que también el cuidado de la naturaleza debe tener su lugar: «no queremos afectarla. Ante la mortandad de animales, por la acción de yagaretés, intentamos que no se tomen medidas. No permitimos el uso de armas, algo que es común en el Chaco». En este sentido, en cuanto a la preservación, se pone énfasis en la basura, en los residuos. Más allá de tener establecimientos ubicados sobre caminos públicos, de todos modos, se limpian las banquetas y se hace mantenimiento por cuenta de la empresa.

«Realmente estamos muy satisfechos con el Chaco. En términos productivos, obtenemos buenas ganancias de peso en el negocio de internada, con un rango que oscila entre 400 y 700 gramos por animal en el día, mediante un trabajo medido y organizado.»

Todos los predios que manejan Peroni, Quevedo y Amarilla están habilitados para que la carne proveniente de sus ganados ingrese a los mercados europeo o



chileno y así obtener precios diferenciales. Ese valor agregado, ese rédito, les permite que el mejor ingreso llegue a todo su equipo de trabajo.

«Cumplimos con todas las normas sanitarias porque creemos que debemos apoyar las políticas de los organismos del sector. Asimismo, que el país mantenga y mejore su estatus sanitario nos parece fundamental.»

En cuanto al tipo de hacienda, valoran la calidad de los híbridos y la rusticidad de los provenientes de razas derivadas del cebú. Entienden que el Chaco tiene tanta calidad nutricional que les permite tranquilamente trabajar con cualquiera de las razas.

En el negocio de invernada expresaron mayor preferencia por las hembras y los machos castrados. La empresa se ocupa de la comercialización de sus productos y tiene acuerdos para el embarque con frigoríficos cercanos a las zonas donde operan.

Peroni, que fue activo dirigente de la Asociación Rural del Paraguay, presidió la comisión de Salud Animal desde 2003 hasta 2006, período en que se instaló el modelo de vacunación fiscalizada que tantos beneficios brinda a la ganadería nacional. Es, además, un apasionado por los caballos Cuarto de Milla. A su vez, Quevedo es reconocido criador de caballos Criollos, raza con la que genera una producción que todos los años se coloca entre los productores menonitas por la aceptación que ha tenido ese equino para trabajar en el Chaco por su reconocida resistencia.

Pero la producción ganadera de los tres amigos no se ciñe solo a vacunos y equinos. En sus establecimientos hay lugar para los ovinos, a través de la cruce de la raza Santa Inés con Dorper que produce corderos muy bien recibidos por la industria. . Otro emprendimiento que comenzamos para generar animales para consumo se convirtió en otro rubro empresarial.

Santa Inés es una raza que da mellizos, tiene dos pariciones al año, no tiene lana, su cruce con el Dorper asegura canales de entre 23 y 26 kilos en corderos diente de leche; su manejo es relativamente sencillo y la faena se concreta en Loma Plata, donde el matadero de suinos permite en uno o dos días a la semana, procesar ovinos.

«Lo que se inició como una herramienta para la limpieza de los captadores de agua de los tajamares, en predios de 20 a 30 ha, se transformó en un rubro más que nos tiene muy contentos.»

También valoraron los servicios que han requerido de la actual EVERDEM: «realizamos varias operaciones de compra y venta de ganado, siempre ha sido una empresa que nos genera seguridad y confianza, y ha sido el vínculo para uno de nuestros trabajos en conjunto».



Baron Piet Van Waeyenberge

Una empresa de familia

Director de Estancia MONTANÍA S.A. y de Ganadera EL ROBLE S.A. Van Waeyenberge se mantiene directamente vinculado con su país de origen, Bélgica, porque fue designado Cónsul honorario de Paraguay en Bruselas.



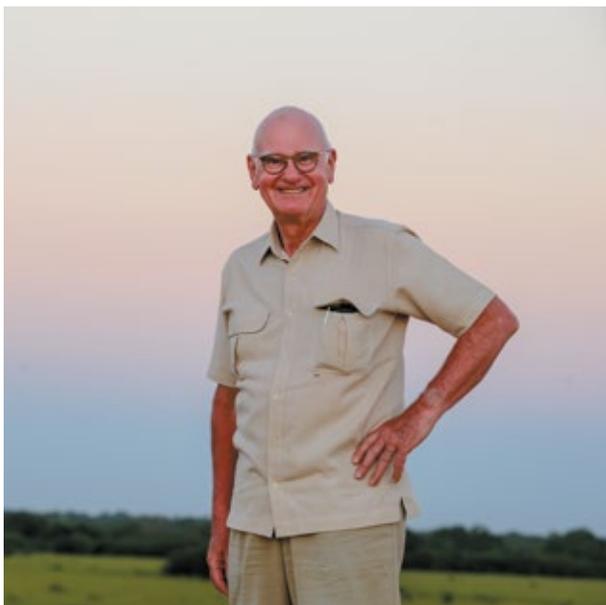
«América del Sur se transformó en la alternativa más clara que tuvimos».

«Nosotros somos una empresa de familia con muchos intereses en Europa. Desde la década de los ochenta buscábamos hacer agricultura y ganadería en otro lugar del mundo, entonces, hicimos un exhaustivo estudio. Allí comprobamos que América del Sur se transformó en la alternativa más clara que tuvimos. El resultado apuntaba a Uruguay, Chile y Paraguay como lugares atractivos para invertir, pero fue en Paraguay donde objetivamente encontramos las tierras más baratas y fértiles, y estamos muy felices de la elección.»

En 1987 «recibimos la oferta que nos permitió adquirir 38 mil hectáreas de monte, a 40 kilómetros al norte de Filadelfia, a la que se llegaba mediante una de esas clásicas picadas que se abrían paso en la maleza; o por la Ruta 220 que conectaba el Río Paraguay con Teniente Montania». «Era un punto estratégico: de aquí al sur se va a Filadelfia, al norte a Madrejón y Agua Dulce y 55 kilómetros al este está Mariscal Estigarribia.» Destacó también a los vecinos como algo positivo. Actualmente, son propiedades del presidente Cartes las que lindan con su campo.

Sus establecimientos son, para mucha gente, verdaderos ejemplos de un desarrollo bien hecho en el Chaco, con inversión adecuada, con objetivos precisos y un sistema de producción y gestión que no pasa desapercibido para quien lo conoce.

Estancia Montania se desarrolla en seis retiros para hacer cría, recria y engorde en sistema de ciclo completo. Emplea a cuarenta y cinco personas, entre el equipo de campo y los administrativos. En procura de lograr mayor eficiencia, se trasladaron las oficinas administrativas al propio establecimiento.



▲ Van Waeyenberge comenzó con cien vacas y hoy cuenta con once mil.

«Yo ya estoy jubilado» sostuvo, aunque sigue presidiendo el consejo de administración de la sociedad. «Es una de mis hijas, Titia, quien maneja los grandes números. Ella estudió economía y realizó una maestría en Londres y viene cuatro veces al año. Hoy, con la tecnología, con internet, está todo el día comunicada *on line*.»

Contó que el desarrollo de la empresa se inició en 1987, con la colaboración de la empresa Remonia y de don Pedro Durksen. En 2009, se llevó a cabo una reestructura de la administración, momento en el cual ingresa como médico veterinario Humberto Albertini, quien luego pasa a ser gerente de producción antes de llegar a su cargo actual, administrador general, un fiel colaborador en la gestión de la firma.

Piet Van Waeyenberge recordó que el comienzo fue con 100 vacas criollas. En principio, el ganado era cruza Brahman, Santa Gertrudis y Gelbvieh, pero, a partir de la mencionada reestructura, se fue pasando a Brangus, hasta que hoy en día es 100 % colorado. La empresa hace ciclo completo, a partir de una superficie total de 37 200 hectáreas se explotan, por licencia ambiental, 22 200 con pasturas implantadas. Los potreros, de unas 400 hectáreas cada uno, se subdividieron en unidades de 100 hectáreas. Pasamos entonces a un sistema de pastoreo rotativo, con un corralón en el medio y sistema de agua con bebederos de 10 000 litros.

Explicó que la carga «la tratamos de mantener en promedio 0,8 unidad ganadera por hectárea; se toma como referencia 1 Unidad Ganadera, equivalente a 450 kilos, cuya carga promedio es de 360 kilos de peso vivo por hectárea. Como pastura se utiliza, desde los años 80, Gatton panic que se puede ver en el 85 % de la superficie de la empresa. Para tener más libertad en el manejo de factores como el climático, decidimos tener un máximo de 11 000 vacas que entran en servicio para la producción de terneros. Según el clima, a su vez, retenemos o vendemos desmamantes machos o hembras, aunque los vientres generalmente los mantenemos. Hacemos solamente inseminación con las vaquillas en su primer servicio; a partir de allí todas las vacas tienen monta natural con toros que adquirimos en estos últimos tres años de Viradolce y realizamos un 2 % de repaso a las inseminadas. La producción, desde 2014, apunta a seleccionar reproductores propios».

El porcentaje de preñez ronda cada año el 85 %, en tanto llegan al destete el 75 % de los terneros. Explicó que la meta es llegar a un porcentaje alto de preñez en el Chaco, lo cual no es muy difícil, pero que el verdadero problema es destetar vivo al 100 % de los terneros nacidos. «Nuestro objetivo es reducir esa merma entre la preñez y el destete, por eso se redujeron los potreros, limpiamos, multiplicamos al doble los sectores de cría aprovechando la superficie; dispusimos un capataz con cuatro ayudantes para atender cada sector y así optimizar los controles, con menos superficie y menos animales, y los realizamos día por medio.»

«Estamos entre 12 % y 14 % de merma en este momento, pero queremos reducir ese porcentaje a menos de 10 %. Implementamos la sanidad contra enfermedades reproductivas, controlamos las vacas y los toros mediante un estudio de empleo de diferentes productos inyectables y, además, aplicamos otra tecnología que es el suministro planificado de minerales. Algunas personas creen que el Chaco por ser rico en minerales, como calcio y fósforo, no necesita del empleo de este tipo de suplementos. Pero en realidad hay una carencia de microminerales. Estamos efectuando un análisis del consumo promedio de la mezcla mineral para hacer una formulación especial que cubra la necesidad de los animales.»

En Montania, la capacitación del personal es otro de los puntos donde se hace hincapié en la mejora. «Se traen profesionales de fuera del equipo y organizamos cursos de capacitación, cada dos o tres meses, sobre temas como bienestar animal, que apuntan a cambiar la mentalidad del manejo para no golpear al animal. Otros temas donde se capacita al personal tienen que ver con diferentes zoonosis, manejo de terneros, manejo de planillas y datos, parte diario y mensual para nuestra organización y para reportar a Bélgica», dijo, a su vez, Albertini.

En la empresa también se apunta a darle al personal mejores y más confortables condiciones de vida. Mayormente, provienen de lugares como Misiones, Concepción y San Pedro; se busca que se sientan cómodos y a gusto en su lugar de trabajo. Por otra parte, la infraestructura de la estancia implica especial atención en el mantenimiento de pasturas, que se hace con maquinaria propia, en tanto la limpieza se realiza con personal tercerizado que opera con desmalezadoras y herbicidas.

«Nuestro personal tiene buenas viviendas y todos los servicios, a los niños del personal en edad escolar se les paga la educación; nuestros salarios son mayores a los del promedio de las estancias de la zona. Somos inversionistas extranjeros con mirada a largo plazo y bien integrados al país, con la tranquilidad de hacer las cosas bien. También ayudamos a la comunidad mediante programas sociales, respetamos la ley y cuidamos la naturaleza. Queremos ser referentes en responsabilidad social», explicó Van Waeyenberge.

Los caballos también tienen un rol protagónico en la empresa. «Decidimos tener padrillos y una producción propia de caballos, donde hacemos cría, recría y doma con una persona que capacitamos afuera para hacer doma racional de potros, un sistema que se lleva muy bien con el bienestar animal.» Hay veinticinco caballos por sección, cada una integrada por unas cuatro a cinco personas y cada personal dispone de cinco caballos. «Se los capacita, además, para su manejo correcto.»

«Desde 2009 se maneja un programa de necesidades y requerimientos proyectado al futuro, un programa general de trabajo, un calendario sanitario por categoría y por fecha y calendario de rotación interna de potreros.»

Entre frigoríficos y desmamantes, el objetivo es vender entre seis mil y ocho mil animales al año, según lo permita el clima. Al destete, el peso promedio está entre 240 a 260 kilogramos. A los dos años las hembras ya van a reproducción, «pero podemos adelantarlas a los dieciocho meses, si se puede asegurar una buena comida para que siga manteniendo el crecimiento y la gestación del ternero».

En cuanto a lo genético, «fuimos organizando lotes de animales de acuerdo a las características de las razas que se manejaban. Una vez que el Brangus ocupó el 100 % del rodeo ya clasificamos de acuerdo a edad y preñez, grande mediana o chica. Tenemos un 3,5 % de mortandad por la acción de predadores como yaguetés, pumas y serpientes y, como política de la firma, están prohibidas la caza y la pesca.

El principal de la firma hizo un balance de lo que ha sido su experiencia en el campo paraguayo. «Vivimos todo en estos años: sequías, vaca loca, aftosa, crisis del real brasileño, del peso argentino... Vivimos los siete males de la Biblia, pero

▼
En la estancia registran 85 % de preñez, pero pretenden llegar al 100 %.



sobrevivimos a todo. Tenemos una visión a largo plazo, hacemos un manejo sustentable y responsable donde siempre se apuesta a crecer, pero felices por el trabajo desarrollado, por la infraestructura. Tenemos muchos tanques australianos que nos permiten utilizar los pozos solo en caso de emergencia.»

Y por último, tuvo un destaque especial: «Pedro Durcksen fue nuestro primer guía cuando nos iniciamos. Es un conocedor, como nadie, del Chaco. Siempre estaré agradecido por su apoyo. Es un honor contar con su amistad como con la de su esposa Elsie».

Cultura y diplomacia

En Bélgica, Piet Van Waeyenberge posee una amplia biblioteca de historia sobre esta región del mundo. Se destacan en su colección documentos sobre cartas de padres jesuitas que datan de 1609. Cuando ellos llegan a San Ignacio realizan misiones en la región, durante el siglo xvii, construyen reducciones y alcanzan un gran nivel de desarrollo hasta 1765, fecha en la que son expulsados. En esos textos que remitían en forma anual a Europa se plasman características de la región, sus pobladores, la geografía, lenguas, etc.

También, cuenta en su propiedad con textos de los siglos xviii y xix en los que aparecen testimonios de los primeros europeos que visitaron esta región navegando sus ríos y contando sus experiencias.

Como diplomático, es responsable del consulado honorario de Paraguay en Bélgica. «Realizamos actividades culturales con reconocidos artistas, como Berta Rojas, para organizar conciertos en Europa, como también impulsamos, dentro de Paraguay, la accesibilidad a espectáculos de música clásica.»



Mario Balmelli

Agua, gestión y sustentabilidad

Erhard Härtl, un ciudadano alemán exitoso en el negocio inmobiliario, aunque de origen agricultor, buscó tierras en varios lugares del mundo para tener un proyecto agropecuario y descubrió en Paraguay un país hospitalario al cual adoptó con su familia, y considera su segunda patria.

«Kenca Klei, desde el principio, apostó a la introducción de tecnología innovadora de producción».

En mayo de 1988, Härtl adquirió un predio de 15 000 hectáreas a unos 100 km al suroeste de la Colonia Neuland, a la que denominó Estancia Kenca Klei, que luego se convertiría en GANADERA KENCA KLEI S.A. Desde el principio apostó a la introducción de tecnología innovadora de producción y, aunque sus primeros años fueron muy dificultosos, posteriormente logró afianzarse y se convirtió en un emprendimiento agropecuario de punta. Recientemente, se incorporaron al denominado Team Kenca sus hijos Thomas y Michael.

Por aquel entonces, el Chaco estaba empezando su actual y vertiginoso crecimiento. Eran tiempos donde solo estaban instaladas las colonias menonitas, sin que existiera la diversidad de comunicaciones disponibles hoy día.

Unos veinte años atrás se incorporó a la empresa el Dr. Mario Balmelli, profesional con pleno conocimiento del Chaco y de su producción ganadera, debido a que su padre tenía allí una propiedad. Luego de recibirse de veterinario, su primer trabajo como profesional fue en la firma Ganadera 63 durante ocho años, un período que valora por lo que fue el aprendizaje adquirido junto al principal de dicha firma, Juan Carlos Pereira González. Tan importante fue ese paso para la vida de Balmelli, que atesora el certificado de trabajo que le expidió el propio Pereira cuando se retiró como uno de sus títulos más preciados, junto al de médico veterinario o los de postgrados realizados en el exterior.

Al retornar de Alemania, donde se especializó en nutrición animal, se incorporó al ambicioso proyecto productivo la familia Härtl, en la zona de Boquerón, del cual hoy es su gerente general y copropietario en algunos de sus desarrollos.

Balmelli recordó lo que era la estrecha picada que comunicaba el establecimiento con la colonia Neuland, el centro poblado más cercano, pero distante 100 kilómetros al noreste, un viaje que en el mejor de los casos demandaba entre tres y cuatro horas y que podían duplicarse en contextos menos favorables. No había entonces telefonía móvil y la comunicación era por radio, con las interferencias que implicaba. Para que la energía eléctrica llegara al establecimiento, en conjunto con un grupo de productores vecinos, concretaron la extensión con más de 30 kilómetros de tendido.

Uno de los aspectos que destacó a KENCA KLEI S.A. desde su inicio es que fue una de las empresas que decidió, por iniciativa de Härtl, invertir en la elaboración de reservas forrajeras a gran escala; se tenía en cuenta, tanto su sistema de manejar altas cargas de ganado por hectárea, así como la perforación de pozos artesianos para contar con provisión segura de agua, un camino que sería tomado como ejemplo por otros establecimientos de la región. Ese accionar ha sido vital para la vida empresarial del emprendimiento, considerando que 2009 fue el año de menor precipitación de los últimos 100, conforme a los registros de la región, y 2013 y 2014 no superaron los 500 milímetros anuales.

Balmelli destacó lo mucho que aprendió de Erhard Härtl en cuanto a maquinarias y reservas forrajeras; también señaló que Härtl lo impregnó del conocido orden y de la disciplina de trabajo alemana y destacó mucho aprecio hacia la familia Härtl.

En sus inicios, el establecimiento contaba con 7000 hectáreas de pastura, donde se criaban unas 3500 cabezas vacunas, pero con el paso del tiempo la empresa se ha expandido hasta unas 12 000 hectáreas de verde implantado con otro proyecto asociado, con un hato de casi 14 000 cabezas. A casi treinta años de desarrollo, la empresa se encuentra abocada a una reconversión de las pasturas más viejas del monocultivo de Gatton Panic a nuevos cultivares de otras variedades de gramíneas, y otras opciones de reservas forrajeras y formas de consumo.

Según Balmelli, la carga de ganado es fluctuante, dependiendo de la reserva forrajera, pero históricamente se ubica entre 0,9 y 1,1 unidades ganaderas por hectárea. La producción de carne por hectárea, en promedio, se ubica entre 160 y 180 kilos, aunque han habido años de 220 kilos y más, al igual que un piso de 105 kilos en 2010, pero señaló que lo importante no son los picos, sino los promedios.

Aquella cualidad que distinguió a KENCA KLEI desde el primer momento, la de apostar a mantener una gran capacidad de reserva forrajera y fuentes de agua, ha

sido clave para aumentar la carga. «Actualmente tenemos casi 1500 hectáreas destinadas exclusivamente a henificación para fardos, contamos con un parque de equipos de avanzada que incluye diez tractores para aprovechar el momento ideal para su procesamiento, con tecnología única en Sudamérica en maquinaria para enfardado.»

En cuanto al ganado que allí se cría, se trabaja una base Brahman, se suma una genética más carnífera a través del Brangus por monta natural y del Angus mediante inseminación, además, se realizan retrocruzas. «Nos basamos más bien por los índices reproductivos que significan un nivel de adaptación al medio y que es lo que prima en el Chaco Central. No existe otro camino más que trabajar en consonancia con el clima.»

Se hace ciclo completo con cría, recría e invernada. No hay cabaña, aunque sí hay núcleos de reproductores propios seleccionados, a la vez que se incorporan frecuentemente toros puros. La empresa vende ganado terminado a los frigoríficos y vaquillas generales para reproducción, al igual que toros de campo.

En KENCA KLEI trabajan en forma permanente cuarenta personas además del personal zafra. La empresa está claramente dividida en seis áreas: administración, ganado, maquinaria, aguadas, taller y mantenimiento de infraestructura, cada una con su jefe de sección y sus correspondientes empleados, más dos profesionales universitarios, veterinario y agrónomo, que trabajan uno con el ganado y otro con las pasturas. «Nos da mucha satisfacción destacar que tenemos personal con muchos años de antigüedad en la empresa.»

El Dr. Balmelli, consciente de que muchas veces el atractivo que supone la vida en las ciudades se lleva a los empleados de la firma, contó que en la empresa se pagan remuneraciones superiores al promedio y se les da a los empleados muy buenas condiciones de vida y la posibilidad de lograr mejoras en su capacitación. Así, no solo se realizan cursos con especialistas en diferentes áreas en los predios de la firma, sino que profesionales de la misma, desde los agrónomos hasta los tractoristas o mecánicos, han viajado al exterior para capacitarse. «Estamos muy convencidos de que el camino para el progreso es la calificación de la gente que trabaja para nosotros.»

«La ganadería tradicional ha venido dando paso a otra de tipo más empresarial que debe ser manejada como tal. En ese mismo marco, la inversión en el sector de los trabajadores es igual o más importante que las que se hacen en infraestructura.»

En cuanto a los objetivos de producción, la empresa apunta a desarrollar un sistema de producción de carne sustentable en el tiempo y amigable con el medio

▼
La empresa promueve habitualmente jornadas de capacitación para sus empleados.

ambiente. «Hoy somos, y ya desde hace muchos años, independientes de la inversión inicial, algo que en muchos caso no se ha dado.»

La clave para atender la sustentabilidad productiva pasa por la planificación. «Uno tiene que planificar de forma ordenada y estructurada lo que va a desarrollar, desde lo económico y financiero hasta lo productivo. Muchas veces me tocó visitar algunos proyectos donde se ven muchas indefiniciones y, en realidad, la clave está en tener un norte desde un principio. Cada proyecto productivo debe tener un anteproyecto que tiene que ser estudiado, continuado y seguido mediante un cálculo constante y evaluativo. El Chaco es muy productivo, pero exige mucha planificación y un manejo 100 % empresarial. Los puntos básicos de esa planificación parten de manejar el recurso hídrico, estructurar el sistema de aguadas y, en función de eso, desarrollar los campos. Unos solucionan esa necesidad mediante pozos profundos, otros desarrollan sistemas de colección y almacenamiento de agua mediante tajamares, otros tienen lagunas. Pero el agua es un factor clave.»



Cinco consejos para inversionistas

Las que siguen son algunas definiciones que manejó el Dr. Mario Balmelli para entender lo que es el Chaco y lo que deben hacer quienes pretendan invertir en él.

«En el Chaco hay que ser un poco cabeza dura para poder continuar, porque los golpes climáticos son muy fuertes. Así como nos da muchas satisfacciones y se alcanzan resultados e índices productivos sobresalientes, el Chaco también tiene etapas o períodos muy críticos para los que hay que estar preparados.»

«Hay que lograr el equilibrio. Cuando uno administra una inversión de un extranjero tiene que lograr equilibrar la intención y el espíritu del inversionista con la realidad de lo que se puede lograr en nuestro país en función del clima y las razas de ganado existentes, amalgamando actitud con aptitud.»

«Un administrador hábil tiene que ser lo suficientemente sensible para no frenar la expectativa que tiene un inversionista y, lo suficientemente proactivo como para lograr que las ideas vayan incorporándose progresivamente a nuestro sistema productivo.»

«Un proyecto agropecuario tiene tres aspectos básicos: primero, que sea amigable con el medio ambiente; segundo, que tenga sustento social y, tercero, éxito financiero. Son las tres patas necesarias.»

«Ningún proyecto puede crecer a contramano de la normativa ambiental, no porque sea impuesta, sino porque es una cuestión de responsabilidad. Estamos trabajando una tierra que tenemos que dejarle a las generaciones futuras y hay que hacer el máximo esfuerzo en ese sentido. El Chaco permite trabajar correctamente.»





Legado para quien más lo necesita

La vida de la familia Barbero, en especial la del Dr. Andrés Barbero, conforman una historia que debe ser contada, porque es allí donde radica la base que le da fortaleza a lo que hoy se conoce como Fundación La Piedad.

En aquel Paraguay destrozado, prácticamente sin hombres ni jóvenes, Juan Barbero tuvo el azar de encontrar un tesoro en pleno trabajo.

En 1869, Paraguay se enfrentaba a la invasión de tropas de Argentina, Brasil y Uruguay en plena guerra denominada de la Triple Alianza. En esas circunstancias un inmigrante, Juan Barbero, llegó al país en diciembre, junto con su esposa, procurando *hacerse la América*, con una mano atrás y otra adelante, para dar cuenta de su pobreza.

En aquel Paraguay destrozado, prácticamente sin hombres y sin jóvenes, tuvo el azar de encontrar un tesoro en pleno trabajo que, seguramente, debió haber sido abandonado por sus propietarios huyendo ante el avance de tropas aliadas.

Inmigrante italiano que hacía del trabajo y de la austeridad un culto, Barbero y su esposa no alteraron su vida. Mantuvo su trabajo de constructor y poco a poco fue adquiriendo predios, además de incursionar en negocios como el de la exportación de tabaco.

En 1877 nació su hijo Andrés y pocos años después, en 1888 adquiere tierras aprovechando que el Estado las dispuso a la venta para generar divisas frescas y, de esa forma, afrontar la lamentable situación económica en que quedó sumergido el país tras el conflicto bélico. Así, compró el que estaba identificado como Lote 12 y de allí surgió el nombre que aún hoy mantiene el establecimiento, Santa María del Doce.

El joven Andrés se recibió de doctor en medicina en lo que fue la primera promoción que tuvo en la disciplina la Universidad Nacional de Asunción. Como era el único hijo varón, pasó a encargarse de la administración de la totalidad de los bienes de la familia.

Hombre de fortuna y éxito profesional, se distinguió por ser quien creó instituciones como la Cruz Roja, el Instituto del Cáncer, la Escuela de Enfermería y la Academia de Historia. Esa vida tan rica en actividades lo llevó a ser intendente de la ciudad de Asunción durante un año, en 1920, hasta que por desacuerdos ideológicos con el gobierno dejó el cargo. Algo similar hizo en 1937, cuando ejerció como Ministro de Economía solo por cuatro meses.

«Barbero siguió trabajando hasta que, seis meses antes de su muerte, viéndose en el tramo final de sus días, impulsó la creación de una fundación, idea que es apoyada por sus hermanas Josefa Barbero de Repeto y María Barbero de Viola, y finalmente concretada por ellas luego de su muerte, en honor a su hermano. En esa institución, la Fundación La Piedad, se incluyen todos los bienes de la familia», contó el Dr. José Eduardo Ríos Cabrera, miembro del Consejo de Administración de la referida entidad.

Para su gestión se creó un Consejo de Administración cuyos miembros rotan cada dos años y cobran un salario menor al del mínimo nacional, además se seleccionaron una treintena de colaboradores en calidad de miembros honorarios. La nómina de instituciones amparadas con el apoyo económico anual de la Fundación La Piedad se integra por la Cruz Roja Paraguaya, Clínica del Cáncer María y Josefa Barbero, Sociedad Científica del Paraguay, Asociación Indigenista del Paraguay, Hogar La Piedad de Ancianos, Academia Paraguaya de la Historia, Comedor Mita Raity de la Sra. Sara Servían y Hermana Educacionista Cristo Rey.

El Dr. Ríos Cabrera aseguró que La Piedad «es la única fundación que, a través del tiempo, no solo ha mantenido los bienes, sino que los ha multiplicado. Como lo hizo desde el primer día, continúa apoyando, mes a mes y mediante subvenciones, a dichas entidades para que se mantenga el sueño de Barbero. Cada entidad es independiente a la Fundación: nosotros solo aportamos lo establecido».

Los fondos para hacer económicamente viable a la Fundación provienen de los diferentes bienes inmuebles y su arrendamiento y, principalmente, del campo. «El 60 % de los ingresos proviene de la estancia, el restante 40 % de las propiedades urbanas.»

El establecimiento Santa María del Doce se ubica a la altura del kilómetro 50 de la Ruta Transchaco, en la localidad de Cerrito, distrito de Benjamín Aceval. Allí, se encuentran las 24 622 hectáreas que la componen; tiene una superficie útil de 19 mil hectáreas, con campos naturales y pasturas implantadas de Pango-la, hierba forrajera perenne originaria de Sudáfrica.

Allí se hace principalmente cría y recría, con especial énfasis en el negocio de la internada. Son unas 9600 cabezas de ganado Brangus las que componen el hatu de la empresa. La infraestructura del establecimiento, donde trabajan unas cuarenta personas, está organizada en treinta y dos potreros con una superficie

promedio de 500 hectáreas de campos naturales, junto a otros cuarenta potreros —con una superficie media de 50 hectáreas—, de pasturas cultivadas.

Existen dieciséis tajamares, además de otros veintiún reservorios con tanques y cuatro aguadas naturales. Las instalaciones incluyen nueve retiros, un puerto sobre el Río Paraguay y cinco corrales y embarcadero, además de 50 kilómetros de caminos internos.

Hay 5000 hectáreas de reserva forestal nativa y una particularidad que distingue a la estancia: es una franja de tierra de 42 kilómetros de largo ubicada entre el Río Paraguay y la Ruta Transchaco.

Como se establece en la página web de la Fundación (www.lapiedad.com.py), «la visión de invertir en el negocio pecuario ha sido muy particular. Administrar el negocio ganadero es un ejemplo de perspectiva de diversificación rentable, que bien manejado, puede servir para fines, incluso, filantrópicos».

► Reconocimiento a la familia Barbero, creadora de la Fundación.





▶ Bovino cebú. En Piripucú la ganadería se complementa con la producción de arroz.

A close-up photograph of a cow's head, focusing on its eye and ear. A yellow identification tag is attached to the ear, featuring the text 'INV MTHA' and the number '142'. The background is a soft, out-of-focus blue sky.

Marcelo Serratti

Firme apuesta al país

Ganadera PIRIPUCÚ S.A. se localiza en la región de San Pedro y tuvo su origen en 1914. Fue creada por José Serratti, de origen italiano, y en cuyo honor el logotipo de la empresa se identifica con las letras JS.

En años de guerras frecuentes y de problemas permanentes en el país, aquel pionero comenzó su explotación ganadera criando vacunos Criollos pasando luego al Nelore, en base al uso de genética tanto brasileña como nacional.

Uno de sus nietos, Moisés, se dedicó al negocio de la madera con mucho éxito para luego tomar la posta del negocio ganadero, en conjunto con sus hermanos. Su desaparición física fue muy temprana, a los 46 años, en 1989, es así que el Lic. Marcelo Serratti nos dijo «con mis hermanos y mi madre asumimos la responsabilidad de seguir con la firma».

Actualmente, la empresa posee en San Pedro unas 9000 hectáreas de aquellas 40 mil originales, donde «hay 1000 en forestación, 1500 en agricultura y el resto se dedica a la ganadería». En forestación «estamos en el segundo año, recién comenzamos y aprovechamos para hacer pastoreo silvopastoril. Es una muy buena alternativa como producción, ya que otorga mayor renta». En lo que es agricultura «hoy estamos arrendando».

El negocio ganadero de la firma posee entre 15 a 18 mil cabezas. «Apuntamos al *feedlot* con una capacidad de entre 3000 a 4000 cabezas en determinados momentos del año, donde hacemos una terminación de la recria.» Este sistema de engorde a corral, con la apertura del mercado de la Unión Europea «lo potenciará mejorando los precios que hagan viable ese negocio. Es que hay que seguir muy de cerca el precio de los granos. En momentos como este, los números dan. Los animales entran en junio aproximadamente y en menos de doce meses salen para frigorífico», comentó Serratti.

El establecimiento que se sitúa en el Chaco, de unas 19 mil hectáreas «es una estancia formada con poca pastura, que no nos permite ir más allá de la cría, recría y parte de invernada. El predio cuenta con unas 3000 hectáreas de pasturas implantadas, pero la mayoría es campo natural y un 50% aún es monte».

La última propiedad adquirida por la familia será destinada a la producción de arroz. «En ella tenemos unas 3000 cabezas de ganado haciendo cría, pero la idea es concretar un proyecto arrocero con 3700 hectáreas de arroz, aunque en un comienzo se plantarán 1700 hectáreas. Posee un reservorio de agua de unas 300 hectáreas con sus canales correspondientes para poder administrar y manejar el agua.»

Serratti aseguró confiar en el sector arrocero como lo hace en la forestación o en la agricultura. «Somos un país de producción y tenemos los medios, no podemos perder la oportunidad de producir al costo que sea. Hoy hay crédito para trabajar. El arroz tiene un gran potencial, más allá de la coyuntura de los precios actuales y, por sobre todo, hay que diversificar.»

Aunque hoy en la empresa se hace ciclo completo, durante casi veinte años la firma llevó adelante con éxito una cabaña de la raza Nelore que se supo ubicar en la cúspide de la genética nacional, con un largo listado de grandes campeonatos. «Hicimos cientos de ventas de reproductores de la raza, incluyendo embriones. Fuimos de los primeros exportadores de material genético a Brasil. Llegamos a tener 4000 vientres registrados», aseguró, recordando especialmente a uno de los ejemplares producidos en la cabaña, el toro Paso 11. «Fue una gran hazaña para el Paraguay, no solo porque nuestra empresa fue la primera ganadera que exportó semen, sino que también mandamos a Brasil a dicho toro. Fue un padre que dio muchas crías, recordándose como un gran mejorador de la ganadería nacional.»

Negocios diversificados

El Lic. Marcelo Serratti informó que hace unos veinticinco años «tuve la posibilidad de conectarme con varios laboratorios del exterior y hoy estamos distribuyendo y representando a varias firmas en el rubro ganadero, con especial énfasis en genética. Con el correr de los años se fue avanzando, yo me dedique más a atender el negocio a *full* y fuimos respaldados por firmas internacionalmente reconocidas».

Señaló que con el apoyo de un grupo de amigos, en su momento, se constituyó lo que se llamó SEMCON, que se dedicó exclusivamente a la parte genética y cinco años más tarde se creó Consult-Pec, que aplica más bien al rubro veterinario.

Actualmente, más de una veintena de personas trabajan en ambas empresas en diferentes funciones. «Si bien no hay una estadística oficial, estamos posicionados entre las cinco primeras empresas del mercado por facturación», aseguró.

Ganadera Piripucú, como tal, llegó a su centenario en 2014. «Es muy difícil para una empresa que funciona en el ámbito familiar superar el siglo de vida. Es fundamental que la familia esté unida y que deje manejar a los mejores. No todos somos iguales, porque siempre hay alguien que se destaca más en determinada área y hay que dejarle la libertad. Nuestra familia está compuesta por cinco hermanos y mi madre, y hoy estamos con veintitrés sobrinos que nos siguen y se están capacitando para ocupar nuestros lugares».

«Las sociedades anónimas pueden durar más de tres generaciones siempre y cuando exista esa armonía. Creo que lo hemos logrado, por eso, vamos a seguir con todos los desafíos que tenemos por delante para seguir apostando al país y dar más mano de obra a otras personas que quieran trabajar».

Para Serratti, el Consorcio de Ganaderos para la Experimentación Agropecuaria (CEA) «siempre formó parte de nuestra vida». Su padre fue uno de los miembros fundadores, las oficinas de la organización estaban en la oficina de su padre.

«Para mí fue fabuloso, yo estoy hace veinte años en el directorio del CEA porque me encanta la idea de poder contribuir. De aquel primer grupo fundador que incluía a empresarios de bancos y hasta un cura, hoy ya somos cincuenta socios y manejamos un millón de cabezas en el país».

Al respecto de la adopción de tecnología por parte de los productores, valoró lo que ha cambiado la mentalidad de la gente que trabaja en el sector. «Es que entró mucha gente joven que está dando impulso a nuevas tecnologías, en la medida que los precios lo permitan. Hoy es un momento excepcional en ese sentido.»

► Marcelo Serratti, uno de los conductores de la empresa.





Ewald Penner

Para producir en serio, el Chaco

Aunque nació en el Chaco, Ewald Penner desarrolló buena parte de su vida en Asunción. «Allí estudié, trabajé para la cooperativa Chortitzer, me casé en 1987 y nacieron mis tres hijas».

Comenzó criando vacunos Criollos, pasando luego al Nelore, en base al uso de genética brasileña y nacional.

Pero cuando la última de ellas cumplió diez años, surgió la posibilidad de acompañar a su suegro, Guillermo Giesbrecht, en su emprendimiento ganadero.

Así, la familia volvió a su región de origen. «Comencé a interesarme más en el campo, de a poco fui interiorizándome de lo productivo y de lo comercial. Está claro que mi suegro sigue siendo el mayor responsable de la empresa familiar, que trabajamos en total armonía con mi cuñado Kenneth distribuyendo tareas y responsabilidades.»

Penner hace ya diez años que pasó a trabajar en la empresa ganadera que Giesbrecht inició en 1971, bajo la denominación de Pozo Grande, y que, de a poco, fue creciendo en área y en dotación ganadera. Actualmente, la misma consta de 5300 hectáreas entre dos propiedades, en las que se producen unos 2000 desmamantes anuales, a partir de un rodeo de cría de 2700 vientres.

Penner señaló que contando «con el apoyo y el respaldo de Don Guillermo que ha desarrollado el negocio de forma cauta, siempre conservador, pero a la vez abierto a la adopción de nuevas tecnologías, pudimos ir potenciando la producción tanto en la mejora de las pasturas como en la genética del establecimiento».

La cooperativa que los agrupa como colonos y su servicio técnico hicieron lo suyo para que la más moderna y probada tecnología llegara al establecimiento. Ello permitió una sostenida evolución productiva, tarea en la que se continúa.

«Hoy intensificamos la producción y preparamos los potreros y la infraestructura para soportar la misma: hay que producir más, aprovechar que estamos cerca del frigorífico, tener menos malezas y más pasturas y, por ende, obtener más

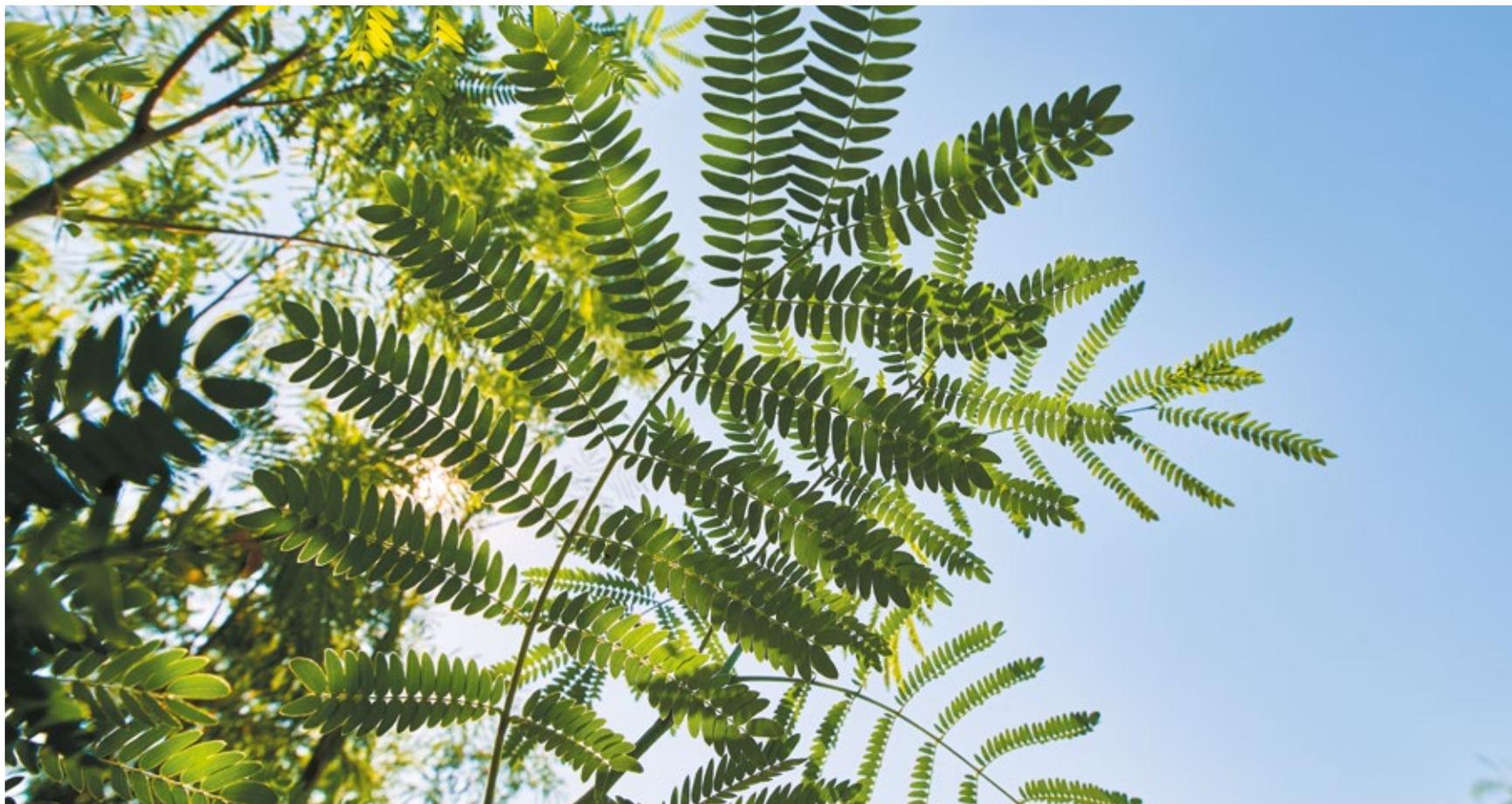
▼
«En el Chaco está el futuro con la intensificación en la producción».

kilogramos por hectárea. Tenemos heno y queremos hacer silo a futuro. Existe la posibilidad de ser más eficientes, de aprovechar de mejor forma los recursos.»

En cuanto al ganado, «se manejan la razas Hereford y Brahman, se emplea buena genética utilizando toros puros de cabaña. Hacemos cría, el 80% se vende como desmamante, animales que entre los ocho y diez meses están en los 260 kilos de peso promedio. El período de parición va de julio a diciembre, con un porcentaje de destete que se ubica entre 75 % y 80 %, todo sobre pastura sin suplementación».

En Pozo Grande trabajan indígenas, menonitas y contratistas concepcioneros, todos supervisados por los propietarios. «Trato de estar siempre en las mangas, cuando se trabaja con ganado tomo nota y control.»

«El invierno es clave acá, pone el techo a la producción según nos preparemos para él en reserva de agua y heno. Actualmente, tenemos para un año de agua solo de lluvia ya que la subterránea es salada y la reserva es fundamental mediante un



correcto sistema de recolección y almacenamiento, que hay que seguir ampliando y preparando para los períodos de 500 milímetros anuales de lluvia.»

Pensando hacia el futuro, Penner aseguró que «acá en el Chaco hay mucha parte aún improductiva, se puede hacer mucho para producir. Los extranjeros dan su empujón y el potencial no es solo ganadero, porque también se puede crecer mucho en lo agrícola que tiene muy buen futuro porque crecerá con tecnología nueva que lo hará posible. Para todo aquel que quiera ser emprendedor, que quiera trabajar en serio y tener buenos resultados, le recomiendo que se mude al Chaco. Aquí está el futuro de la mano de la intensificación de la producción».

Asimismo, consideró que debería haber mayor inversión de industrias frigoríficas en la región, también un mayor desarrollo de las asociaciones público-privadas para realizar obras logísticas, porque entiende que, en el mediano plazo el Estado, por sí mismo, continuará ausente en la materia.

El arbusto comestible

«En un viaje a Australia, hace diez años, algunos colonos tuvieron la posibilidad de conocer la Leucaena, una especie arbórea de la familia de las leguminosas, que rápidamente se dio a conocer en el Chaco porque aporta nutrientes a la tierra y es rica en proteínas», contó Ewald Panner, mientras hacía referencia a que en Pozo Grande hay 130 hectáreas sembradas con ese arbusto.

«Está distribuida entre dos potreros, de tal forma que unos 340 novillos roten cada 15 días, intercalando períodos en potreros donde no la hay. Como tiene estructura de arbusto se obtienen por hectárea más metros cúbicos verdes que si tuviera pastura. Es cierto que no tiene muchos adeptos por los peligros que encierra su expansión. Su manejo lo hacemos aumentando la carga de ganado y, como última instancia, empleamos el rolo. No es fanatismo por la Leucaena, pero estoy convencido de que da resultado, la tierra es apta y se consigue más materia por hectárea. Como aspecto negativo, veo que la implantación es un poco delicada, hay que tener muy limpio el suelo y cuidarlo cuando es chico, como si fuera una chacra.»



Daniel Chase

Sobrepasando las expectativas

Chase debió dejar de estudiar la carrera de economía mientras se ganaba la vida trabajando en la actividad financiera, porque tuvo que hacerse cargo del emprendimiento ganadero de su familia.

Todos los fines de semana arrancaba con su esposa e hijos para el Chaco.

Con el paso del tiempo, y en la medida que la actividad rural fue transformándose en un gran gusto personal, se vio en la necesidad de capacitarse para ejercer mejor su tarea, por lo que cursó Administración Agraria hasta obtener la licenciatura.

Según se multiplicaban las responsabilidades, también lo hacían su esfuerzo y sacrificio. Llegó un momento en que tuvo que asumir el compromiso total del negocio familiar y así, todos los fines de semana, arrancaba con su esposa e hijos para el Chaco, aquella región inhóspita y de difícil acceso, prácticamente sin caminería, lo cual también significaba otro alto costo. «Creo que fue la energía de la juventud y las ganas de hacer las cosas lo que me permitió en aquellos años dedicarme tanto a la actividad financiera como al campo.»

En 1996, estaba al frente del establecimiento GANADERA CH. Tenía 25 años y le tocó empezar manejando unas 8500 hectáreas con 2500 cabezas vacunas. Hoy la empresa cuenta con 15 000 hectáreas en el campo principal, donde se crían 6500 animales. También cuenta con otra propiedad de 1500 hectáreas sobre la Ruta Transchaco, a la altura de la colonia Río Verde, destinado a la invernada.

«En el campo principal hacemos cría en un 80 %, destetando 2500 terneros al año, trabajamos al inicio con Nelore y luego fuimos hibridando la hacienda rumbo al Brangus y Braford. Eso fue desde 1996 y 1997 en adelante, y lo hicimos porque se trata de razas sintéticas cuya carne es muy requerida por los países a quien Paraguay exportaba por entonces.» Como invernada se manejan vacas de descarte y vaquillas de recría que no fueron aptas para ser madres.

Recordó que ese proceso de cambio de razas no fue «realmente un proceso muy fácil. Eran tiempos en que todo el mundo hablaba de que el Chaco era tierra ideal para las distintas variantes de cebú. Reconoció que, dado a no contar con un apego a raza alguna, se vio beneficiado con el acceso a la información mediante la participación en el Consorcio de Ganaderos para Experimentación Agropecuaria (CEA). Con salidas de campo e investigaciones «el Chaco podía ser buen ambiente también para este otro tipo de razas».

Chase no cuenta con cabaña, pero desarrolla un trabajo de selección para disponer de reproductores para atender sus rodeos. Tiene pensado, a corto plazo, comenzar a registrar el ganado lo que le permitiría dar valor agregado a la hacienda.

En cuanto a pasturas dijo que «al comienzo eran campos con pastizales, praderas naturales con palmares productivos. Fue muy afortunado tener la posibilidad de contar con empresas reconocidas y cercanas al establecimiento de donde sacar buenos ejemplos. Como GANADERA PIRIPUCÚ, de la familia Serrati, Ganadera Don Pedro, de Pedro Zucolillo, ambas con amplias trayectorias, como mucha otra gente que fue aplicando tecnología digna de observar y copiar».

Actualmente GANADERA CH cuenta con 4800 hectáreas de pasturas artificiales, 7000 de pasturas naturales y lo restante es reserva forestal, ya que se encuentra 100 % desarrollada. Estrella, Gatton Panic, Tanzania y Pangola son las pasturas que destaca dentro de lo implantado.

Chase, que ha visto la transformación del Chaco a través de su vida, dijo que «es impresionante lo que creció en los últimos años; realmente sobrepasó todas mis expectativas. Tierras que nosotros creíamos que no serían nunca desarrolladas son ahora altamente productivas. La agricultura fue desplazando a la ganadería en la Región Oriental y eso contribuyó a que la ganadería tenga este auge en el Chaco. Me siento muy feliz de ser parte de este cambio».



Tecnología y análisis

En 1997, Daniel Chase ingresa en el Consorcio de Ganaderos para Experimentación Agropecuaria (CEA), y en 2003 pasó a formar parte del directorio. Primero fue tesorero, vicepresidente luego y presidente durante tres años, hasta fines del 2013, para retornar a la vicepresidencia.

«Creo que es muy importante participar de este tipo de emprendimientos para transmitir tecnologías y aprendizaje mediante salidas de campo, cursos para mandos medios y administradores, así como realizar seminarios sobre los grandes temas. Organizamos el congreso anual más importante de ganadería que se hace en el país, trajimos destacados disertantes regionales y de todas partes del mundo.»

«El CEA, con más de cuarenta años de trayectoria, comenzó con apenas un puñado de socios y actualmente tiene cincuenta y cinco socios activos trabajando. Agrupa a productores de todo el país y de diversos sistemas de producción. Así, cada año la agenda gira en torno a temas siempre diferentes, como cría o mejoramiento genético, internada, pasturas y forrajes, pero siempre tratando de hacer foco en la mayor cantidad de actividades productivas con mayor calidad tecnológica para poder transmitir toda esa información y análisis a los socios.»

Destacó, dentro de las actividades, las jornadas a campo y el crecimiento de la relevancia del CEA, así como la posibilidad de comercializar de forma diferenciada la calidad del ganado de sus socios mediante el sistema de remate por pantalla, siempre de la mano de EVERDEM.

Manifestó que los socios del cea manejan entre un 8 % o un 10 % del hato ganadero nacional, con ese diferencial de calidad que le otorga la aplicación de tecnología e investigación.







Esteban Vasconsellos

El desarrollo sustentable

Si bien no nació y no fue hasta que se recibió y adquirió cierta experiencia como agrónomo que llegó hasta el Chaco, son pocos los profesionales que conocen tan bien la región como Vasconsellos.

Vasconsellos fue involucrándose en el agro más allá de lo productivo.

Su primer trabajo, apenas recibido el título, fue para empresarios brasileños en Santa Cruz de la Sierra, Bolivia, y esos mismos patrones lo hicieron volver a su país, esta vez a la zona de Agua Dulce, para trabajar en la formación de pasturas, tal como ya lo estaba haciendo en su incursión boliviana. «Desde entonces me volví chaqueño», aseguró.

Vasconsellos no se quedó solo con el trabajo, sino que fue paulatinamente involucrándose en diferentes aspectos vinculados sí a la actividad agropecuaria, pero yendo más allá de lo productivo. Si bien creó Market SRL, empresa que se dedica a la producción e importación de semillas, también fue comprometiéndose con el lugar desde el cual trabajaba.

En 1997, cuando volvió a Paraguay, no había mucha gente trabajando en aquella región. «Éramos cinco y era obligatorio conocernos entre todos. Fuimos creciendo, habilitando más tierra y así pasamos a integrar diferentes comisiones que se fueron constituyendo, fruto de ese incremento en la actividad.»

Así, Vasconsellos se comprometió en las comisiones de salud y de caminos, entre otros, siendo un pionero en diferentes organizaciones que hoy están consolidadas en el Chaco.

«En 2003, luego de la fiebre aftosa, iniciamos la comisión de salud. Teníamos en la zona 90 mil vacunos, y hoy estamos con 300 mil. Eso demuestra el desarrollo importante que esta zona, distante a 830 kilómetros de Asunción, ha tenido.»

Administrador de dos ganaderas en la región, también participa en una sociedad propietaria de un establecimiento. Aseguró que esa zona del Chaco «tiene

una calidad de suelo extraordinaria y un comportamiento climático muy bueno, con un acumulado pluviométrico promedio superior a los mil milímetros. Eso permite que la ganadería sea muy sustentable. Incluso ahora, se incursiona cada vez más en agricultura con algunos proyectos a prueba. Si se respetan las normas ambientales, creo que estas experiencias van a tener mucho éxito. Nos están faltando caminos habilitados de forma continua que, en comparación, ya son buenos. Y también electricidad», agregó.

Su propiedad es de cuatro mil hectáreas, dedicadas exclusivamente a la ganadería de ciclo completo. En ella pastan 1800 cabezas vacunas por la elevada capacidad de carga que tiene la zona, 1,2 a 1,4 unidades ganaderas por hectárea promedio. Animales que suman de 140 a 160 kilos al año son normales.

El 90% del rodeo que maneja es Nelore, algo que no es casual: Vasconsellos forma parte de la comisión directiva de la Asociación de Criadores de la raza, casi por tradición familiar. En el establecimiento están ahora apuntando a registrar ejemplares para dotar de genética calificada a esa zona del Chaco.

A nivel de pasturas, la mayor presencia es de Panicum, con variedades como Tanzania, Gatton Panic y Mombasa. Desde hace algunos años comenzó a introducirse la grama Rhodes Callide, importada de Australia vía Argentina, con mucho éxito principalmente para la zona donde se junta mucha agua.

En cuanto a la mano de obra para esa región del Chaco, Vasconsellos reconoció que cada vez es más difícil el tema del personal. «Es cierto que las comunicaciones disponibles que ya tenemos en el Chaco ayudan mucho a mantener la gente, pero la mayoría viene desde la Región Oriental, en un 70 % desde lugares lejanos como San Pedro, Concepción, Caazapá y Misiones. Se mueve mucha gente desde esas zonas.»

Señaló que desde que la Asociación Alto Chaco (ARACHACO) comenzó a operar «hasta la línea 28 ya no nos limita más el camino para sacar la producción. Sí el clima, ya que el barro impide el movimiento. Hace ocho años, solo nos podíamos mover seis meses al año. Y en comunicación, ya se dispone de internet y cobertura celular en alguna zona».

El mayor acceso a la comunicación y la labor de asociaciones público-privadas (APP), como ARACHACO, a su entender, «han determinado el desarrollo en la zona e inclusive la investigación como en el caso de la agricultura».

Como productor que participó de la gestación de estas organizaciones que hoy apuntalan el desarrollo de esta zona del país, recordó que «se empezó a gestar todo de la necesidad. Mediante los procesos de vacunación, donde se hacían aportes y se formaban las comisiones de sanidad, surgió la posibilidad de crear otras comisiones para atender y habilitar los caminos. Posteriormente, este mismo grupo hizo la alianza con Obras Publicas para consolidar ARACHACO».

En cuanto al desarrollo del Chaco, en términos de sustentabilidad, Vasconsellos fue miembro de la comisión de medio ambiente de la Asociación Rural del Paraguay por largo tiempo. «Creo que el Chaco paraguayo tuvo un antes y un después del proyecto Soberanía, proyecto que fue una fiscalización muy fuerte que hizo la Secretaría del Ambiente (SEAM) a todos los productores y causó gran impacto. Desde esa fecha, un alto porcentaje de los productores se pusieron en regla.»

Las leyes ambientales paraguayas «creo que son completas. Establecen que solo se puede desmontar el 50 % de la propiedad cuidando una reserva de modo impuesto, generando una conciencia al respecto. Hoy el productor no solo es consciente, sino que está en regla con las normas. Eso determina que la producción en el Chaco sea sustentable».

Vasconsellos se manifestó convencido de que el Chaco es el futuro ganadero del Paraguay. «Los potenciales productivos de las diferentes zonas los vamos aprendiendo día a día. Principalmente con respeto por las normas ambientales de cada región, el Chaco será el área líder de producción de carne del Paraguay. Y hay aún mucho por desarrollar y mejorar dentro de este proceso productivo. El Chaco tiene todavía mucho para crecer.»

► Para Vasconsellos, la producción en el Chaco solo puede hacerse en forma sustentable.





Diego Domínguez

Hasta 500 mil hectáreas de arroz

Empresario que, con tradición ganadera, se introdujo en el mundo de la agricultura a través del arroz, Domínguez esta aprovechando los beneficios de la integración entre ambos rubros.

«Nos basamos en la experiencia de los colonos europeos, alemanes y ucranianos».

«La idea del arroz surge de mi padre en el afán por aprovechar una propiedad en Misiones, donde el 60 % de su superficie eran esteros muy poco utilizables para ganadería. Buscábamos emplear algún negocio que hiciera redituable esa vasta porción del predio, entonces analizamos la posibilidad de criar Búfalos de Agua que un vecino había introducido desde África, o cultivar arroz que fue, finalmente, el rubro elegido.»

«No teníamos experiencia previa en agricultura. La tradición familiar era ganadera, ya desde mi padre que comenzó con campos en el Chaco y en Misiones. Hoy, gracias a los beneficios que se obtienen mediante la relación simbiótica entre la agricultura y ganadería, esta última se ha visto reducida a la mitad dentro del área de nuestra propiedad, pero produciendo el doble.»

La empresa aprovecha los beneficios que otorga la complementación de los rubros, como la producción de forraje de oportunidad entre zafras, en parcelas altas donde se puede hacer sorgo y otros forrajes que son muy importantes para la ganadería.

Sobre fines de los años 90, cuando Domínguez tenía 25 años, comenzó a desarrollarse el proyecto arrocero. «Fui a buscar conocimientos al sur donde me contacté con un joven ingeniero, Daniel Parzajuk, quien posteriormente se transformó en el primer gerente de producción que tuvo la empresa, diseñó el proyecto piloto y trabajó con nosotros durante ocho años. Nos basamos en la experiencia de los colonos europeos, alemanes y ucranianos que introdujeron el cultivo en el país, en Encarnación y alrededores.»



▲ La cosechadora se desplaza por un mar de arroz.

«En 1998, cuando entramos al rubro, se plantaban 14 000 hectáreas de arroz en todo Paraguay y se concentraba en los alrededores de Carmen del Paraná; existía un segundo polo de menor importancia en Arroyos y Esteros. Nosotros empezamos con 130 hectáreas, gradualmente fuimos conociendo el negocio, pero siempre conservadores en las apuestas al crecimiento durante los primeros cinco años. Cuando tomamos confianza, teníamos 500 hectáreas y, en los siguientes cuatro años, se alcanzaron las 3500 actuales.»

En el inicio «nos tocaron años muy malos en el mercado. El precio cayó mucho en el año que comenzamos, a fines de la década de 1990. No fue una buena bienvenida la que tuvimos, pero el negocio es cíclico. Hubo años muy buenos y actualmente la coyuntura, proporcionalmente, podría ser peor de la que tuvimos al arrancar».

El proyecto se fue consolidando mediante la concreción de un reservorio de agua, acompañado por una bomba que la tomaba del río Tebicuary, permitido por la licencia ambiental. Se adquirió maquinaria e infraestructura en Argentina y Brasil y, desde entonces, la apuesta de la empresa fue la obtención de alta productividad para optimizar los procesos y no comprometer los costos.

«Los rendimientos iniciales estuvieron algo por debajo de los 6000 kilos por hectárea, aceptable para un primer año, pero para el tercer año ya estábamos en 8000. En diecisiete años, nuestro promedio sostenido estadístico está en 8050 kilos.»

El hecho de no encontrar plantas de acopio y acondicionamiento que cumplieran con las necesidades de la empresa, situación que hasta hoy Domínguez considera que el país tiene en el debe y el crecimiento productivo propio, determinaron que se asegurasen aspectos de almacenamiento y logística por cuenta propia. Actualmente, cuentan con una capacidad de acopio de 12 toneladas estáticas, unas 37 mil al año.

«Desde el primer año producimos semillas certificadas por el Ministerio. Nos preocupamos mucho por la calidad, mantenemos la genética cuidada. Es una de las cosas que nuestros técnicos no pierden de vista y nosotros apoyamos brindando recursos, por los que obtuvimos muy buenos resultados. Los márgenes brutos históricos han sido de poco más de 40 % en promedio», contó.

Hoy, como AGRIPUS S.A., «somos una empresa mediana que está preparando sus bases para ser grande. Estamos haciendo un fuerte trabajo de institucionalización de la organización, revisamos métodos para que el crecimiento pueda ser soportado por la estructura y así tener éxito a una escala mayor, sin dejar de ser eficientes, pero aprovechando el potencial con el que contamos».

Domínguez considera que el arroz es un cultivo más intensivo y complejo que el resto, requiere un gerenciamiento técnico mayor y, proporcionalmente, está más estructurado que cualquier otro negocio de agricultura tradicional. Opina que se requiere de mayor atención en lo cultivable, en el manejo de cobertura y

fertilización. Los ciclos son muy cortos y cada error afecta seriamente el resultado. «Eso determina que el crecimiento no sea tan sencillo y se requiera una conciencia plena de la complejidad del negocio.»

A su vez, mantiene en carpeta planes para desarrollar empresas vinculadas a la agricultura de precisión, energías renovables y genética animal.

Un competidor con títulos

Fuera del ámbito empresarial agropecuario, Diego Domínguez se distingue como piloto de rally, ganó tres veces el Rally del Chaco, una de las pruebas más duras del deporte a nivel mundial. «Gané por primera vez en 2001 y dejé por siete años para consolidar AGRIPUS. Luego, triunfamos nuevamente en 2011 y 2014, obtuvimos otros campeonatos, incluyendo el Sudamericano 2014 y el segundo puesto en el Mundial en Argentina 2015. Es un hobby, una pasión grande que viene desde de la infancia, como la que también tengo por la aviación.»

Atractivo para inversores

«Paraguay tiene recursos hídricos y tierras físicas para crecer exponencialmente en la producción de arroz», aseguró Domínguez. Si bien cree que por aspectos cíclicos el negocio se mantendrá aún algo complicado, esa coyuntura no bastará para frenar sensiblemente el crecimiento. El cultivo de arroz no compite directamente con los de la agricultura tradicional ni con la ganadería, sino todo lo contrario.»

A su criterio, el crecimiento para implantar el cereal podría llegar desde las 150 mil hectáreas actuales a las 500 mil hectáreas o más. «El arroz puede tornarse el tercer rubro de mayor exportación del Paraguay en el corto tiempo, por detrás de la soja y la carne», opinó.

«Hay un fervor muy grande por el sector, mucho interés manifiesto de inversionistas locales, regionales y mundiales, es muy llamativo», dijo. Como resultado «los valores de la tierra con aptitud arroceras aumentan a pasos agigantados. Llegará un momento donde el precio se estabilizará, pero no se ha dado aún: de 150 dólares por hectárea a fines de los noventa, pasó hoy a no menos de 1500 dólares y sigue en ascenso».



Federico Robinson

Una buena combinación

Apenas tenía 18 años, en 1932, cuando el padre de Federico Robinson llegó al Chaco. Y nunca más lo dejó. De origen inglés, viajó de Canadá a Inglaterra, desde allí a Buenos Aires, partió luego hacia Asunción y posteriormente a Concepción donde lo esperaba un tío que lo llevó campo adentro.

«Yo me integré al negocio familiar en 1980, con 22 años, al regreso de Inglaterra».

«Mi madre ya era de familia ganadera. Mi padre recién en 1955 comenzó a comprar campos. Yo me integré al negocio familiar en 1980, con 22 años, al regresar de Inglaterra, a donde fui a estudiar administración agraria. Tomé entonces las riendas de tres campos que en conjunto sumaban 41 mil hectáreas.»

El actual director de GANADERA VISTA ALEGRE S.A. comparte la tarea con su hermana, hijos y sobrinos. Actualmente, manejan seis establecimientos donde el rubro principal es la ganadería. Son algo más de 80 mil hectáreas en las que se crían 40 mil vacunos, en un rodeo compuesto por raza Brahman en un 50 %, 30 % es Nelore y 20 % Brangus. Tres de los campos se ubican en San Pedro, Concepción, Amambay y el resto en el Chaco.

«Nosotros tenemos una verdadera fábrica de terneros: entoramos entre 15 y 16 mil vacas al año en el marco de una producción de ciclo completo. Pero contamos con un potencial que bien nos puede permitir llegar a los 20 a 25 mil vientres haciendo más pasturas.»

El arroz se suma como nuevo rubro mediante la implantación de 3800 hectáreas en San Pedro, sobre el Río Paraguay, pero el potencial que maneja la empresa establece que se puede llegar a las 18 mil.

La agricultura también está incluida en el abanico productivo de la empresa. Se destinan 2200 hectáreas a cultivos de secano, como soja y maíz. Adicionalmente, se reservan otras 400 hectáreas de granos para ganadería, básicamente sorgo y maíz para ensilaje.

En 1991, en sociedad con Carlos Harrington —ya fallecido—, Robinson fundó El Corral, una empresa de ferias ganaderas de animales para consumo. Al comienzo se realizaban dos ventas por semana, pero al cuarto año ya se hacían ferias a diario.

«Junto con Carlos, quien administraba campos de una importante firma, manejábamos una gran cantidad de cabezas vacunas, que nos generaba una base para operar en ferias. Prácticamente, logramos ser responsables de un 25 % de la actividad que tenía una de las empresas que operaba por entonces, a partir de allí surgió la iniciativa que fue potenciándose.» Actualmente, la firma posee el 40 % del mercado de ferias de consumo, segmento donde se centra principalmente la atención de la empresa.

Asimismo, dentro de la diversificación se hace forestación en una superficie de 3600 hectáreas. Prima el eucaliptus, con un 90 % del total de árboles, complementándose con cedro australiano y teca.

«Iniciamos la forestación en un campo familiar en la provincia de Corrientes, Argentina, en 1985, con subsidios otorgados por el país para la producción. Era un campo de 7700 hectáreas, en el que, además, se plantaba yerba mate y se practicaba la ganadería. El buen precio de la madera hizo que más adelante nos planteáramos forestar también en Paraguay.»

Recién en 2005 se hizo una prueba de 50 hectáreas. «Nos impresionó positivamente el resultado, al punto que desde entonces decidimos ampliar el área a forestar hasta las actuales 3600 hectáreas, y proyectamos avanzar hasta las 6000. El primer año, el bosque alcanzó los 7 metros de altura, o sea que hubo un muy buen desarrollo. No hemos completado el primer ciclo de trece años para hacer el primer corte.»

▼
Los corredores entre árboles
son un lugar ideal de pastoreo.



Más allá del resultado, Robinson confesó que le agrada mucho la forestación en sí misma. Y aseguró que, haciendo números, el costo total de producción ronda los USD 1800 por hectárea durante todo el ciclo, produciendo 286 m³ de madera de aserradero. Considerando USD 30 como precio estimado por m³, se obtienen USD 8600 en números gruesos. «Son USD 150 de rentabilidad por hectárea al año, a lo que hay que sumar la ganadería bajo los árboles, que agrega otros USD 100. Y todo eso en un rubro que no es tan volátil como la agricultura.»

El pastoreo silvopastoril se permite a partir del primer año de edad de los árboles, dados los espacios que se generan entre los mismos. Con una distribución de 600 plantas por hectárea, existe una separación de siete u ocho metros entre líneas. Se estiman ganancias de peso por animal de 220 gramos diarios, 20 % menos que una pastura.

«Creo que la combinación de los negocios forestal y ganadero es mejor que los de soja y maíz en esas mismas tierras a los precios actuales. Nosotros tendríamos que seguir potenciando la forestación en la zona norte, donde la agricultura no es tan conveniente, dadas las condiciones climáticas y de suelo existentes.»

En cuanto a la participación gremial, integra el Consorcio de Ganadería para Experimentación Agropecuaria (CEA). Además, recientemente comenzó a asesorar a la comisión forestal de la Asociación Rural del Paraguay «en procura de conseguir ayuda del Estado para que se foreste más, pero dijo que se está trabajando aún de forma muy incipiente». «Van a pasar muchos años para que el sector político entienda sus ventajas. De todos modos, hay gente que está forestando de forma muy importante, pero aún no es suficiente como para crear un ambiente forestal. Hay necesidad de definir zonas de prioridad forestal para así potenciar y desarrollar las herramientas en un determinado núcleo que propicie el desarrollo», aseguró.

Como una sola familia

«Estamos trabajando para que GANADERA VISTA ALEGRE S.A. se mantenga como una sola familia y perdure la unión más allá de la presencia de mi hermana o la mía: son ocho descendientes a quienes inculcamos la necesidad de que se siga trabajando en comunión, ya que es lo más conveniente.»

FACULTAD
DE
ENFERMERIA
YALVE SANGA

FA
EN

FACULTAD
DE
ENFERMERIA
YALVE SA



Salud, educación y producción

Entidad que no busca fines de lucro, la Asociación de Servicios de Cooperación Indígena - Menonita (ASCIM) cuenta con personería jurídica desde febrero de 1978 y tiene su sede en Filadelfia, en pleno Chaco Paraguayo.

Su visión es lograr la convivencia interétnica armónica entre comunidades autónomas.

Entre sus objetivos están los de acompañar a las comunidades indígenas del Chaco Central en su desenvolvimiento socioeconómico, el de apoyar sus gestiones en el sentido de asegurar tierras para el asentamiento agropecuario, el ofrecer servicios de asesoramiento económico con el fin de fomentar una base de subsistencia sobre tierra propia y el de orientar este proceso de acompañamiento en base de una cooperación, respetando iniciativa y responsabilidad propia de cada comunidad indígena.

Como institución, tal como establece su página web www.ascim.org, su visión es la de lograr la convivencia interétnica armónica entre comunidades autónomas con base económica consolidada y los servicios básicos en salud, educación y capacitación, y asistencia agropecuaria asegurada. Su misión, en tanto, consiste en cooperar con las comunidades indígenas en sus iniciativas para el crecimiento económico y cultural.

Su autoridad administrativa es la Asamblea General de los 62 socios, a la vez que dispone de un Consejo Administrativo integrado por cinco miembros. Actualmente forman parte de la Asamblea General 30 representantes de comunidades indígenas y 32 de no indígenas. Y el Consejo Administrativo está integrado por dos miembros indígenas y tres miembros no indígenas.

Para entender las razones que llevaron a la constitución de ASCIM hay que conocer cómo se compone la población del Chaco.

Por un lado están los indígenas que, actualmente, son unos 32 mil viviendo en el Chaco Central, divididos en diferentes etnias. Según ASCIM, numéricamente predominan los Enlhet y los Nivaclé, quienes juntos constituyen dos tercios de la

población total indígena. Las otras etnias son Ayoreo, Sanapaná, Toba-Maskoy, Guaraní-Ñandeva, Guarayo, Angaité y Manjuy, todos grupos de inmigración de otras zonas chaqueñas.

La organización estima que el crecimiento natural de la población indígena de la zona es de alrededor del 2,7 % anual durante los últimos años. El incremento poblacional del Chaco Central, sin embargo, ha crecido más que esto, porque existe migración interna de otras zonas del Chaco, en búsqueda de mejores condiciones sociales y económicas. La tasa inmigratoria, de esta manera, está encima del 1 % de aumento anual poblacional.

En relación con las otras «etnias» neo-americanas del Chaco Central, la población indígena (de 16 etnias) constituye aproximadamente el 52 % del total. Los germano-paraguayos constituyen el 24 % y los latino-paraguayos, «brasi-guayos» y otros representan otro 24 % de la población.

En materia de organización, en una publicación informativa, la propia ASCIM establece que los pueblos chaqueños siempre fueron sociedades igualitarias, viviendo en pequeños grupos de 30 a 50 personas. Como consecuencias de las múltiples transmigraciones recientes, sus estructuras sociales se fueron debilitando, y hoy se encuentran en procesos de adaptación a su nuevo ambiente socio-político. Desde el Estado, además, se les exigen nuevos conceptos de liderazgo por elección y en base a la democracia representativa.

Así quienes resolvieron adaptarse a dichas exigencias inscribieron a sus representantes legales y obtuvieron sus personerías jurídicas, llegando a ser «comunidades autónomas» de acuerdo a la ley. La mayoría de las comunidades del Chaco Central elaboraron estatutos comunitarios propios, que intentan reconciliar su cultura indígena con los nuevos desafíos de convivencia, marcando así las pautas para un nuevo «proyecto de vida» que, como pueblo, están en proceso de forjar.

El modelo de relacionamiento de ASCIM, a su vez, apunta a la cooperación interétnica que se ha denominado *partnership*, o sea «cooperación con responsabilidad compartida». Presupone la igualdad de las partes en la expresión de sus expectativas y ofertas de colaboración. Se negocia como entre socios. A un lado está la comunidad indígena, a quien le corresponde la mayor parte de la iniciativa y la gestión. Al otro lado está la ASCIM como organización cooperadora. En las tres áreas de trabajo establecidas (educación, salud y producción), los objetivos son claros y precisos.

En educación, el programa tiene como norte el ofrecer una formación general, acompañar el desarrollo integral del alumno, transmitir conocimientos prácticos para la vida cotidiana y transmitir las verdades bíblicas.

Estos objetivos incluyen una buena enseñanza básica, adaptada al contexto del mundo moderno y basada desde una perspectiva cristo-céntrica. Los alumnos de las escuelas de ASCIM aprenden tanto su idioma materno como también el español.

Reciben enseñanza en higiene y salud como también en el relacionamiento interpersonal y en buenos hábitos. Se les posibilita la adquisición de conocimientos prácticos fuera del aula en huerta, chacra, carpintería, cocina o tambo. Los jóvenes tienen además la oportunidad de elegir una formación profesional específica.

En Salud, la cooperación entre ASCIM y las comunidades indígenas desarrolla múltiples esfuerzos para el mejoramiento de la situación sanitaria, especialmente en el área de la prevención. Gran parte del tiempo del personal está dedicado a la preparación y el desarrollo de campañas de vacunaciones, el control de embarazadas y lactantes, control de escolares, visitas en hogares para fomentar la higiene y la nutrición saludable, y la sensibilización de los líderes de las comunidades en el área de salud. El resto del tiempo está dedicado al cuidado de personas enfermas.

Las instalaciones básicas del programa de salud de ASCIM consisten de un Centro de Salud con 25 camas en Yalve Sanga y alrededor de 15 puestos de salud en las principales zonas de las comunidades indígenas, así como también una farmacia.

Y en producción, el programa de ASCIM cuenta con tres áreas de asesoramiento: agricultura, ganadería y contabilidad. Cada comunidad indígena que ha firmado un convenio de cooperación con la institución recibe acompañamiento de un asesor en estas tres áreas.

El objetivo es el mejoramiento de las condiciones de vida de las familias indígenas, y se quiere alcanzar mediante el mejoramiento de la provisión de alimentos y por medio del aumento de los ingresos financieros. La sección de los servicios de asesoramiento agropecuario coordina todo el esfuerzo con la meta y la orientación, con el entendido de que el trabajo es comprendido como un servicio al prójimo.

Así se visita y aconseja a los colaboradores en su lugar de trabajo, se organizan y realizan talleres de trabajo y rondas de intercambio, y reuniones de planeamiento y evaluación.

Más que una comunidad

En Yalve Sanga (aguada del armadillo, en el idioma Enlhet), es donde se encuentran dos comunidades indígenas, pero también varias cosas más. Se trata de un centro de servicios que atiende a otra docena de comunidades del Chaco Central. Pero también es, asimismo, la sede de la Federación Regional Indígena del Chaco Central (FRICC), integrada por once comunidades, que tiene su propia personería jurídica y que en conjunto dispone de 120 mil hectáreas.







Dra. Gertrude Hiebert

Paraguaya por convicción

«En lo personal, cada día me convengo más que la medicina no está en la técnica, está en el sentimiento hacia el paciente, en la humanidad. Es amar sin mirar a quien».

Del alemán antiguo, Gertrude significa fuerte, práctica, sabe recibir y hacer lo que le llegue.

«Mi anhelo más grande es de que muchas personas despierten, más que nada los jóvenes. Existen muchas culturas diferentes en el Chaco y es necesario que ellos aprendan a querer, amar y respetarlas. Es que todos somos diferentes, pero nadie es mejor que nadie.»

Gertrude Hiebert es doctora en medicina, pero es muchas cosas más. De ascendencia menonita clásica, nacida en las colonias del Chaco pero paraguaya por convicción profunda, es una férrea defensora de la gente de la región, de las comunidades indígenas que acompaña y cura desde sus inicios, siguiendo «el llamado de Dios» y capacitando con amor.

Esta doctora que no para de trabajar, que ha hecho del servicio una vocación de vida, tiene una larga historia. Fue la tercera de 17 hermanos, lleva el nombre de una de sus abuelas, que posee un significado especial que lleva consigo en un llavero alemán que la acompaña siempre: «Del alemán antiguo, Gertrude significa fuerte, práctica, sabe recibir y hacer lo que le llegue, es consciente de sus deberes y ayuda siempre al prójimo. Es muy amable y buena». Todas esas características son las que ha cultivado a lo largo de su vida.

Un camino claro

Su madre tenía un hijo por año. «A los cuatro años comenzábamos a lavar platos, era como un hotel mi casa, era algo muy lindo. Trabajamos mucho. Entonces no se estudiaba», contó desde el patio de su casa en Loma Plata, rodeada de abundante y

espesa vegetación, al punto de ser dificultoso encontrar el acceso a su propiedad. Un casal de loros y un perro que no se separó de ella complementaron el paisaje.

Recuerda a sus hermanos menores como a hijos que crió. La aspiración educativa de los padres para con sus vástagos terminaba con que estos finalizaran el ciclo básico. Transcurría 1964 cuando Gertrude finalizó ese básico en noveno grado, y ella quiso ir por más. Desde el vamos encontró solo limitantes. «Aquí solo se podía hacer enfermería o magisterio, y ninguna me gustaba. Filadelfia tenía un colegio pedagógico de dos años de curso, los menonitas de las tres colonias iban allí porque es una institución intercolonial pero yo dije que no. Yo soy paraguaya y voy a estudiar como maestra paraguaya y entonces busqué una preparación en Magisterio en Asunción.»

Esa decisión, en una sociedad con características conservadoras, no pasó desapercibida. «Hubo algún problema político, el director de la institución local fue a hablar con nuestro administrador. ‘¡Como una mujer de acá va a ir a Asunción! Acá tenemos nuestra institución y tiene que venir acá’. Mi padre me contó luego esa parte pero mi respuesta fue que, digan lo que digan, yo soy paraguaya y voy a estudiar allá.»

Sus aspiraciones estaban motivadas desde que «tenía 13 años y en una ocasión mi abuelo me dijo que si hubiera tenido nuestras oportunidades hubiera sido misionero en África. Desde ahí tuve muy claro que quería ser misionera. Por ese entonces conocí mucha pobreza, me daba mucho dolor y sentía que debía hacer algo por esa gente».

Una vez recibida de la Escuela Normal número 1 de Asunción como profesora normal —«aunque suene raro», acotó entre risas— «volví decidida a ponerme a trabajar con indígenas y nuevamente los líderes obstaculizaron esa idea que me dictaba el corazón».

De maestra a médica

De todos modos «trabajé un año, me sobrecargué de trabajo, enfermé, y más tarde me ofrecieron dar clase en el colegio local, siendo la primera maestra paraguaya menonita que lo hacía en el Chaco, entre menonitas. Una noche me sentía tan mal que, rezando, Dios me señaló que mi camino era en la medicina». Primero se desconcertó pero más tarde asimiló su misión, la que naturalmente sentía al ver a niños enfermos en las aulas porque no recibían la atención debida de los doctores del lugar.

Tenía entonces 24 años y redobló su apuesta: «me fui a Córdoba, donde tenía la posibilidad de rendir en forma libre los primeros años. Y cinco años después terminé los estudios». Al regreso ya contaba con nuevas herramientas y un sentido de libertad que nadie le iba a limitar. «Vine a trabajar al centro de salud Yalve



▲ El llavero que siempre acompaña a la doctora, con el significado de su nombre. «Del alemán antiguo, Gertrude significa: robusta, fuerte, ella es práctica, consciente del deber y servicial, una mujer afable».

Sanga durante 15 años sin dejar de estudiar. Estuve también dos meses en Makthla Waya, en Argentina, luego en Inglaterra dos años, donde me especialicé en salud materno infantil, algo que se practica mucho en Asia y África pero no en América Latina, hablando de la prevención.»

Al regreso «volví a trabajar con los indígenas, capacitando a la comunidad. Eso es lo que me gusta, allí realmente me sentía en mi lugar. Me iba hasta la última chocita en el monte donde estaban las abuelas separadas como para morir».

Ese esmerado trabajo determinó reconocimientos, como una beca que le otorgó la fundación Kellogg, de Estados Unidos. Durante tres años se capacitó sobre aspectos de desarrollo de comunidades. «La capacitación constaba de la presentación de proyectos de diversas partes del mundo; el mío tenía que ver con la capacitación para asistentes de salud, abuelas analfabetas que deberían saber qué hacer ante la urgencia con una asistencia primaria. Fue una experiencia hermosa, recorriendo países subdesarrollados de todo el mundo como India o varias naciones de África.»

Esa experiencia fortaleció su estandarte de lograr «salud integral de la comunidad con la comunidad. Ese fue siempre mi sueño y voy a seguir».

Más lejanos, más pobres

Cuando llegó el momento de abandonar Yalve Sanga, «otra vez confié en Dios y supe que tenía que atender la demanda de gente más lejana y más pobre. Ese fue un momento complejo dado que desde entonces no iba a percibir sueldo alguno como sustento. Así fue que vi la posibilidad de atender en forma privada a las mujeres de la colonia bien posicionadas, que en el hospital local no recibían un trato diferencial al de los hombres y eran entonces moneda corriente los problemas ginecológicos».

Fue entonces en 1993 que retornó a trabajar en las colonias como no lo hacía desde 1970. «El dinero que percibíamos de las consultas de las pacientes de la colonia que se atendían con nosotros en nuestra clínica privada —primera clínica privada y primera médica menonita del Chaco trabajando en el Chaco—, era destinado a poner en funcionamiento una clínica móvil para atender a las comunidades indígenas, lo que hacíamos con mi hermano menor, también médico.»

Desde ese entonces «practiqué ginecología. Fue la primera vez que en la colonia se hicieron exámenes de cáncer de cuello de útero cada año con una enfermera que me ayudaba. Eso me permitió nuevamente cumplir otro sueño y curar a muchísimas mujeres. Continuamos capacitando también promotores de salud dentro de las comunidades indígenas».

Para llegar a las comunidades con su vehículo propio, un pequeño Toyota poco apto para transitar por esos caminos, y llevar algunos medicamentos, destinaba los

fin de semana en principio. «Apenas pocos días después del primer viaje comenté en la iglesia lo que estaba haciendo, e inmediatamente comenzaron a llegarme solicitudes para que visitara comunidades en todas partes.»

La llegada a cada comunidad se hacía mediante anuncio previo por la radio AM de las colonias ZP30. «No había ni una sola comunidad que ya no supiera quien era y cuando llegaba siempre me estaban esperando.»

La enfermedad más común era, hasta el año 2000, la tuberculosis. «Eran unos esqueletos pidiendo socorro. Se veía mucha enfermedad por desnutrición en niños, enfermedades de piel como sarna porque no les gusta bañarse durante el invierno. De todos modos es increíble las defensas que tiene esta gente», sostuvo, considerando como una protección divina el hecho de nunca haberse contagiado ella de enfermedad alguna.

Cuatro grupos étnicos que hacen a unos 5000 individuos forman parte de una de las comunidades que atiende desde ese entonces con un grupo de voluntarios que le acompañan, como el Grupo Bíblico Profesional desde 1996. Actualmente quedaron algunos de ellos apoyando, además de una enfermera instalada en una estancia de la zona.

Esa comunidad tenía una incidencia de 50 personas tuberculosas cada 5000. «Se los trató, pero fundamentalmente se los amó para que cada uno pudiera superar su mal. Lo que hacíamos era tratar y controlar, pero por sobre todo amar y darles comida. Yo tuve mucho tiempo una cuenta que se llamaba control de tuberculosis y allí la gente aportaba para comprar comida. Ahora hay dos cuentas, una para ropa y otra para alimento, como leche infantil, ya que hay muchas más muertes por partos de los que dice la estadística paraguaya.»

«Dale al hambriento un pescado y le ayudas solo por un día, decía un profesor mío en Inglaterra. Yo opino que sí hay que darle ese pescado, pero hay que darle primero fuerzas para echar el anzuelo y traer el pescado, y luego sí capacitar. Es lo que hemos hecho siempre.»

Aseguró que su mayor satisfacción es encontrarse hoy con muchas de las personas que trató en su momento, gente que estaba en estado delicado. «Ver que, con el paso de los años, ya curados llevan sus vidas hermosas, tienen hijos... Es algo muy lindo, luego vienen y te agradecen, comparten su alimento, me traen zapallitos», señaló riéndose.

Los cinco sentidos despiertos

La Dra. Hiebert también ha confrontado a las autoridades sanitarias del país, porque entiende que desde Asunción se manejan recursos sin tener en cuenta lo que es la realidad del Chaco. «Cuando les pido medicamentos no creen que

podamos hacer tantos tratamientos. He tenido que invitar a las autoridades a visitar lo que hacemos en el campo, para que ellos mismos vieran las necesidades que tenemos. Los que llegaron hasta las comunidades con las que trabajamos, nunca más nos recriminaron lo que pedimos.»

Asegurando que «hay fondos internacionales que brindan plata», aseveró que el problema es que «ésta se distribuye mal, se destina mucho a lo administrativo. Otra cuestión es la burocracia que limita ya que ni siquiera hay gente capacitada para hacer papeles. Si los promotores en el campo apenas saben escribir... Las distancias y los medios que disponen los enfermos para cumplir con los controles que se exigen por parte del organismo de salud, como condición para seguir suministrándole medicamentos, es otra cosa que no se acompasa con la realidad, hay que ser más flexibles con eso. En Asunción no hay conciencia de nada de eso.»

En setiembre de 1999, el embajador británico en Asunción, muy amante de la naturaleza y conocedor de los caminos del Chaco, valoró su labor y la movilidad con la que contaba, y tramitó la donación de dos vehículos Land Rover todo terreno, uno para ella y otro para su enfermera, que son los que actualmente siguen utilizando. «Es el mejor, lo llamo ‘elefante blanco’, donde va, pasa. En todas las charlas que doy siempre hablo de ‘mi elefante blanco’ y en las comunidades lo recuerdan.»

«Con una veterinaria del equipo hemos abierto dos escuelas y llegamos a 100 alumnos. Ella se encarga de la capacitación en la comunidad. También les llevamos ropa, pero se la entregamos previo pago de un monto simbólico, para que no sean los más fuertes o los que lleguen primero quienes se queden con la mejor parte. Y de paso, para que la valoren. El plan también contempla a quienes necesitan pero no pueden comprar. Lo hacemos mediante un señor que se encarga de observar ese aspecto para que no le falte a esa gente tampoco. Durante los primeros años de trabajo salíamos los sábados a las 5.30 camino a las comunidades y muchas veces terminábamos trabajando con los focos de las camionetas encendidos a las 11 de la noche. Ahora hace más de diez años que tenemos dos equipos y llegamos a casa en la tardecita. Dos veces al año les damos vitamina A para reforzar la inmunidad. Ningún niño ha muerto en las comunidades en que trabajamos en los últimos años. Hay que querer al pueblo, hay muchas cosas que se previenen. Controlamos a cada niño y cada niño que se pesa recibe como premio una botella de porotos.»

«La medicina del campo exige del médico y de la enfermera siempre sus cinco sentidos bien despiertos. Nosotros, durante muchos años, no tuvimos ni laboratorio ni posibilidades de hacer radiografías, pero igual con nuestros sentidos seguimos diagnosticando enfermedades. Hay que poner todo de uno.»

HOTEL
Florida
RESTAURANT 

CAFE Y CONFITERIA
TEL: 02-924-4979

El Mensajero
NFB

165-S



El Hotel Florida y su gente

Un punto de encuentro

Uno de los principales lugares de referencia que existen en el Chaco se encuentra en la ciudad de Filadelfia: es el hotel Florida que, desde hace más de treinta y cinco años, trabaja bajo la administración de la Cooperativa Fernheim.

Fue el primer hotel construido en la ciudad de Filadelfia.

Allí coinciden quienes llegan por primera vez a la Región Occidental, quienes deben permanecer algunos días en la zona y no tienen hospedaje propio o los que, necesariamente, deben realizar reuniones de negocios o trabajo en la ciudad.

Fue el primer hotel de Filadelfia, construido por un inversor privado. En el marco de la celebración de los primeros cincuenta años de la cooperativa, se adquirió la empresa y entonces, y en sucesivos desarrollos, el hotel pasó de veinticuatro a cuarenta habitaciones, cuenta con un restaurante y otros servicios de primer nivel, desarrollados en una estructura que preserva el formato en U de su origen.

Raymundo Friesen es el gerente del hotel desde 2010, aunque ya trabajaba en la cooperativa desde hacía doce años. Aseguró que cada año, con el movimiento más dinámico que se aprecia en el Chaco, los niveles de reservas y ocupación crecen en consonancia. «En verano nos sorprende ver cómo en enero y febrero llega mucha gente completando las instalaciones del hotel, incluso los fines de semana. Eso no nos pasaba hace apenas algunos años cuando el trabajo importante se daba solo en los días hábiles, jornadas plenas de visitantes en viajes de negocios.»

Friesen aseguró que su objetivo y el del personal que dirige es que «el hotel siempre debe mostrar su mejor cara, tanto para los clientes que llegan como para los socios de la cooperativa».

También señaló que, desde 2010, el flujo anual de clientes se sitúa entre 10 700 y 12 500 y que, en el Florida, trabajan unos cuarenta empleados, distribuidos entre la administración, recepción, restaurante, limpieza, lavandería y jardín.

▼►
El servicio del hotel y de su restaurante tienen el valor agregado de su personal.

Uno de ellos es César Alberto Maya, originario de La Dorada, en el interior del Chaco, pero hijo de padres argentinos.

Cuando «los proyectos ganaderos de mi familia no progresaron en el Chaco y volvimos a Argentina en ese ir y venir, cuando tenía 14 años, conocí un amigo de las colonias del Chaco que me comentó las oportunidades que había para trabajar acá, de la tranquilidad que reinaba y de la posibilidad de progresar. Ante los deseos de ser independiente dejé mis estudios y me vine, incluso sin avisar».

Tras de sí cuenta con innumerables trabajos, tanto en el propio Chaco como en Formosa, Argentina, hasta que retornó a Paraguay, donde, desde 1996, comenzó a trabajar en el hotel como mozo, aunque hoy ya ocupa un cargo de supervisor.



Con orgullo, habló de los estudios de sus hijos y de cómo por su tarea tuvo posibilidad de atender a presidentes como Nicanor Duarte o al boliviano Sánchez de Lozada.

El HOTEL FLORIDA sigue siendo la referencia para quienes llegan al Chaco. Mantiene su sobriedad y calidad de servicios. Con personal que aplica trabajo y responsabilidad para que quien pase por allí siempre se sienta en la necesidad de volver.





Escuela Arco Iris

Por un mejor mañana

El matrimonio de Hans Jürgen y Úrsula Drews fundó una escuela que atendiera las necesidades educativas de los niños de las poblaciones del lugar y de los hijos de los trabajadores de las estancias cercanas. Hoy es un ejemplo.

Arco Iris tiene todos los colores y el centro educativo está abierto a niños de todas las culturas.

Con su propio nombre, la escuela marcó su intención: el Arco Iris tiene todos los colores y el centro educativo está abierto a niños de todas las culturas, donde los mismos pueden conocerse y tratarse más allá de sus propias formaciones familiares, idiomas o credos. Allí el matrimonio Drews sentó las bases para que los pequeños de la región pudieran aprender a leer y escribir durante seis años, a partir del plan educativo primario oficial.

Sin embargo, como una semilla plantada en tierra tan fértil como la del Chaco, la escuela rápidamente alcanzó dimensiones jamás imaginadas por sus impulsores: el slogan «Formando valores» fue tomado en serio por la comunidad y los propios docentes, muchos de los cuales están allí desde el primer día. Hoy la escuela cuenta con siete maestros y profesores de tiempo completo, recibe diariamente a 245 alumnos en total, 140 en régimen de internado. Asimismo cuenta con dos escuelas asociadas, establecidas en dos estancias, donde hay alumnos con un profesor de tiempo completo que se apoyan en el conocimiento de Arco Iris.

«Trabajamos con muchas ganas. Nos encanta lo que hacemos y cómo lo hacemos», dijo Dalmacia Ortiz, una de las docentes que está allí desde el primer día.

«Arco Iris ha ido creciendo, porque la comunidad toda, los estancieros y docentes queremos que todos los niños tengan una educación de calidad, que les sirva para desempeñarse en la vida», aseguró por su parte Sixto Mongelós, director del centro de estudios.

Más allá de seguir el programa oficial de educación, Arco Iris tiene sus propias disciplinas que son recibidas con sumo agrado tanto por padres como alumnos.

Arco Iris recibe niños de diferentes culturas y condiciones sociales, con formaciones familiares diferentes. Lo que se procura en la escuela es darles un denominador común a todos, sin perder su esencia.

«Hay niños que llegan sin saber nada de idioma español, ya que son muchos los que hablan sus propios dialectos, las diferentes variantes del guaraní, y nunca escucharon otra lengua. Pero de aquí salen con el español como su segunda lengua. Hablamos de niños de primer grado, con quienes la comunicación inicial es muy difícil. Hay que hacer maravillas, pero de a poco podemos ir sumándolos. Por suerte lo adoptan muy rápido. Nuestra bandera es una sola, cada uno puede tener su cultura, pero hay cosas en común que deben tener.»

El sueño de los docentes y de la comunidad es que los alumnos que salen de Arco Iris puedan contar con las herramientas necesarias para desempeñarse de la mejor forma en la vida. Los docentes aseguran con orgullo que hay dos exalumnos que están próximos a recibirse de médicos veterinarios, algo que los emociona.

En Paraguay se encuentran diecisiete etnias diferentes, y en la región donde se inserta Arco Iris hay cinco o seis de ellas presentes. Y hay también alumnos de origen brasileño.

«No es sencillo manejar tanto niño. Pero sus padres quieren que sus hijos aprendan, que sepan español, y eso nos ayuda, porque los padres están de acuerdo con lo que hacemos. Y los niños ellos hacen las cosas con empeño, aprenden a socializarse con otras culturas, contribuyen desde su lugar a que los objetivos se logren, aun cuando no tienen dinero. Son niños que se desempeñan muy bien

► A diario y previo a ingresar a clase se entona el Himno Nacional.



incluso cuando van a escuelas nacionales. Con la formación que reciben aquí y esa inserción cultural que se logra en un medio tan diverso como este, mejora mucho su autoestima, se sienten iguales y con posibilidades. La inclusión de cultura los ayuda a no sentirse menos, a hacerse respetar», dijeron Mongelos y Ortiz, docentes de la escuela desde el primer día.

Hacen el internado hijos de estancieros o trabajadores que están lejos de la escuela. Hay otros que van y vuelven todos los días. Hoy la escuela llega hasta noveno grado y la demanda de la gente exige extender los cursos. Y la demanda de la gente exige extender los cursos. Los padres quieren que haya ya cursos de nivel medio, pero no es fácil continuar creciendo, porque no se cuenta con recursos económicos, logísticos ni humanos.

El Estado paga los sueldos de los docentes, pero todo lo demás es aporte privado. Hay un grupo de patrocinadores, vecinos de Filadelfia, que apoya la escuela del internado, de la misma forma en que lo hacen varios estancieros de la zona. Muchos padres hacen un enorme esfuerzo por pagar el internado de sus hijos, aunque hay un régimen de becas para reducir el costo. Y siempre hay algún niño cuyos progenitores no pueden pagar pero que no queda afuera de la escuela.

«Nosotros tenemos la camiseta bien puesta. Hacemos lo que nos gusta, educar, pero con otros fundamentos, porque tenemos alumnos que vienen de lugares diferentes y que tenemos que capacitar, en este mundo global, prepararlos para entender a otras culturas. Y nosotros debemos entenderlos a ellos para tratarlos como son, para respetar sus orígenes y culturas. Hoy sabemos que podemos educarlos hasta noveno grado. El tiempo y la gente dirán si podemos ir aún más allá, como se pretende.»

Vivencia de maestro chaqueño

«En los primeros años, mi esposo Sixto y yo vivíamos en una estancia cercana, e íbamos y volvíamos de la escuela en un carro a caballo. Salíamos muy temprano, a veces con el día clareando. Una mañana, con ocho niños, íbamos por el camino tras una fuerte lluvia cuando de pronto el caballo se paró en seco, sus orejas se levantaron, se dio media vuelta y tomó el camino de regreso al galope, sin que pudiéramos hacer nada. Con Sixto dudábamos si frenarlo o no, pero dejamos que se cansara. Nosotros habíamos visto que había algo hacia adelante en el camino, pero el caballo seguro que olió a jagueté. Lo que estaba en el camino era un hombre con un perro grande, negro, persiguiendo al felino, pero el caballo, con lo que olió, salió disparado para atrás. Le pusimos un bozal y le tapamos los ojos, y así pudimos llegar a la escuela a tiempo», contó Dalmacia Ortiz.







Ricardo Castillo

Crece la demanda de servicios

Su hablar tranquilo y pausado lo identifica. Nació en Loma Plata hace 47 años, es chaqueño y vivió su transformación de cerca; dejó la clásica actividad agrícola familiar que ocupaba a los nativos de las colonias para ser partícipe del vertiginoso desarrollo que ha tenido la región.

En la medida que el trabajo creció, la necesidad de mano de obra se generalizó.

«Antiguamente, nos dedicábamos a la agricultura en el Chaco Central; ahí teníamos nuestra quinta familiar en Loma Plata. Plantábamos algodón, maní, sésamo, sorgo y maíz en una superficie total de 200 hectáreas entre siete hermanos.»

En la medida que el trabajo creció, la necesidad de mano de obra también. «Nosotros cosechábamos el algodón a mano para lo cual contratábamos, en su mayoría, a campesinos de la Región Oriental que migran después de las cosechas de mandioca, algodón o sésamo, porque luego de ellas no hay nada más para hacer en sus departamentos.»

Contó que su actual condición de contratista comenzó, de cierto modo, debido a que «hace unos seis años vino una sequía y se perdió la cosecha entera; en ese entonces comenzaron a llegar al Chaco los inversionistas y el trabajo se multiplicó. En un principio, alquilaba los equipos para brindar servicio, pero después empecé a hacerme cargo de los trabajos por mi cuenta y a armar cuadrillas para realizar tareas puntuales».

«Decidí emplear tractores de mediano porte que teníamos para alambrar y hacer postes, comencé a brindar un servicio tercerizado que tiene muy buena demanda en esta zona de gran desarrollo del Chaco. Convocamos a la misma gente que trabajaba con nosotros en las cosechas para estos otros trabajos y vinieron. Compraron su terreno y se quedaron.»

«Empecé con diez personas en una sola cuadrilla de alambreadores, pero llegué a tener noventa en doce equipos. Es una lucha constante con ese tema, porque

hay que andar siguiéndolos, ya que muchos son muy inestables. El trabajo en sí es estable, pero depende del factor clima, de los materiales y también del agua.»

«Hay poca fuente de trabajo, hay poco acceso a la educación y la gente sale para el campo a trabajar en labores como esta, y están conformes. Cobran por su labor, es un trabajo sufrido porque están en el monte, pero pueden llegar a sacar buenos salarios. Acá se forman, incluso alguno ya arma lo suyo y tiene algún tractor. Yo le doy la libertad para que maneje a un grupo de personas y le voy pagando por trabajo. Así, se van haciendo de lo suyo. Yo les vendo a crédito, por ejemplo, las motosierras, a pagar con trabajo y de esta manera asumen, con otra responsabilidad, el cuidado de las herramientas.»

Castillo dijo con orgullo que tiene ocho tractores que van desde 80 a 150 caballos de fuerza, y recordó que el trabajo de contratista «siempre existió, pero ahora se expandió, se va instalando en el nuevo Chaco».

«Hoy, por suerte hay demasiada estancia en formación, hay mucha oferta de trabajo. El contratista tiene que encargarse de la infraestructura, de la pastura, de la formación, de los corrales, alambrados, de la limpieza.»

Es cauto cuando piensa a futuro: «hoy hay mucho trabajo, pero para crecer hay que comprar más máquinas y son caras. También pueden cambiar las leyes de desarrollo y desmonte, como pasó en el período del expresidente Lugo, y es muy riesgoso asumir deudas. Por eso, opté por especializarme en la limpieza de campos y en la cosecha de semillas, en los alambrados, en instalar bebederos y corralones o en hacer limpieza de picadas. Pero es cierto que actualmente hay muchos proyectos y el ambiente es positivo».

► Castillo y la camioneta que nunca lo abandona.



► Con las nuevas inversiones se incrementó la demanda de servicios.



El ingenio paraguayo

Estar, muchas veces, semiperdidos o aislados en lugares de difícil acceso significa hacerse de paciencia para pasar días esperando auxilio. Hay que tener inventiva para cuestiones tales como comunicarse vía celular, previa trepada al árbol más alto, curar una herida de motosierra, hasta diseñar un sistema de reanimación con choques eléctricos empleando las bujías de las motosierras o de las motos disponibles en la cuadrilla.

Estas cuestiones de emergencia son empleadas en caso de mordeduras de víboras, por ejemplo. Castillo dijo que, ante un caso así, es común sacrificar al animal causante de la herida para emplear su propio veneno nuevamente, pero esta vez como elemento curativo. Además, explicó que siempre conservan orín de venado para las curaciones. «La mayoría lo tiene en los campamentos; el paraguayo es ingenioso, de eso no habla la ciencia» agregó.



Nelson Tapari

Caminos y picadas sin secretos

Si algo caracteriza al Ing. Agr. Nelson Tapari es la sonrisa que tiene dibujada en su rostro. Muy poca gente como él conoce los caminos y las picadas que permiten moverse por el Chaco, más allá de las rutas. Es de los que se mueve sin apuro, respetando cada huella y la velocidad con la que se debe transitar.

Su primera vinculación con el Chaco fue trabajando en las vacunaciones.

Tapari nació en San Juan Nepomuceno, en las serranías de la Región Oriental, donde se crió con nueve hermanos, hijos de un tractorista y de un ama de casa. Un par de sus hermanos estudiaron Derecho y son profesionales, otros fueron a buscar nuevos rumbos a España y Argentina. Él terminó su bachillerato en la escuela Técnica Agropecuaria de Villa Rica y se tituló como Agrónomo en la Universidad Nacional de Asunción. San Pedro fue su primer destino laboral donde prestaba asistencia técnica a pequeños productores.

Su vinculación con el Chaco fue en el trabajo con las vacunaciones. Integraba las comisiones sanitarias para trabajar en la lucha contra la fiebre aftosa en su época de estudiante.

En EVERDEM, forma parte del equipo responsable del departamento de campos y propiedades, es el encargado del monitoreo de los establecimientos. Como parte del trabajo del servicio integral, la recorrida de predios y sus perimetrales, es la misión habitual que desempeña. «Generalmente hago un promedio de 5000 kilómetros mensuales, todo por picadas y pasos. Duermo en el lugar que me agarra la noche, a veces en la camioneta, otras en casetas. Mi base está en Mariscal Estigarribia, donde me proveo de comida, combustible y de provistas.»

Justamente, Tapari supervisa a los cuidadores asignados a cada área. Su rutina lo lleva a visitar a cada cuidador cada quince días. Releva su trabajo y además les lleva provisiones. La comunicación, en muchos casos, solo se puede realizar por radio frecuencia VHF o, en caso de que haya cobertura, por telefonía celular.

«En la medida que los perímetros de los predios tengan alambrados todo es más tranquilo», aseguró, aunque también reveló que «son pocos los casos de ocupación indebida. Prácticamente no hemos tenido problemas con nuestros clientes».

Dentro de lo que es su tarea, aseguró que es importante mantener un buen relacionamiento con los vecinos. «Sí o sí, uno tiene que quedarse a tomar tereré, hablar con ellos, ofrecerse a llevar provistas y estar a la orden para lo que sea. «La gente acá es formidable. Si uno tiene algún problema, todo el mundo se queda a ayudarte, sea un inconveniente mecánico con el vehículo o si te falta agua. Siempre comparten, son amigables y por eso hay que retribuir de la misma manera; esto marca una pequeña diferencia con la gente de la Región Oriental.»

Sabe que hay cosas que nunca deben faltar en su camioneta. «Enlatados y herramientas son fundamentales, teniendo en cuenta los caminos y las distancias. Sin embargo, lo imprescindible es el agua. Aun sabiéndolo, a veces a uno se le termina y hay que tomarla de algún tajamar aplicándole un poco de lavandina. Y chau problema.»

Una vez al mes, viaja a Asunción. Considera que desde el primer día se adaptó al tipo de vida que vive y al trabajo que desempeña. También, señaló que los desarrollos, la gran cantidad de alambrados y un mayor movimiento de ganados «han mostrado una nueva dinámica en la región. Verdaderamente impresionante».

► Poca gente conoce los caminos y las picadas de vastas regiones chaqueñas como Tapari.







Un encuentro en el Chaco

María, la monteadora

No es frecuente encontrar mujeres trabajando en el monte chaqueño.

Siguiendo la línea de postes que va dando estructura al alambrado monte adentro, corriendo en el medio de una picada estrecha, rodeada de una espesa arbolada que reúne las más diversas especies que forman parte de la rica flora chaqueña —que a su vez no permite que corra ni una mínima brisa a su reparo, acentuando el calor aún más—, allí, en un ambiente casi inhóspito, encontramos a una mujer monteadora que estaba haciendo pozos desde hacía varias semanas.

«A María no le gusta hacer cosas de mujeres», sostuvo el hombre, refiriéndose a su compañera, quien cumplía la función de ayudante en un cuadro que es una excepción en esas tareas y en esos lugares.

La tierra virgen y revuelta acompañaba la labor. Rápidamente ganó profundidad el pozo. En tanto, él iba tomando las medidas para seguir en el orden que le marcaban las estacas ya clavadas en una dificultosa línea recta; ella permanecía sentada a un lado de la picada, en una actitud que podía significar *estoy a la orden*.

Machete en la cintura y mirada baja, dejó al hombre hablar sin intentar decir palabra. «Es difícil vivir y trabajar acá», sentenció él mientras los polvorines no daban tregua. «Solo dos o tres días no hay; después no te dejan nunca trabajar en paz» indicó, a propósito, para después callar y seguir haciendo su trabajo.



Nelson Valdez

Lo primero es el trabajo

Apenas finalizó el servicio militar, Nelson Valdez volvió al campo. Había nacido en Yere, Caapucú y solo él, de seis hermanos nacidos en una familia dedicada al trabajo rural, continuó la tradición. «No me gustaba estudiar, y de joven entré en una estancia como cuidador de caballos.»

«Tuve que ir a la Región Oriental a buscar mujer, porque no las había en el Chaco».

Tras un año obligatorio en el cuartel obtuvo trabajo en el Chaco, «donde hace treinta años que estoy». Trabaja en un establecimiento ganadero y está muy conforme, tanto con el equipo de trabajo como con la patronal, no tiene problemas y trabaja tranquilo.

Tan a gusto dijo estar con el campo y la rutina que se animó a decir: «nuestro trabajo es nuestra responsabilidad y tiene que ser lo primero, después está el resto, incluso la familia» al punto que solo la ve ocasionalmente. «Si de repente nos encontramos un fin de año, ahí farreamos.»

Con respecto a su tarea como capataz, señaló que maneja cinco personales a caballo, hay un playero y una cocinera, que es su esposa. «Me casé cuando tenía 24 años. Tuve que ir a la Región Oriental a buscar mujer, porque no las había en el Chaco. Fui y hablé con su familia para pedir su mano. En aquel entonces las cosas no eran tan fáciles como ahora.»

Con su esposa tienen tres hijas, la menor de 11 años que va a primaria y vive en su casa de Benjamín Aceval con una hermana mayor. «Voy cada dos meses o tres, de acuerdo al movimiento del trabajo en la estancia.»

Con 53 años a veces piensa en el retiro. «A los 55 creo que ya me estaría jubilando.» Confesó que no hay mucha cosa que le preocupe, más allá de cumplir las órdenes y las responsabilidades que le atañen desde bien temprano, cuando encabeza las actividades de la producción, en los potreros, bretes y montes. A la tarde, cuando empieza a caer el sol y afloja el calor, al terminar la jornada de labor, disfruta del tereré en la rueda clásica con la peonada.

Acodado en el alambrado, al resguardo de la sombra de un árbol en un típico mediodía de mucho calor en el Chaco Central, mientras aguardaba órdenes para largar los animales a otro portero, explicó por qué siempre está armado, con pistola al cinto.

«Es necesaria para defenderse de los animales silvestres. Por aquí hay yaguarretés que incluso se comen animales grandes. Si por ahí está comiendo y te lo encontrás, es seguro que te va a atacar. Ahí hay que defenderse o te come a vos también, no te va a perdonar. Igual si se le quieren robar las crías. Pero si no, no te hace nada. Y la pistola no se usa.»

► Rostro curtido y mirada seria:
el hombre asegura estar siempre
pendiente de su trabajo.







Daniel Barrios

El Chaco nunca es sencillo

Más allá que desarrolló otras tareas laborales previas, la vida de Daniel Barrios está signada por las palmas, también conocidas como palmeras, con las cuales ha estado involucrado la mayor parte de su vida.

«No es ir y cortar todo lo que hay».

«Llevo treinta y siete años de mi vida viviendo en el Chaco, primero construyendo bebederos de cemento, de dos metros por 90 centímetros, para animales, recordó, y luego, como chofer de camiones que transportaban palmas. Y así nació su vinculación con ese árbol tan típico de las regiones tropicales y subtropicales, principalmente de los lugares con alta humedad.

Después de trabajar durante doce años en relación de dependencia, se desligó para iniciarse como contratista en 1992. Empezó a trabajar por su cuenta, arrendaba camiones para sacar la palma del campo y llevarlo hasta la ruta. Hoy es propietario de tres camiones y tractores propios y dispone de seis personales fijos.

Su trabajo consiste en recibir los pedidos, ir a buscar palmas que tengan las características requeridas, cortarlas y remitirlas al comprador, ya sea en el lugar de cosecha, en el puerto de Asunción o en cualquier otro punto.

«Nosotros pedimos permiso para entrar en el lugar donde haya palmas, miremos las que hay, si sirven y si el dueño acepta, hacemos un contrato de compra y establecemos un pago por adelantado. Pero está claro que no todos los patrones autorizan a entrar a los campos, y eso hace difícil el trabajo.»

Las palmas están ubicadas en el Bajo Chaco principalmente. Trabajar con este material significa una tarea de selección bastante exhaustiva. «No es ir y cortar todo lo que hay. Es necesario elegir con conocimiento, porque no todas sirven. Con suerte, de cada cien palmas que se observan, se terminan cortando diez o quince solamente. Hay requisitos que atender. El tronco debe tener unos nueve centímetros de diámetro en la punta y de cuatro a cinco metros de largo, o diez

centímetros en la punta si tiene entre seis y siete metros de largo. Tienen que ser rectas y sin fisuras.»

Cuando el buen tiempo ayuda, se llegan a cosechar casi trescientas palmas por día. No es necesario contar con un permiso ambiental más allá de un trámite que incluye una guía de movilidad. «Existe una Asociación de Palmeros –con veinte asociados– que hacen más fácil que el patrón emita un permiso de corte mediante escribano y, de esta forma, nosotros contemos con la guía para poder trabajar.»

Barrios remarcó que «el trabajo no es fácil, porque en el Chaco nada es fácil. Los bañados donde se encuentran las palmas están alejados, ir hasta allí muchas veces significa quedarse enterrados con los vehículos y, obviamente, aislados. Las palmas se cortan con motosierra, pero la carga en los camiones se hace a mano».

Con más de treinta años de experiencia en el rubro, recordó que «siempre hay un flujo de trabajo, pero dependemos si las lluvias nos permiten hacerlo. A veces, entrar donde están las palmas se hace imposible y no por un día o dos, sino por semanas. Hay meses donde solo se sacan cuatro viajes, por lo que hay que dedicarse a otros trabajos, como a elaborar postes».

Barrios lleva ya diez años trabajando con EVERDEM que certifica y exporta el material a Francia. «A su pedido, cortamos palmas y las entregamos puestas en el puerto en un contenedor de 28 toneladas, lo que implica que contiene entre 400 y 600 troncos de palmas preparados para su exportación.»

▼
Troncos de palmas preparados para ser enviados al exterior.







Albrecht Glatzle

«Al Chaco hay que sentirlo»

Albrecht Glatzle conoció el Chaco en 1990. Tenía entonces cuarenta años. Integraba una delegación de la Agencia de Cooperación Alemana (gtz) que, en conjunto con el Ministerio de Agricultura, iban a instalar y desarrollar una estación de experimentación agropecuaria en el Cruce Los Pioneros.

«¿Cambio climático?
No, variabilidad
climática».

Estuvo allí desempeñándose como técnico en pasturas desde su puesta en marcha y luego, ya como coordinador del programa, sumó ocho años, al cabo de los cuales retornó a Alemania, pero no definitivamente. «Me fui a buscar otro proyecto para Paraguay; ya había comprado un predio acá y quería volver», confesó.

Su experiencia como profesional —un doctorado en Agrobiología y distinciones que ha ido recogiendo a su paso por el mundo como técnico de FAO y de la propia GTZ, pero también de innumerables instituciones privadas de diferentes continentes— se aúna con la de productor ganadero en el Chaco; además, es un singular activista y promotor de la región, con especial énfasis en la ganadería desarrollada en pasturas a las que ha estudiado y conoce como pocos.

«Paraguay me gustó desde un principio. Aquella experiencia inicial de trabajo con pasturas tropicales y nutrición vegetal, tal como lo había hecho antes en África, más concretamente en Marruecos y Botsuana, fue decisiva en mi vida. Al comparar África con América Latina, encontré en el Chaco una infraestructura casi perfecta para el desarrollo ganadero, gracias a la labor de los menonitas, en relación con todos los servicios.»

Confesó que, como encontró también «un precio muy accesible de las tierras y oportunidades, que considero *casi perfectas*», decidió establecerse en el país.

«En el Chaco hallé muy buenos suelos, con excelentes pastos adaptados que crecen en forma magnífica. Es una región semiárida, pero sin afectar demasiado la producción ganadera. Son increíbles los rendimientos de peso por novillo que se dan aquí, lo cual no es común en los trópicos, al igual que los índices reproductivos.»

«De las mejores decisiones de mi vida»

La radicación de Glatzle en el Chaco no fue únicamente para fines productivos, sino que además se orientó hacia la investigación. «Estoy también contento de haber podido contribuir a diversificar en pasturas disponibles, como la urochloa, o en tecnologías de manejo. Para mí han sido realmente años de aprendizaje, incluso en colaboración con los productores. Algo así como un ida y vuelta mutuo sin perder plata.»

«Por ello, es que estoy muy satisfecho de haber invertido aquí. Sin duda, fue de las mejores decisiones de mi vida. Actualmente, vivo de la ganadería desde mi regreso al país, en 2001; tengo otro proyecto con la Asociación de Cooperativas Menonitas que derivó posteriormente en la Iniciativa para la Investigación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria Sustentable (inttas)», de la cual es director científico. «Su concreción llevó unos seis años, pero, mientras tanto, colaboramos con los servicios agropecuarios de la zona, así como con productores realizando ensayos aplicados a nivel de fincas y logramos un muy buen impacto.»

Glatzle invitó a amar al Chaco lo suficiente como para sentirlo. «Estoy muy a favor de que se incorpore gente nueva a la región, gente que sume tecnología, motivación, que conviva en el marco de una sociedad tan diversa donde tiene que predominar el respeto.»



«Tenemos un Chaco próspero por delante; estoy convencido de que, en comparación con situaciones del trópico y subtropical, el Chaco es precioso, hay pocas regiones en Australia y en África del Sur con condiciones y productividad comparables.»

Respecto a la agricultura, opinó que «hay regiones aptas para cultivos, como el norte, pero, en general la prioridad es esencialmente la generación de forraje, por ejemplo, mediante sorgo. Es muy riesgosa su práctica en un clima como este y con las tecnologías actuales. La vocación del Chaco es ganadera».

El Dr. Glatzle siempre estimó que el potencial productivo del Chaco ha sido subestimado. Con abastecimiento de agua asegurado, carga moderada de ganado por hectárea, mantenimiento inteligente de pasturas y vacunación puntual, el Chaco Central paraguayo sigue siendo el lugar privilegiado para el desarrollo de una ganadería sustentable.

De técnico pasó a productor sin dejar de aportar al Chaco mediante la investigación; hasta que llegaron «las amenazas de iniciativas de proyectos de ley de deforestación cero». Esto generó que «me especializara en ese tópico, donde hay mucho interés y necesidad ya que no existe crítica competente ni dentro ni fuera del país, como tampoco con respecto al llamado cambio climático».



«¿Cambio climático? No, variabilidad climática»

Frente a lo que se denomina cambio climático tiene una postura inflexible: «lo considero una excusa que pretende atar las manos de la producción. Es posible que algunos países no tengan interés en que se desarrollen ciertas regiones que les impliquen competencia de alto valor, excelente calidad y composición nutricional. Estimo que hay una intención de mantener esa ventaja respecto a la economías emergentes e imponer cierto control».

«Estoy convencido que estamos dentro de la variabilidad natural del clima. Desde hace dieciocho años a la fecha, según mediciones satelitales equidistantemente distribuidas en el globo y con una altísima frecuencia de relevamiento, la temperatura no ha aumentado, a pesar de una subida continua del CO₂. Esto marca una contradicción fundamental con los modelos de los primeros cuatro informes del Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático (IPCC).»



Otro punto que resaltó para reafirmar sus convicciones: «desde el fin de la era glaciaria, hace 10 000 años, tuvimos varios calentamientos, incluso más acentuados, con niveles de CO₂ preindustriales». Como ejemplos históricos menciona, entre otros, que los «vikings se asentaron en Groenlandia y desarrollaron agricultura y ganadería sin hielo. Con esa reseña cuesta creer cómo actualmente estamos tan alarmados con la realidad. En este momento nos estamos recuperando de esa pequeña era glaciaria y es, más o menos, una casualidad con el desempeño del CO₂ (dióxido de carbono).»

«El CO₂ es uno de los principales nutrientes que tenemos, debemos luchar en su contra si está un poco alto, elevándose de 0,03 % a 0,04 % en los últimos cincuenta años, lo cual no es un desastre. Contribuyó, incluso, en los rendimientos de los cultivos agrícolas, pasturas y bosques. La materia orgánica está compuesta en un 50 % por carbono y la única fuente en el CO₂.»

Respecto a las emisiones del gas metano por parte de animales: «es un proceso natural de fermentación que se ha visto altamente exagerado. Hacia 1850, subió bastante la proporción de su presencia en la atmósfera, uno por millón. Actualmente, tenemos poco menos de dos moléculas por millón en la atmósfera, pero no es nada grave. Y no proviene del ganado precisamente. Con la utilización de energías fósiles siempre hay escapes de metano, como también los hay de las cañerías viejas de gas natural en las ciudades. A partir del año 1990, con el recambio y acondicionamiento de cañerías de gas en la URSS, se estabilizaron totalmente los valores hasta 2007; en ese año se constató un aumento con una velocidad menor. Sin embargo, desde 1990 a 2007 la concentración de ganado creció en 120 millones de cabezas, pero esto no coincide con el informe de la FAO que indica que el 40 % del metano proviene de las vacas.»

«Histórica y geográficamente no encontramos señal de correlación de ganado con la concentración de metano. Simplemente, ha sido masivamente exagerado.»

«El IPCC confeccionó una guía tipo inventario de gases del efecto invernadero donde, meticulosamente, describió las fuentes y consideró los ecosistemas manejados, pero no tuvo en cuenta ecosistemas naturales para sus mediciones y, probablemente, tampoco, animales nativos como los bisontes en EEUU. Estos, seguramente, produjeron mucho más de esos gases otrora, pero hoy no son considerados por estos estudios lo cual es un claro error».

◀ Glatzle aseguró que no es el ganado el que más contamina el medio ambiente.

Vida silvestre en el Chaco

«Hay estudios del tiempo de la agencia GTZ donde un reconocido zoólogo argentino, junto a su equipo, registró el número de vertebrados en los diferentes ecosistemas, pasturas abiertas, pasturas con islas, borde de monte, monte cerrado, pastizales inundables y cuerpos de agua de tipo tajamares. Los datos relevados contienen información sobre más de doscientas cincuenta especies de vertebrados y su ubicación. Agrupamos, luego, estos animales en ecosistemas modificados por el hombre y lugares naturales. Encontramos que un tercio estaban en ecosistemas naturales, otro tercio en ecosistemas modificados y el último tercio en ambos. Con cierta probabilidad, el tercio de ejemplares encontrados en los ecosistemas modificados no existirían allí sin la participación del desarrollo productivo de la estancia. Estamos hablando de muchos peces, anfibios y aves, entre otros ejemplares, que no enriquecerían la fauna local si no fuera por la realización de tajamares y del desarrollo mismo.»



Planificación y orden territorial: el futuro

En 2006 o 2007, INTTAS y la Asociación para el Desarrollo del Chaco, en colaboración con la SEAM por entonces, señalaba: «decidimos tomar parte activa en los proyectos de planificación —que significaron casi veinte reuniones en un proceso muy participativo y comprometido—, que dieron lugar a un resultado aceptable para todas las partes. Ese planeamiento, que luego no se siguió, lamentablemente, determinaba establecer un 10 % de área silvestre ya protegida en el Chaco Paraguayo, 8 % pública y 2 % privada, que bajo decreto presidencial han declarado su terreno área silvestre protegida». Destacó este dato ya que «a nivel global, los parques naturales son apenas el 2,6% de la superficie terrestre».

Además de ese 10 %, «tenemos un 2 % a 3 % de territorios indígenas: en Boquerón hay 150 hectáreas por familia en promedio. Además, tenemos un 20 % de pastizales naturales que están siendo empleados para la ganadería. Hay otro 20 % de pasturas implantadas en áreas deforestadas y existe la posibilidad que ese porcentaje llegue a un 35 %».

«El desarrollo al 100 % del Chaco implicaría 45 % de vegetación boscosa y reservas, y 55 % entre pasturas naturales aptas para ganadería y pasturas implantadas.»



CAPÍTULO III





Everdem





Seriedad, profesionalismo y formalidad son conceptos que definen un estilo de trabajo. El mismo que condujo los primeros pasos de Rodrigo Artagaveytia a su llegada a Paraguay y sobre el cual fue construyendo el sólido entramado que hoy expone EVERDEM. Esa forma de ser y de hacer que caracteriza a la empresa y a su director distingue también a los estudios, profesionales y técnicos que trabajan con la firma brindando sus servicios. Y a las instituciones con las que se han establecido asociaciones estratégicas para generar acciones comerciales que promueven la transparencia y la innovación en los agronegocios.



Ing. Agr. Rodrigo Artagaveytia

La empresa, el empresario

EVERDEM es la evolución que tuvo ESTUDIO 3000 PARAGUAY desde que se fundó en 2001 hasta nuestros días. Pero es también el desarrollo personal de quien fundó la empresa y la ha conducido hasta hoy, no solo manteniéndola vigente, sino consolidándola y moldeándola a su imagen y semejanza.

Es un referente ineludible cuando se habla de negocios rurales en Paraguay.

Lejos de perseguir una meta de coyuntura, el Ing. Agr. Rodrigo Artagaveytia llegó a Paraguay ante el desafío de darle un sentido a su vida profesional, involucrándose y enraizándose hasta transformarse en un referente ineludible cuando se habla de negocios rurales hoy en el país.

Su llegada, sus primeros pasos, cómo se fueron dando los negocios y la evolución de la empresa corren paralelamente al sinceramiento y crecimiento que Paraguay ha tenido en estos años y que, a su vez, la muestra como una nación en franco desarrollo con una potencialidad de la que mucho se habló y que hoy está explotando.

Lo que sigue son recuerdos, vivencias y proyecciones de Artagaveytia, tanto en lo empresarial como en lo personal, al hacer un alto en un camino trazado al andar, y cuyo horizonte aparece aún lejano para seguir construyendo futuro.

Llegada

Llegué a Paraguay en el año noventa y cuatro a comprar campo en representación de un grupo de productores; en diciembre de mil novecientos noventa y nueve nos mudamos con la familia. Comenzamos a explotar campos agropecuarios en el norte del Chaco, en la frontera con Bolivia, con capitales uruguayos. Y ese mismo proyecto, con el tiempo, devino en otras oportunidades. Estamos cumpliendo quince años ya. Indudablemente que ha corrido mucha agua bajo el

▶ Así nació el empresario, así creció su amor por el Chaco: sobrevolando la región palmo a palmo.

puede desde esa época hasta ahora. Es muy curioso cómo se van dando las cosas. A veces, sin haberlo previsto ni organizado así.

Vivir

Mi padre me dijo que si iba a vivir en Paraguay, a trabajar en el Chaco, tenía que vivir allí, en Filadelfia, con los menonitas. No compartió que fuéramos a vivir a Asunción. Pero trasladar a toda la familia, con hijos pequeños, a vivir a otro país ya era un hecho fuerte, por lo que decidimos quedarnos a mitad de camino, en Asunción.

Equipo

El gran capital que logramos, más allá de la formalidad, es el del trabajo en equipo y en familia. Mis hijos Felipe, Facundo, Manuela y Joaquín me han apoyado mucho, en muchas áreas, en la medida que han ido alcanzando la edad para hacerlo. Me han acompañado en todos los procesos. Todos siguen aportando su grano de arena donde pueden. Mi señora, Inés, está permanentemente en todas las áreas y también me acompaña siempre en todo. La familia es nuestra gran fortaleza, la que le dio vigor al proyecto.

Negocios

Con el tiempo fueron apareciendo otras cosas paralelas. Siempre vinculadas al negocio agropecuario, como que una cosa fue llevando a la otra, presentándose la posibilidad de recibir o atender gente que estaba interesada en conocer esa realidad, aquel Paraguay, especialmente el Chaco. Así, vino primero la pantalla, en el 2001, y luego la venta de campos, administración, etc.

Estudio 3000

Al instalarme en Paraguay, en acuerdo con mis socios de Estudio 3000 Uruguay, lanzamos el proyecto Paraguay con la primera pantalla que se realizó, por primera vez en el 2001, a través del apoyo incondicional de la Sociedad Paraguaya de criadores de Nelore.

Remates

Los primeros años fuimos trabajando con distintos rematadores hasta que por necesidad, porque me quedé sin rematador, tuve que sacar la matrícula y comenzar esta nueva tarea. Me inicié en el 2007, y así nos convertimos en Paraguay en la única empresa rematadora en la cual el propietario es quien remata.

Venta de campos

Con el correr del tiempo nos convertimos en referentes y, en todas mis charlas, fui un permanente promotor del país y de la potencialidad del Chaco. Me fui encontrando con gente más afín, así surgieron los primeros negocios ocasionales que después se convirtieron, en la medida que fueron más frecuentes, en una opción en sí misma, por lo que resolvimos trabajar en la materia de manera más formal y profesionalmente. Fueron años muy particulares, se fue dando una coyuntura muy especial que hizo que una corriente muy fuerte, especialmente de productores, llegaran a invertir en Paraguay. Creo que esa corriente migratoria surgió, ante todo, por la realidad de un Paraguay que se empezó a conocer. Parecía que no era lo que la gente creía, sino que era otra cosa, con mucho más potencial y posibilidades.



▶ Everdem se formó a imagen y semejanza de su principal, poniendo especial énfasis en cada detalle de sus servicios.





Profesionalismo

Si tengo que describir cuál es el gran capital de nuestra empresa diría que son dos, la formalidad y el profesionalismo, o el tratar de ser lo más profesionales posibles. Fueron dos elementos muy importantes para todo el desarrollo de la empresa, para todo el crecimiento, incluso hasta ahora. Y para todo lo que viene en adelante. Nosotros nos afiliamos a estos conceptos para promover la venta y el servicio que supimos dar. Y no hablo solo de mí, sino de nosotros, porque supimos rodearnos de gente que prestaba ese servicio y que trabajaba en ese ámbito, con esos principios y procederes que, para mí, son el diferencial más importante.

Idiosincrasia

El rechazo o la dificultad más grande es luchar contra la idiosincrasia de mucha gente que, tal vez, está acostumbrada a trabajar de otra forma. En la medida que uno se rodea de colaboradores y de asesores que entienden tu concepto, todo se hace muy fácil. Simplemente fue un compromiso nuestro que muchas veces nos hizo perder buenas oportunidades, porque queríamos manejarnos dentro de la formalidad. Sin embargo, creo que a la larga nos ha dado el mejor resultado.

La gente

Fuimos sumando actividades (venta por pantalla, administración y venta de campos) y así se fue armando la empresa. Una cosa derivó en la otra; el hecho de la venta de campos abrió un nuevo abanico en nuevos servicios (desarrollo, administración, explotación), a pesar de que inicialmente habíamos definido que no íbamos a entrar en el tema administración, porque lo veíamos como muy complejo. Las dificultades más grandes que nos encontramos en el proyecto Paraguay fue la de formar equipos. Es decir, formar gente con los valores, los principios, y la forma de trabajar que pretendíamos.

Un nuevo Paraguay

Aquel de los años noventa era otro Paraguay. Creo que llegué justo en el punto de inflexión. La situación sanitaria llevó a cerrar las fronteras, desaparecieron las puertas de vaivén y eso llevó a que el país, por primera vez, empezara a mirarse hacia adentro. A preguntarse de qué forma se podría salir de esa nueva situación. Todo lo que estamos viviendo de bueno ahora es fruto de lo que sucedió entonces, de la madurez que el país fue ganando. Fue un cambio cualitativo que aceleró los procesos y le dio un nuevo marco para llegar a esta realidad que hoy gozamos.

Las razones

Creo que las cosas se dieron porque estaban dadas las condiciones. Tal vez, en lo personal sumamos un granito de arena promoviendo al país en el exterior, buscando inversores, atrayendo capitales. Entiendo que fue cuando a Paraguay le llegó la hora de formalizarse y desarrollarse más genuinamente, debido a que era insostenible que el país siguiera viviendo como antes, en ese nuevo contexto. Entonces, el cierre de fronteras, la reforma tributaria, la formalidad en la vacunación, el combate a los automóviles robados, todo eso fue lo que hizo que Paraguay se encaminara hacia el sitio que tiene hoy.

Aporte

La satisfacción más grande que tenemos, hablando de la pantalla, es haber llevado el sistema a Paraguay y que lo haya tomado como propio. Hoy hay más gente, más empresas operando con el sistema.

Círculo

Observado a la distancia, uno ve que en todo este tiempo de trabajo en Paraguay pasaron muchas cosas, algunas que uno imaginaba y otras que pensábamos que no iban a pasar. Hoy, con EVERDEM y su nueva estructura creemos estar cerrando un círculo: la venta de ganado por pantalla, la de campos y su administración. Ahora, sumamos los fideicomisos para darle otra opción a quien quiera participar de inversiones en Paraguay, a través de esta nueva forma jurídica. Brindamos formalidad y seriedad, somos un buen referente y, por tanto, también una buena opción para mucha gente que no está en Paraguay. Le damos la certeza de un negocio que conocemos muy bien, de punta a punta, y, por eso, ofrecemos un servicio integral. A diferencia de lo que nos pasaba al principio, ahora estamos armados para brindar un paquete cerrado donde cubrimos todas las áreas y todos los aspectos. El desafío que nos propusimos lo alcanzamos, cerramos el círculo.

Nuevas opciones

En los últimos años surgieron nuevas opciones para nuestro portafolio de negocios. Por ejemplo, con un nuevo socio estratégico, Corporación de Maquinaria, con la familia Erro, para la venta de equipos agrícolas. Para nosotros era un rubro desconocido, pero para los Erro fuimos la plataforma para presentar su negocio en Paraguay, con un socio que entendieron serio, formal y profesional. A nosotros

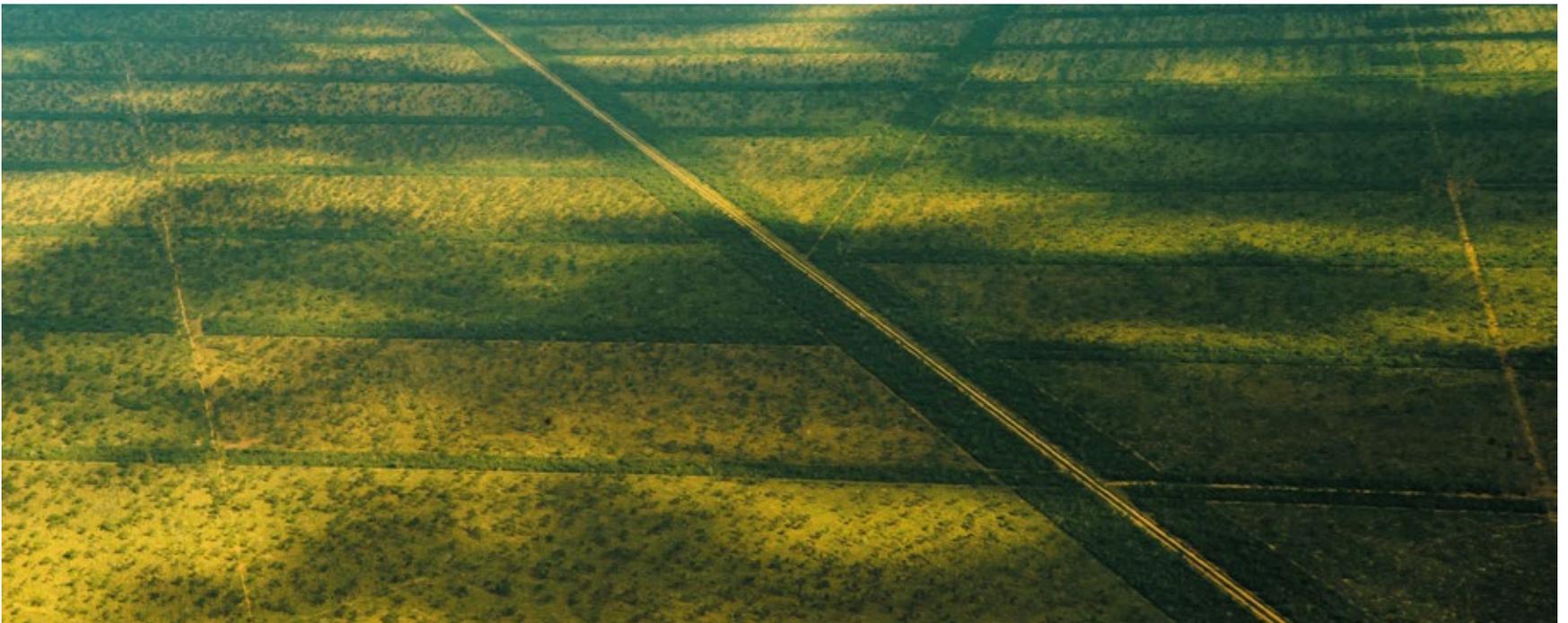
nos interesó y nos gustó: primero, porque respetamos a esa familia y a esa empresa, por su trayectoria y forma de trabajar. Y segundo, porque entendemos que la posibilidad de diversificarnos a otros rubros es interesante para el desarrollo de nuestra empresa. También nos estamos involucrando en el negocio de los granos, por las mismas razones.

Equivocaciones

En lo que me equivoqué fue en sobrevalorar mi capacidad operativa al llegar a Paraguay por primera vez. Pensé que podía hacer todo y no fue así, por eso me llevó mucho más tiempo del que creía el poder formar un equipo de trabajo. Eso fue lo que más me hizo sudar en todos estos años. Después, como en todo, se cometen errores. En el camino uno se lleva golpes, pero van dejando enseñanzas.

Herencia

De mis mayores recibí el amor por el campo y el vértigo por la producción. El luchar por lo que uno quiere para salir adelante, sin temor si uno cree que realmente vale la pena. Creo que mis hijos han podido comprender, hasta ahora, que Paraguay y su agropecuaria valen la pena. Que hay que trabajar y pelearla en el día a día para lograr las metas. Y que cuando se trabaja y se pelea con convicción, con principios, con seriedad y responsabilidad, los resultados llegan.



evergreen



estudio
3000

Su visión,
su confianza,
nuestro compromiso



Unidades y servicios

Transcurridos poco más de doce años de actividades, ESTUDIO 3000 decidió transitar hacia EVERDEM, un nivel superior para la hasta entonces exitosa empresa de organización de comercialización de ganado por pantalla, venta y administración de campos.

Comercialización
de ganado por
pantalla, venta
y administración
de campos.

Dicha evolución se produjo a causa del sostenido crecimiento tanto de actividades como de operaciones, también, al incremento en el portafolio de clientes y de nuevas demandas que se fueron generando en el transcurso del tiempo.

Constituida en una plataforma para continuar desarrollando los negocios y servicios agropecuarios ya en marcha, pero también para ofrecer nuevas prestaciones no solo en Paraguay, sino también en la región, la empresa se ha organizado en diferentes unidades de negocios, integradas por profesionales idóneos que atienden la demanda y las necesidades de los clientes e inversores.

Desde su sede central en Asunción, EVERDEM se proyecta hacia la región, mediante una cartera de clientes de diferentes procedencias, y por el reconocimiento que se ha sabido ganar en el mundo de los negocios agropecuarios en general.







Remates y certificaciones

◀ Las distintas etapas que conforman un remate, desde el recabado de la información objetiva hasta la venta mediante subasta pública.

La unidad que le dio origen a la empresa continúa en franco desarrollo, porque apunta al mercado tradicional de venta de hacienda de invernada. Fue y es un nuevo concepto en materia de comercialización, con un aporte significativo para los ganaderos. Se trata de un sistema moderno y completo que utiliza tecnología de último nivel, que genera un adecuado marco para la compra-venta de hacienda, con claras ventajas tanto para el vendedor como para el comprador.

La unidad se dedica a la comercialización de ganado, en especial de invernada, en ferias por pantalla, televisadas y transmitidas por internet, que permiten operar en las mismas desde cualquier punto por vía telefónica, participando del remate *on line*.

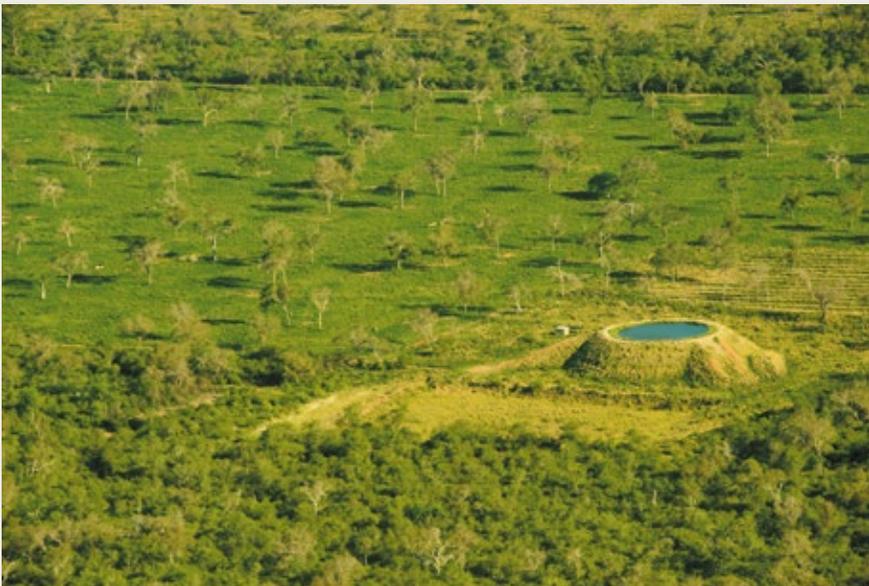
También organiza ferias especiales en vivo de reproductores bovinos o equinos, en las cuales los clientes solicitan servicios de remate, organización y administración.

Se brindan servicios de comercialización o compraventa de ganado en todas las modalidades. Se expiden certificaciones de ganado con procedimientos objetivos y calificación ajustada a la realidad de los animales que se comercializan, tanto en remates como en ventas particulares. También, se ofrecen otras prestaciones conexas a la venta, como la filmación, el marcado y la entrega de la hacienda a sus nuevos propietarios tras el remate.

El servicio de certificación también está disponible para la acreditación de otros bienes muebles e inmuebles.







◀ Everdem tiene conocimiento cabal de zonas y regiones del Chaco y de sus potenciales productivos.

Campos y propiedades

Actuando como nexo entre compradores y vendedores, esta unidad de negocios tiene como objetivo servir de la mejor manera a los clientes. Su mayor fortaleza es que el compromiso de EVERDEM no termina cuando se cierra el negocio.

El cometido de la unidad es el de identificar propiedades disponibles, realizar la intermediación en compraventa de campos, el estudio de documentación y la obtención de los títulos de propiedad.

Los profesionales que la integran brindan asesoramiento en agrimensura y agronomía, generan todos los elementos y documentación necesarios de los clientes y ofrecen asistencia de tipo jurídica y documental para las personas físicas o jurídicas intervinientes.

A solicitud del cliente, se actúa en su representación legal y fiscal en el país donde se realicen las inversiones.





everdem



Gestión y desarrollo

◀ En Everdem el servicio no cesa cuando se vende un campo, sino que continúa con su desarrollo y gestión de negocios.

Esta unidad se originó para responder a la demanda planteada por los propios clientes. Tiene como objetivo sentar las bases para generar un establecimiento ganadero productivo, a través de explotaciones sustentables capaces de producir carne natural en sistemas silvopastoriles. Su meta es obtener altos niveles de carne mediante el mejor uso de los recursos disponibles (pasturas) en sistemas sencillos, con un manejo ajustado de costos y con un equipo de trabajo acorde al desafío.

Las herramientas de la unidad pasan por la planificación de las inversiones, la proyección económica y financiera de las mismas, el trabajo en equipo y la información actualizada *on line* en forma permanente.

Para eso, se ofrecen herramientas de servicio de monitoreo y desarrollo de propiedades. Se hace la ejecución y administración de las inversiones, los trabajos de mensura judicial, el diseño y gestión del proyecto de impacto ambiental y el desarrollo del establecimiento con fines productivos.

También, se lleva a cabo la administración y ejecución de las inversiones y de los procesos productivos, la administración de capitalizaciones, pastoreos y arrendamientos.







◀ La empresa ha ido creciendo de la mano de los negocios de importación y exportación.

Comercio exterior

La pertinencia de esta unidad apunta a la comercialización de bienes y servicios que aporten al desarrollo de los negocios, más allá de los límites fronterizos. EVERDEM tiene la fortaleza de un amplio conocimiento del sector agropecuario y dispone de la logística necesaria para llevar a cabo dichos emprendimientos.

Por eso, se pueden brindar servicios de importación y/o exportación de productos agropecuarios y forestales del Paraguay y de la región, así como la importación de insumos y equipamiento para el sector agropecuario.

En ese marco, también se lleva adelante la gestión de logística interna e internacional, se realizan los trámites aduaneros y las gestiones ante organismos de fiscalización.

De ser necesario, se puede realizar la certificación de productos.



everclear.com





Capital e inversiones

◀ En respuesta a la demanda de las inversiones, Everdem creó un departamento para vehiculizar capital hacia el área productiva.

Se trata de una unidad que promueve nuevas opciones a través de las estructuras legales que mejor se adapten a cada caso. EVERDEM crea fondos para invertir en todas las etapas del negocio agropecuario en el Chaco. Cuenta con los servicios de las demás unidades de negocio de la empresa para la administración de estas inversiones y garantiza, de esta forma, la eficiencia en la gestión del capital de los clientes.

La unidad realiza el desarrollo y administración de fideicomisos u otros modelos de fondos donde confluyen capital y tierra bajo administración y gestión comunes.

Se efectúa la captación de capitales de volumen medio o pequeño para alcanzar una escala mínima y, así, generar rentabilidad positiva en negocios agropecuarios.

Permanentemente la unidad está atenta a la aparición de oportunidades de negocios para invertir en adquisición y acondicionamiento de tierras, o para formar fondos con objetivos productivos.







Asociaciones estratégicas

En sus quince años de actividad, EVERDEM ha desarrollado diferentes acuerdos para llevar adelante remates de hacienda por pantalla con las organizaciones de ganaderos más importantes de Paraguay.

EVERDEM tiene acuerdos exclusivos con la Asociación Rural del Paraguay y varias de sus regionales, y con CEA.

Así, en 2015 estableció un convenio de comercialización de ganado con la Asociación Rural del Paraguay (ARP), entidad madre de los productores paraguayos. Esta fue constituida en 1885 bajo la denominación de Sociedad Ganadera del Paraguay, hasta que en 1938 cambió a su actual denominación.

Con sede social en el parque ferial Mariano Roque Alonso, la ARP considera a la ganadería como un instrumento de desarrollo para el país, producción que debe realizarse con responsabilidad social y respeto al medio ambiente. Su misión es la de defender incondicionalmente los intereses de Paraguay y del sector ganadero.

El norte que guía el accionar de sus asociados es el de apoyar, promover y participar en el desarrollo socioeconómico de Paraguay y, en particular, del sector rural; apoyar a sus asociados en la defensa de sus intereses gremiales y en la elevación de su nivel económico, social y cultural; colaborar con el desarrollo y el mejoramiento de las industrias complementarias y derivadas, así como de los servicios relacionados.

En el ordenamiento administrativo de la ARP, se destacan diferentes entidades regionales que responden a distintas zonas y realidades del Paraguay ganadero.

En ese sentido, EVERDEM tuvo y tiene asociaciones estratégicas con las regionales San Pedro, Concepción, Central Chaco, Ñeembucú y Caazapá para la venta por pantalla de ganados de hacienda de diferentes establecimientos que se ubican en cada una de esas regiones, en remates que, asimismo, tienen como local de ventas la sede central de la propia ARP.

De la misma manera, viene realizando subastas de hacienda con el Consorcio de Ganaderos para Experimentación Agropecuaria (CEA), organización sin fines de lucro, fundada en 1969, que «tiene por objeto unir a productores agropecuarios para promover prácticas administrativas y científicas que colaboren con el desarrollo del campo en sus distintas facetas: pecuaria, agricultura y agroindustria», tal como establecen sus estatutos.

Siguiendo el modelo de los grupos CREA, nacidos en Francia, los socios de la entidad están distribuidos en ambas regiones del Paraguay. Ellos disponen de, aproximadamente, el 10 % del total de las existencias de ganado del país y emplean en forma directa a unas cinco mil personas e indirectamente a otras treinta mil.

Se trata de empresarios que desarrollan técnicas y prácticas administrativas y científicas para mejorar el volumen y calidad de la producción de los establecimientos asociados; que procuran analizar y ejecutar proyectos que incrementen la eficiencia de las empresas. Se dedican a estudiar y plantear ideas vinculadas a

▼
Artagaveytia exponiendo sobre las ventajas de la asociación estratégica ante autoridades de la ARP de todo el país.



la acción social que permitan elevar el nivel cultural y humano de sus miembros, del personal de los establecimientos y de sus familiares para irradiar, entre los establecimientos vecinos, la conveniencia de implementar tales técnicas e ideas.

Acciones como la conservación, la recuperación y la elevación de la fertilidad de los suelos, el aumento de la productividad del trabajo y de los bienes de capital, así como la reducción de costos y la defensa de sistemas de comercialización de productos que hacen posible un mejor desarrollo del campo, están entre sus metas.

Son partidarios de trabajar en pro de la conservación de la fauna, la flora y del ecosistema. Al igual que similares organizaciones vecinas (AACREA en Argentina, FUCREA en Uruguay), hacen de la transferencia de tecnología, entre sus asociados y entidades afines, la razón de ser del movimiento.

Trabajar codo a codo con entidades tan representativas y con objetivos de procedimiento sumamente precisos y compatibles constituye un orgullo para EVERDEM.





Estudio Livieres

Por la lealtad y la honestidad

«La gente que se comporta bien, que es honesta, genera prestigio y abre puertas.» Esa frase podría ser la apelación que define a la familia Livieres que, a lo largo de cuatro generaciones, ha venido marcando un rumbo en la actividad jurídica y notarial paraguaya.

«Nuestros mayores nos enseñaron con su propio ejemplo».

«Nuestros mayores nos enseñaron, con su propio ejemplo, a trabajar en nuestra profesión basados en valores fundamentales, tales como la lealtad y la honestidad, un legado que intentamos preservar día a día.»

Quienes ratificaron dichas posturas son José María y Eduardo Livieres, respectivamente escribano y abogado, caras visibles de un estudio que heredaron ya no de su bisabuelo, Lorenzo Livieres que llegó a Paraguay tras la guerra de la Triple Alianza desde su Corrientes natal, sino de uno de sus diecinueve hijos, Rogelio S., primer escribano de la familia desde febrero de 1915. Como falleció muy joven, lo sucedió en 1930 su hermano Lorenzo —a la sazón abuelo de José María y Eduardo—, quien ejerció hasta 1976 y legó el estudio a su hijo Lorenzo Livieres Banks.

«Nuestro padre comenzó en 1952; yo empecé en 1974 a trabajar y me recibí en 1978, en tanto Eduardo entró cuando se recibió, en 1991. Somos dos de nueve hermanos donde todos, de forma natural, sin imposiciones, nos hemos ido sumando al negocio familiar», explicó. También nos informó que son todos profesionales: dos escribanos públicos, tres abogados, un economista, otro licenciado en administración de empresas, otro geólogo y el último ingeniero en electrónica.

Además de los dos hermanos, en el estudio trabaja un equipo con veinte abogados más. La especialidad es atender todo lo que sea inversión, otorgar un servicio integral que asesora y asiste desde la constitución de la empresa, hasta su desarrollo y acompañamiento. «Aquí hacemos desde el estudio del título de

«Desde lo profesional abarcamos todo tipo de demanda».

propiedad hasta el trabajo diario de los clientes, los acompañamos para su radicación y crecimiento en el país», explicaron.

Eduardo recordó que, a inicios de los años noventa, «trabajaba solo con otro abogado y una secretaria, luego se sumó un hermano y, posteriormente, otra hermana. Tuvimos un crecimiento razonable, pero en estos últimos años se ha incorporado mucha gente».

Este crecimiento sensible «responde a las necesidades de los clientes. En Paraguay, han habido grandes inversiones en los últimos años; hemos ido creciendo a medida que se incorporaban nuevos servicios profesionales y, así, abarcamos todas las áreas del derecho empresarial».

Como clientes, la cartera es amplia: «atendemos cooperativas, empresarios, entidades financieras, industrias... Contamos con un área específica de asesoramiento para servicios médicos, compañías de seguros, sucesiones dentro del ámbito civil, alquileres, desarrollos inmobiliarios. Es decir, desde lo profesional abarcamos todo tipo de demanda».

En la empresa manejan una política inclusiva —además de los profesionales hay estudiantes avanzados—, que comprende a integrantes de la quinta generación familiar, varios de los cuales, una vez recibidos, pasarán a formar parte del equipo, como en su momento se hizo con otros que ya lo integran.

En ese sentido, varios de los futuros profesionales provienen del interior. «Nosotros les damos un lugar con proyección para que luego, de retorno a su tierra, sean allí una rama del estudio.»

Tantos integrantes de la familia en el estudio contribuyeron al orden. «Trabajamos con mucha armonía, todo se decide por consenso, las resoluciones se consultan entre todos; explicaron, además, que «hay independencia de cada área, por un lado lo jurídico y por el otro lo notarial, incluyendo espacios físicos separados».

Los hermanos Livieres son conscientes de que el prestigio de la firma recae en su tarea profesional y que, a través de ella, deben honrar el legado de sus mayores. «Nuestra empresa responde a un apellido que tiene como clientes a algunas firmas que empezaron a trabajar con nuestro abuelo en 1930. Por eso, valores como lealtad, confianza y honestidad rigen nuestra tarea. Nosotros trabajamos para solucionar los problemas en el menor tiempo posible y con el menor costo, además, comprendemos una realidad, como la de Paraguay, que tiene sus dificultades. Quien busque soluciones fáciles y por la vía rápida, no debe buscarnos.»

Afirmaron, por último, otra premisa que los guía: «una escritura no nos va a ser ni más ricos ni más pobres; estamos convencidos que la única misión que tenemos es dejarle un buen nombre a nuestros hijos, como lo hicieron nuestros mayores con nosotros. En resumen, hacemos nuestro trabajo siempre con seriedad y responsabilidad».





Escribanía Peroni

Los papeles en regla

Con veinticuatro años en la profesión y de trabajo en el estudio que inició su padre, Luis Enrique Peroni Giralt comparte tareas con su hermana, escribana también como él, y con su progenitor.

El estudio creció más de lo que se esperaba. Son 30 funcionarios los que trabajan en él.

La escribanía tiene cuarenta y cinco años de actividad, tantos como los que Peroni padre ha venido ejerciendo en la profesión, por lo que la trayectoria y el buen nombre logrados a lo largo del tiempo significan un incuestionable respaldo para la familia, aunque hay un trabajo en el día a día que supone desafíos nuevos y diferentes a los ya conocidos.

«El estudio creció más de lo que se esperaba. Son treinta funcionarios los que trabajan en él. Creo que en recursos humanos se llegó a un punto máximo de capital personal, por lo que ahora la apuesta es a continuar mejorando los servicios. A diario surgen dificultades y la cuestión es siempre ese camino de superación evitando reiterar errores.»

La tarea del estudio notarial que hoy dirige tiene uno de sus puntales en el negocio inmobiliario rural. Peroni estableció que «inicialmente, la gente quiere concretar el negocio y firmar lo antes posible el boleto privado para atar la negociación. Pero, previamente, es necesario realizar un estudio de títulos que significa requisar los antecedentes desde el inicio de los movimientos en torno a esas tierras en cuestión».

En el Chaco, los títulos de la tierra mayoritariamente surgen de colonizaciones realizadas por el Estado. Por eso, hay que hacer una exhaustiva revisión para comprobar que el primer adquirente haya cumplido los requisitos necesarios planteados por la Ley Agraria de entonces. «Desde que el Servicio Nacional de Catastro está trabajando con imágenes satelitales, hace ya diez años, es muy importante verificar que no se registren superposiciones con otros títulos», informó.

Peroni insistió que ninguna operación de compra-venta es igual a otra. «Lamentablemente, como en muchas actividades, nos encontramos con personas que no obran con rectitud y, ayudadas por algún profesional o funcionario, tienden a torcer el derecho. Pero gracias a estos estudios de títulos, y acompañado realmente por inversores que conocen el Chaco y sus inicios, se pueden descubrir ese tipo de maniobras en tiempo y forma. Esa es una de las funciones de nuestro estudio.»

Trabajando desde hace muchos años con EVERDEM señala: «al estudio le corresponde la etapa de elaboración del pre-acuerdo para derivar más adelante en la concreción de la escritura pública de transferencia. La compra-venta de un campo requiere varios trámites pre-escriturarios que involucran, además del estudio de títulos por nuestra parte, también a un agrimensor que elabora el plano georreferenciado para que sea aprobado por el Servicio Nacional de Catastro. Desde que se inician las negociaciones hasta que se firma el título pueden pasar sesenta o noventa días de procesos y se torna, por ello, importante el boleto de reserva».

«Nosotros inscribimos también la sentencia judicial de mensura que verifica los límites. Si bien cada negociación es particular, habitualmente para formalizarse el pre-acuerdo, el boleto o contrato privado, una de las partes hace un depósito en la escribanía equivalente a una seña de trato, de manera que si se arrepiente o desiste de adquirir el inmueble ese dinero depositado debe ser entregado al vendedor. En el caso de que el vendedor desista o no pueda cumplir con la obligación de transferir ese inmueble libre de gravámenes o restricciones de dominio, la penalidad consiste en abonar un monto igual al dinero depositado por la otra parte.»

Dijo que la seña no es exactamente la que está legislada en el Código Civil y que ha quedado en desuso. Asimismo, señaló que se refería a la entrega de dinero o un bien de una parte a la otra, para el caso que una de ellas no cumpliera y debiera restituir lo recibido, más otra parte igual. «Como los valores de los campos son elevados y la transacción se realiza entre personas que, por lo general, no se conocen, la gente prefiere dejar el dinero o un cheque por el equivalente en poder del notario, quien actúa como depositario.»

Otro aspecto que ha cambiado a lo largo del tiempo es el plazo. «Antes una transacción se hacía más rápido, pero no se contaba con elementos que hoy sí se disponen y dotan de seguridad al inversor. Hace unos años no se requería de licencias ambientales para explotación, por ejemplo.»

▼ Para Peroni, el sector público debe ser más ágil para adecuarse al ritmo del privado.

También los registros y los registradores públicos se han perfeccionado. Años atrás, la mayoría de las personas que trabajaban en esos cargos eran prácticos que iban aprendiendo el oficio de generación en generación. «Hoy, la mayoría son profesionales del derecho que están más capacitados para actuar debido a que ahora hay que manejar una serie de normas que se aplican y perfeccionan continuamente, pero adecuándose al contexto internacional.»

«Paraguay ha verificado una evolución muy importante en sus aspectos legales en los últimos años, pero resta todo un camino por recorrer y que tiene que ver con el desarrollo de infraestructura. Se necesita más velocidad desde el sector público para acompasar al privado.»





Dr. Ángel Aquino

«Hay un antes y un después»

Al Dr. Ángel Manuel Aquino la actividad agropecuaria no le fue nunca ajena porque ya su abuelo era productor ganadero. Es así que, cuando se recibe como doctor en abogacía, comienza el ejercicio de la profesión realizando sucesiones de tierras en el Chaco.

En los años 90
un calzado deportivo
de marca valía más
que una hectárea
de tierra.

Hoy, en su trabajo con EVERDEM, aporta una vasta experiencia en procura de la necesaria seguridad jurídica que requieren los inversores que irán a adquirir tierras en la región occidental del país.

«Hubo un período donde ganaderos de porte comenzaron a fraccionar grandes extensiones de tierra. En ese momento, el área de sucesiones era sobre la que más trabajaba y fue así que entré en contacto con EVERDEM.»

Aquino recordó que en tiempos no muy lejanos, veinte o treinta años atrás, «nadie quería las tierras del Chaco. Numerosos propietarios o usuarios las dejaban y estas no eran reclamadas. En los años 90, un calzado deportivo de marca valía más que una hectárea de tierra. En 1996, esa realidad empezó a revertirse, porque se opera una transformación sobre el potencial del Chaco y allí se detectan los problemas jurídicos».

«Lo que hoy vale el Chaco, lo que hoy produce es algo extraordinario, por lo que debemos darle un orden jurídico cada vez más serio entre todos los sectores, porque es muy importante que no ocurra lo que aconteció en su momento con la región oriental y que, aún hoy, genera problemas con las superficies.»

A criterio de Aquino, «la entrada de empresas como la entonces ESTUDIO 3000, actualmente EVERDEM, permitió un manejo más serio y profesional que contribuyó positivamente al ordenamiento, mediante un proceso de revisión de títulos y de esos aspectos que otorgan mayor seguridad jurídica. Yo creo que el modo de proceder de ESTUDIO 3000 marcó un antes y un después en esos procesos de adquisición».

Al explicar el trabajo que realiza su estudio, dijo que «a partir de la seña del trato, comienza todo el proceso de estudio de autenticidad del título, ubicación y superficie del predio, historial de propietarios y, previo a esos informes, recién se hacía la transferencia. Antes, mucha gente vendía sus propiedades sin conocer siquiera bien sus tierras y el comprador no corroboraba tampoco lo que compraba».

Dijo que, a partir de ese proceso, se iniciaron también otras modalidades más formales de posesión, tales como los alambrados y otras estructuras dentro del predio, así como, más adelante, el desarrollo productivo en algunos casos.

«Ese proceso de compra hoy tiene aún más peso, en primer lugar, por el ajuste de los valores que lo hacen un negocio más considerable. La segunda etapa de la compra tiene que ver con la verificación de documentos y, por último, la posesión y estructura del negocio en sí mismo. Hoy hay un negocio posterior a la operación simplemente inmobiliaria y, por eso, la gente ya considera de otra manera separarse de sus posesiones.»

Aquino insistió que «la ruta de trabajo que lega ESTUDIO 3000 es de gran importancia; brinda seguridad a sus clientes y, al cumplir con todos los pasos correspondientes, confiere un ordenamiento y desarrollo a esa importante región del país. El negocio inmobiliario habrá sido un buen negocio en su momento, pero el desarrollo de la tierra se transformó en un mejor negocio aún».

Ese éxito devino de buscar la verdad en el origen de la tierra. «Ese fue un punto clave, así como la verificación de su ubicación. En eso, ESTUDIO 3000 no cometió errores.»

Lo que había antes formaba parte de ese viejo Paraguay, ya en retirada. Porque como el mismo Dr. Aquino reconoció había gente que, obrando mal, «pretendía hacer posesión de lo que no les correspondía. Decían que las tierras que habíamos comercializado lícitamente y paso a paso, les correspondían, argumentaban con la ayuda de títulos incorrectos. Por eso, creo que hay que valorar la prudencia y el actuar siempre cauto de EVERDEM. Al mirar al pasado desde la actual perspectiva, uno se da cuenta de tantas decisiones acertadas y tomadas en cuanto a negocios pero, por sobre todo, a procesos».

«El Chaco tiene sus particularidades y uno tiene que ser práctico. Y, a veces, la lentitud de la justicia refleja que se manejan tiempos diferentes. Afortunadamente, y gracias a la descentralización de la justicia, hay mayor cantidad de juzgados y eso ayudó enormemente a tareas como la nuestra.»

Aquino abogó por seguir apostando al Chaco. «Hay que seguir creciendo en esa zona que ya no es el futuro, sino que es el presente con un potencial muy grande. Hay proyectos importantes para la región y, como todo proceso, tiene su tiempo y hay que darle un marco y una protección jurídica adecuadas.»

► «Antes la gente vendía sus propiedades sin saber lo que tenía», dijo Aquino.





Experiencia y profesionalismo

La realidad jurídica del país y los procesos históricos de poblamiento de su interior profundo fueron determinando la necesidad de respaldar las inversiones mediante acciones que pasan por la claridad y precisión de los títulos de propiedad.

Cada uno es el responsable de salir al campo y ejercer el señorío del mismo, su ubicación, marcación y posesión, lo que causa un cierto desorden general.

Los ingenieros Ricardo Cudas, José Tomás Villarejo y Dieter Gehre conformaron un equipo profesional de agrimensura que tiene una vasta trayectoria para defender, con tareas en el propio terreno, lo que determinan los documentos. Lo hacen a través de un trabajo paciente y tenaz; de esta forma, aseguran que lo establecido por los títulos se corresponda exactamente con lo que se encuentra en una determinada ubicación física.

«En el sistema anglosajón, cuando el Estado otorga un título se hace responsable de la existencia y la definición de ese título. Pero en Paraguay es válido el sistema romano, donde solo el Estado se responsabiliza de registrar el título, del archivo de ese documento, independientemente de la existencia real de la tierra. Cada uno es el responsable de salir al campo y ejercer el señorío del mismo, su ubicación, marcación y posesión, lo que causa un cierto desorden general.»

Esa particularidad fue la que determinó algunas situaciones de compleja resolución –hoy ya más pretéritas que presentes—, especialmente en el Chaco donde hubo un cierto orden hasta mediados de la década de los cincuenta. A partir de allí se desvirtuó lo que se venía haciendo, fruto de la situación de quiebre institucional que vivió Paraguay durante muchos años, porque no hubo mayor interés en llevar adelante un ordenamiento moderno y certero.

A lo largo del tiempo, fueron varios los nombres y las modalidades que se le otorgó a la institucionalidad vinculada al manejo de las tierras: Tierras y Colonización se transformó en el Instituto de Reforma Agraria primero y, en 1963, pasó a ser el Instituto de Bienestar Rural. Finalmente, a fines del siglo xx, pasó a

denominarse Instituto Nacional de Desarrollo Rural y de la Tierra (INDERT) aunque, para el equipo de agrimensores ya nombrado, «hoy ninguna institución puede ofrecernos plena seguridad sobre registros o datos correctos y fieles de las tierras».

Para reafirmar tal aseveración, recordaron que «en el estatuto agrario de 1940 solo se podían vender lotes coloniales. A partir de 1963 eso varió por un juego libre; se vendían las tierras del Chaco omitiendo establecer requerimientos claves en la titulación, sin que eso fuera un impedimento, como, por ejemplo, no constaba el origen desde donde se desprendía esa propiedad, sino que simplemente poniendo ‘origen fiscal’ ya era aceptado. Ese fue un grave error que llevó a la duplicación de predios, un ejemplo de la involución que se dio en esa época».

El trabajo de Codas, Villarejo y Gehre también apunta a dar certeza y garantía en el terreno a ciertas desprolijidades que aún puedan persistir en la concesión de títulos, ya sea por una incorrecta información de Catastro o por documentación que no se ajusta en un todo a lo correcto.

Para tener la tranquilidad de invertir en un campo que ofrezca la seguridad correspondiente «primero, hay que asegurar que el polígono de la ocupación presentada por el vendedor esté demarcado en el terreno en su totalidad. Tienen que ser visibles y de determinada data y que, además, permitan su reconocimiento por el vecindario, a través del empleo de callejones, alambrados, amojonamientos o cultivos».

De esa manera, «con el reconocimiento del vecindario se puede atender cualquier caso que pueda estar duplicado. También hay que certificar que la forma de ocupación se adecue a lo que dice el título. Hay que tratar de compaginar eso con las propiedades linderas para ver si encajan correctamente y, así, descartar posibles riesgos a futuro».

Para los tres agrimensores: «el proceso que pensamos y desarrollamos con Everdem consiste en verificar profundamente las posibles oportunidades de compra. La empresa nos pasa la carpeta de la oferta de venta, y verificamos el orden de esos papeles mediante un sistema de control que se inicia con la revisión de títulos de propiedad. Visitamos las instituciones correspondientes, como el Indert, para chequear la emisión de la titulación, lo mismo con Obras Públicas para certificar la corrección de la mensura, si estaba archivada y cumplía los requisitos. Posteriormente, vamos a Catastro para ver cómo figura esa propiedad, si está georreferenciada y comprobamos que esté en su posición».

Dados estos pasos, «el siguiente tiene que ver con apreciar las imágenes satelitales, sus estudios con los datos obtenidos para certificar la correspondencia de la ubicación y lo que expresa el título. Y después vamos al campo e investigamos en la zona. A partir de ahí, recién podemos dar algún tipo de fe de que está correcto».

Al concretarse la venta «se hace la mensura judicial que da más garantía, se consolida la posesión del inmueble después de un arduo trabajo de investigación».

«Nuestro trabajo es en paralelo al trabajo jurídico: nosotros estudiamos la forma de la propiedad que es parte de un todo y en qué parte del país está.»

En sus cuarenta años de profesión, Codas, Gehre y Villarejo se saben especialistas en lo que hacen. «Tenemos un conocimiento de causa por los años de trabajo, pero también por haber sido consultores o referentes de entidades o empresas de gran envergadura. Eso nos permite saber, de antemano, cuáles son regiones potencialmente conflictivas o de desorden documental. Como agrimensores, estamos comprometidos a respetar los derechos del cliente, de los vecinos y del Estado lo cual nos ha conferido un especial reconocimiento a todo nivel.»

▼
Los agrimensores en plena tarea, luego de hacer la mensura judicial de un predio.





Médico Veterinario Daniel Rehnfeldt

Transformando la ganadería

Influido desde chico por la profesión de su padre, veterinario de destacada trayectoria, Rehnfeldt obtuvo su título en la Universidad Nacional de Asunción en 1998. Se especializó en Reproducción Animal en Japón lo que le permitió, en 2003, incorporarse a SEMCON SRL.

«La alta tecnología ganadera del país está justamente en el Chaco Central y Norte».

Tan apasionado por su profesión como por el Chaco, hacia allí fue, cuando, como él mismo recordó, «aún no andaba nadie»; trabajaba como veterinario en el ejercicio liberal de la profesión hasta que una beca lo llevó a Japón, donde se especializó en Andrología y Transferencia Embrionaria.

Considerando que, cada vez más, los productores adoptan y confían en la tecnología genética, recordó que SEMCON lleva más de treinta y cinco años trabajando en el rubro, pero que es ahora cuando «se percibe un cambio en la mentalidad del ganadero, en función, muchas veces, del mismo recambio generacional de productores».

Está convencido de que «hay un sector de la ganadería paraguaya que está muy avanzado y a la par de países de la región, empero hay todavía un porcentaje donde hace falta trabajar mucho en la implementación de tecnología, en la capacitación de la gente y en la generación de inversiones necesarias para que lo anterior ocurra. Eso hace que, en algunos casos, se estanque el desarrollo».

Rehnfeldt está convencido de que esa transformación positiva en un porcentaje del sector ganadero «se ha marcado en los últimos diez años, acompañando otras transformaciones que también se produjeron». En ese sentido, opinó que la economía estable y las inversiones que llegaron ayudaron a desarrollar más la ganadería, así como la agricultura obligó a profesionalizar el sector para no perder competencia. Fue así que se intensificó la exploración de zonas nuevas, como el Chaco, pero ya con otra cabeza, pisando con el pie derecho, con asesoramiento que ha determinado que la alta tecnología ganadera del país esté justamente en el Chaco Central y Norte. Allí está la ganadería modelo de Paraguay».

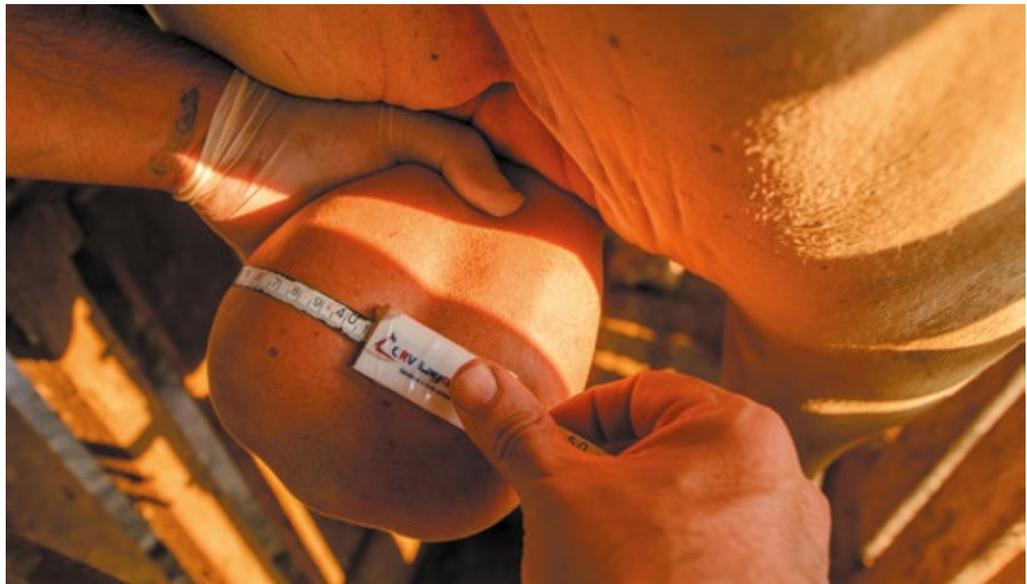
Teniendo en cuenta que la franja de ganaderos de punta es de alrededor de un 20 %, estimó que «hay una franja mayor que está todavía ociosa, con resultados muy bajos ya sea en cría o en recria. Se hace necesario incrementar los porcentajes de preñez, ya que el promedio nacional no logra pasar del 60 %. En tanto los ganaderos de punta hoy obtienen el 90 %, la gran mayoría está por debajo del 50 %».

Asimismo, piensa que se debe profundizar el trabajo «en lo nutricional». Hay tierra ociosa donde se pueden hacer pasturas y mejorar la calidad de los pastos, todo lo que contribuye a mejorar los indicadores reproductivos. «Hablamos de hacer mejoras, inversiones, abonar, efectuar corrección de suelo, generar forraje. La genética es una parte importante, pero lo nutricional es fundamental.»

En lo sanitario expresó que hay que desarrollar mejor la aplicación de buenos calendarios sanitarios, combatir con mayor eficacia las enfermedades de real implicancia económica en el país. «La aftosa está controlada por el gobierno, pero hay que trabajar mucho respecto a brucelosis, enfermedades abortivas, leptospirosis, diarrea viral bovina, rabia y en los controles parasitarios.»

Rehnfeldt evaluó que el problema pasa sobre todo por lo cultural, por la educación y la necesidad de aceptar asesoramiento de calidad como sí lo hacen los ganaderos de punta. «Deberían ser ejemplo quienes están asociados, ya sea como criadores en entidades de investigación que comparan resultados, tratan de captar y aplicar información y marcan el camino a seguir.»

Refiriéndose a su profesión aseveró que «Paraguay tiene veterinarios muy buenos». Cada año se forma un número interesante y mejoran en su capacidad, sabedores de que quienes se conforman con lo aprendido en la carrera quedan afuera. Hay demanda para dar oportunidades a esos veterinarios que han crecido en un 200 % desde mi época, en relación con quienes se reciben anualmente».





◀▲
Los temas genéticos y reproductivos son básicos para mejorar la productividad.

Otro gran debe, a su criterio, «es la necesidad de incrementar la capacitación para mandos medios, administradores, capataces, personal de campo y tractoristas. Es todo un tema, porque en la medida que no avanzan en conocimientos limitan la aplicación de tecnología de manera sensible. No hay escuelas técnicas que apunten a solucionar ese aspecto a nivel país, no solo en el campo», precisó.

Viviendo de cerca el mundo ganadero nacional y viajando al extranjero de forma periódica «nos encontramos frente a una realidad muy auspiciosa para esta región del mundo en su papel de productor de alimentos, algo que seguramente se acentuará con el paso de los años. El único camino posible es el de aumentar la producción para abastecer al resto del mundo, cada vez más demandante, por ejemplo, de proteínas rojas.

En lo sanitario, Rehnfeldt invitó a «no aflojar después del trabajo realizado, el que nos ha permitido posicionarnos como exportadores a los mercados más exigentes, tanto de carne como de genética, en hechos realmente históricos que respaldan el momento del país y su proyección».

El profesional viene trabajando con EVERDEM a partir de la necesidad de asesorar en temas genéticos y productivos a tres establecimientos del Chaco administrados por la empresa. El asesoramiento es continuo en lo reproductivo, en la incorporación de genética de mejor calidad para incidir en lo productivo. «Organizamos cursos para capataces y mandos medios. Abordar, desde ese punto de vista, la capacitación y el manejo de los temas reproductivos y genéticos de forma completa ha permitido lograr buenos resultados, así llegamos a resultados que marcan porcentajes de preñez del 88 %.»



Alfred Janzen

Producir sí, pero preservando

Alfred Félix Janzen Dietze nació en Obligado, Itapúa, en Colonias Unidas. Tras un largo recorrido laboral y profesional, hoy se define como «productor, asesor, esposo y abuelo».

«Mi trabajo puntual era el de asesorar a pequeños productores y organizarlos en cooperativas».

Hijo de un profesor de primaria, fue criado con tres hermanos que actualmente viven en Canadá. Su niñez y adolescencia las vivió en Colonia Volendam, en San Pedro, luego se fue a Filadelfia para hacer bachillerato; posteriormente ingresó en la Facultad de Agronomía y ya antes de recibirse obtuvo su primer trabajo en el Ministerio de Agricultura y Ganadería, en la Dirección de Cooperativismo.

«Allí trabajaba con las cooperativas, sobre todo las agrícolas. Mi trabajo puntual era el de asesorar a pequeños productores y organizarlos en cooperativas.» En la época de la Facultad «me casé con Eleonora o Eli y tenemos dos hijas ya casadas y con hijos. Nunca me preguntaron si quería ser abuelo», dijo riéndose (todo un rasgo de su personalidad).

«Como siempre me gustaron los desafíos y los trabajos donde hay que ir por los resultados a futuro, en aquel momento, en el Ministerio no encontré eso pese a hacer buenos trabajos. Era una época donde todo se politizaba mucho y el resultado quedaba en la nebulosa, por lo que decidí tomar el primer trabajo que surgiera después de estar cinco años allí.»

Así ingresó a RIEDER & CÍA. vendiendo maquinaria y automóviles. Tareas que nada tenían que ver con su profesión, pero donde fue consolidándose hasta que lo ascendieron a supervisor de ventas en Ciudad del Este, donde estuvo un año. «Es que le vendí unas maquinarias al dueño de AGROTEC y antes de cerrar el negocio ya me había contratado, así volví a mi ramo.» Dicha empresa estaba dedicada a la distribución de productos agrícolas y al asesoramiento técnico. Lo

asignaron como encargado de una amplia zona que incluía los departamentos de San Pedro, Amambay y también el Chaco.

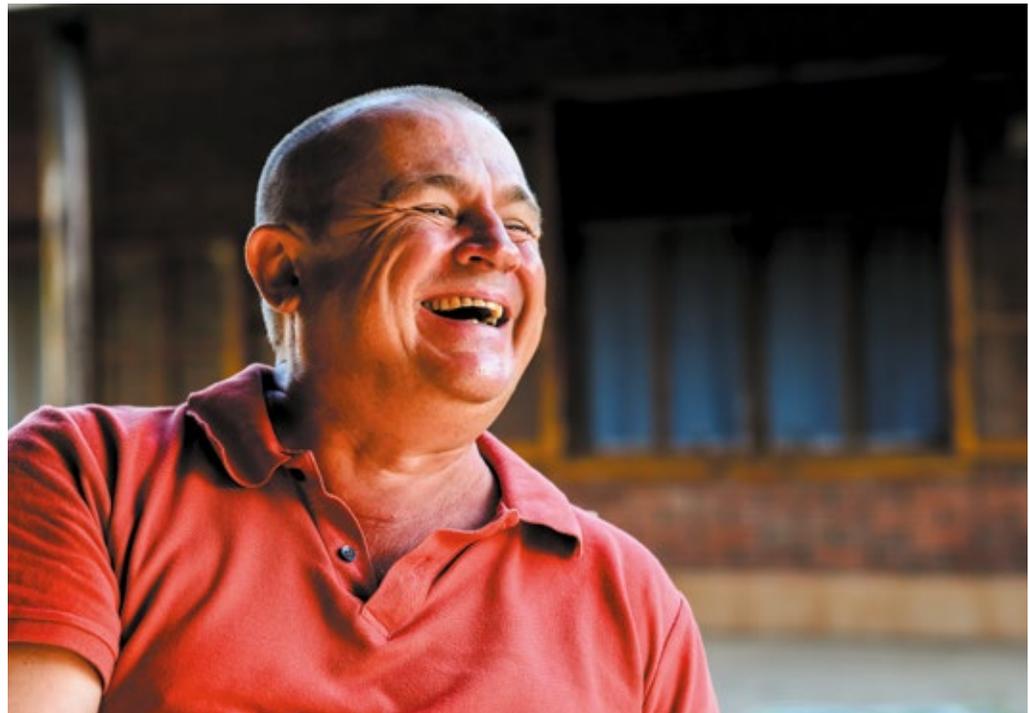
Un día, tuvo oportunidad de ir hacia el corazón de sus orígenes y renunció a AGROTEC para ser asesor en la cooperativa que lo vio crecer: en VOLENDAM. «Era un sueño que siempre tuve, aunque económicamente no era muy atractivo. Sin embargo, estuve allí ocho años. Pudimos hacer muchas cosas, se tomaron una cantidad de decisiones, se ordenó la Colonia, hicimos la adecuación ambiental... Considero que fue algo muy positivo. Para mí es un orgullo que la gente de la Secretaría del Ambiente (SEAM) lo tomara como ejemplo. La tenencia de la tierra fue ordenada con agrimensores profesionales, hicimos un catastro digitalizado de toda la Colonia, algo inédito y bien hecho. Esas fueron cosas que me dejaron una huella.»

Janzen reveló que «nunca me preocupé mucho por ser popular. No quiero ser electo para ningún cargo, pero sí me gratifica ver los logros hacerse realidad».

Fue entonces que pudo plasmar una idea que tenía hacía ya largo tiempo, la de instalarse en el Chaco.

«Mi señora es del Chaco, teníamos nuestra tierra aquí, invertimos en un terreno y en 2007 se dio la oportunidad: la propuesta de la empresa Tortuga para desarrollar en la región el consumo mineral. Al cabo de un año decidí realizar mi sueño, venir al Chaco y abrir una consultora propia, trabajar como asesor independiente. Cuando salí de Tortuga, el primero que me llamó fue el gerente de asistencia técnica de Neuland, después Tecnogen y así fue dándose el trabajo.

► Janzen y su buen humor. Nada lo distingue tanto como su sonrisa.



Aparecieron otros llamados y se cumplió el sueño de la libertad, de la independencia laboral.»

«Hace poco más de dos años vendimos nuestra tierra y compramos la estancia del suegro. Somos productores, hacemos agricultura y ganadería a 70 km de la ciudad, a 40 km del asfalto, son unas 1000 ha desarrolladas entre agricultura y ganadería.»

En base a su experiencia, aseguró que para el Chaco «veo un futuro de intensificación en la ganadería. Hoy en día los precios de la tierra cambiaron, hay que mantener y respetar las leyes ambientales, se viene la inversión en tecnología avanzada y eso me alegra. Más me alegra que la agricultura va en camino de tener un gran auge y será complementaria de la ganadería. Me imagino una agricultura adaptada en, prácticamente, todo el Chaco. Se tienen técnicas y ejemplos para almacenar agua en el suelo, hay tecnología de cobertura y genéticas. Y la rotación agricultura-ganadería va a ser algo muy complementario y útil».

A la hora de pensar en la práctica y en el desarrollo de un predio en el Chaco «aconsejo iniciar con ganadería hasta que los campos se enmalecen. Luego, hay que aprovechar a hacer unos dos o tres años de agricultura para limpiarlo y se vuelva apto para hacer fardos e implantar otros cultivos».

Jenzen volvió a definirse: «soy ingeniero agrónomo, hijo de profesor que se convirtió en agricultor; me crié en el campo y eso es mi vida. Si bien con los años aprendí bastante de ganadería, y me gusta también, lo mío fue siempre la agricultura».

Definiciones

Jenzen manejó definiciones que, de alguna forma, resumen su experiencia laboral. «A mí me preocupa la prensa, lo que argumenta en contra de la producción sin fundamento y sin sentido. Hay que hablar de productos fitosanitarios para producir alimento y no de agroquímicos. Menos aún de agrotóxicos.»

«Otra cosa que me preocupa es la de los inversionistas que no piensan en la producción del Chaco como lo que realmente es, con sus particularidades, sus registros pluviométricos y manejos; quedan así superficies maltrechas, estancias agredidas ecológicamente.»

«Yo no digo que vamos a hacer agricultura en los salitrales, pero los salitrales tienen su encanto. Tampoco veo al Chaco lejos de hacer manejo forestal, una explotación racional de la floresta, y que se realice una limpieza para favorecer algunas especies.»



Rudolf Isaak Wall

Es clave usar semillas de calidad

Cosechar semillas es el oficio de Rudolf Isaak Wall. «Comencé en 1974, trabajando con mi padre en el Chaco, donde predominaban las implantaciones de Búfalo desde la década del 50, pastura de origen australiana. Eso fue hasta 1991, cuando hicimos expansivo el uso de Gatton Panic.»

Wall se transformó también en uno de los precursores de la pastura a gran escala.

Por aquel entonces, las pasturas de Búfalo comenzaron a sufrir el ataque de insectos y se hizo cada vez más propensa a malos rendimientos. «Había en el norte un par de predios chicos con Gatton cuyas semillas habían sido traídas de Argentina y eran muy caras en las colonias.»

Por ese entonces «unos cuarenta socios de la cooperativa partimos en una excursión rumbo a Córdoba, donde la mayoría fue a ver sistema de producción animal mientras que en lo personal me dediqué a informarme sobre Gatton con un amigo, pensando en la reproducción a futuro».

Incentivados por los conocimientos que generó ese viaje, «al regresar compramos dos bolsas en la cooperativa, en total unos 60 kilos. Se trataba de semilla nueva, por ende no servía para cosechar a menos que fuera puesta en una congeladora un par de días y luego sembrada en esas condiciones. Eso hicimos: colocamos la semilla durante tres días en el congelador de mi padre, preparamos el terreno con topadoras y sembramos teniendo un resultado muy exitoso en esa primera cosecha».

Wall contó que aquellos 720 dólares invertidos para comprar la semilla y con las cuales se sembraron en 60 hectáreas, a razón de 1 kilo por hectárea cuando lo habitual son de siete a diez, se multiplicaron. Contaron con la suerte de la lluvia y obtuvieron rendimientos jamás pensados, porque fueron seis mil kilos. «Tenía muchas deudas y con la venta de esas primeras cosechas en unos años pude pagar el terreno y otras cosas».



▲► Hace más de 30 años que Rudolf Wall trabaja con mano de obra indígena.

Sobre la marcha fue aprendiendo sobre este nuevo cultivo. De la misma manera que acertadamente se aconsejaba congelar la semilla para su primera siembra, había otras recomendaciones que no eran tan eficientes. Por ejemplo, se decía que el Gatton se debía secar a la sombra y destinábamos los galpones para ello en un comienzo, pero se hacía difícil. En Argentina volvimos a consultar si realmente eso daba resultado y era todo lo contrario. Al regresar comenzamos a secar al sol sobre carpas —bolsones tipo silo bolsa— y comprobamos que incluso tenía mejor resultado de germinación. El secado al sol lleva de dos a tres días, luego se embolsaba y acopiaba en galpones.

De esa manera, Wall se transformó también en uno de los precursores a gran escala de la pastura. «Desde ahí siempre mantuvimos la mayor cosecha para venta en el Chaco, y la actividad se transformó en mi vida. Compré varias cosechadoras grandes, tractores con cepillos y manejamos un área de 1000 a 1500 hectáreas para semilla entre campos propios y alquilados. Cosechamos alrededor de 300 mil kilos al año, un 15 % de *Urochloa* y 85 % Gatton, tanto en superficie como en producción. El gran secreto es producir semilla de buena calidad.»

Con su labor no solo incidió en disponer de una pastura que siguiera dando potencialidad al Chaco sino que la hizo más accesible. «De 12 dólares por kilo, en ocasiones bajó tanto que se comercializaba a precio de costo y eso me obligó a vender campos, incluso para evitar los perjuicios de los intereses. Depende de la producción, hoy día es regular pero quizás suba el costo. Hoy día se comercializa en torno a tres dólares por kilo. Pero siempre dependemos de la producción. Cuando es muy alta y los precios bajan, hay que mantenerse como sea, para pagar créditos y salarios. Cuando vale mucho, nos permite invertir en terrenos y maquinaria.»

La semilla se cosecha normalmente desde enero hasta abril, concentrándose en un 90 % durante el mes de marzo. «El resto del año se trabaja en el limpiado de semilla hasta octubre o noviembre. Se podría hacer más rápido si se incorporara más maquinaria, pero no es mi objetivo restar trabajo a los indígenas que trabajan conmigo. También está la tarea de limpiar los campos para la siembra.»

La venta se centra de abril hasta agosto. «Los pedidos llegan a principios de año; a mediados ya se han comercializado dos terceras partes y la mayoría carga en mayo, junio y julio».

Para manejar la variante climática que puede determinar años muy malos, Wall desarrolla algo de ganadería y eventualmente vende algunos animales. Maneja 700 cabezas de ganado que voy rotando para que consuma el rastrojo de lo cosechado. —Me funciona muy bien—.

Su señora, dos hijas y dos hijos componen su núcleo familiar. «Mis hijos son agricultores con poco más de veinte años. Manejan 300 hectáreas de maní y sésamo, que son los principales cultivos del Chaco en campo propio y con dos cosechadoras grandes, también propias.»

Trabajar con indígenas

Desde 1984, cuando tenía 24 años de edad, ya casado y con una hija, Wall comenzó a trabajar con indígenas. «Se hace muy fácil trabajar con ellos y creo en ellos. Tenemos una relación muy buena, que funciona en forma excelente. Es gente muy tranquila.»

Actualmente son entre 20 y 55 indígenas los que trabajan con Wall en picos de cosecha, con un promedio de 30. «A diario los traigo y llevo en mis camiones, pueden vivir acá también, tengo una casa grande para ellos, tienen su propio aljibe de agua de lluvia, la carne también es gratis. Si se los trata bien, te tratan bien.»

Wall lleva ya contacto laboral con tres generaciones de originarios. «Me gusta darles libertad para que manejen su propio cultivo un par de semanas. Cosechan sésamo a mano y se les paga bien por su producción en la cooperativa. Manejan de cinco a siete hectáreas por familia.»





Darío Gómez Duarte, Geólogo

Agua confiable y segura

En una región tan exuberante y explosiva, en cuanto a la producción de pasto, como el Chaco, el recurso agua y su búsqueda, cuidado y manejo constituyen aspectos claves en el desarrollo de cualquier emprendimiento ganadero.

Al Chaco retornó a trabajar, egresado del entonces Instituto de Ciencia de la Universidad Nacional, en 1979 con 22 años. «Con el título bajo el brazo, me fui al monte en el Chaco».

Darío Gómez Duarte, de profesión geólogo y profesor titular en ejercicio del Departamento de Geología de la Universidad Nacional de Asunción, ha dedicado su vida a explorar y alumbrar algunos de los mejores secretos acuíferos de la región.

En una región tan exuberante y explosiva, en cuanto a la producción de pasto, como el Chaco, el recurso agua y su búsqueda, cuidado y manejo constituyen aspectos claves en el desarrollo de cualquier emprendimiento ganadero. Darío Gómez Duarte, de profesión geólogo y profesor titular en ejercicio del Departamento de Geología de la Universidad Nacional de Asunción, ha dedicado su vida a explorar y alumbrar algunos de los mejores secretos acuíferos de la región.

Nacido en los territorios chaqueños de Benjamín Aceval, Gómez Duarte estudió en una escuela regida por Chile, país por el que siente un particular afecto. Cuenta con dos maestrías, una en hidrogeología y otra en ciencias ambientales y políticas públicas, además de poseer unos veinte posgrados en diferentes aspectos vinculados con su profesión.

Su vocación por la actividad que desarrolla parte desde su educación inicial. «Mis profesores eran los mejores del mundo», estableció, recordando el contexto humilde del centro educativo al que asistió, pese a lo cual el don de la docencia fue orientando a cada alumno. «Actualmente, algunos de aquellos compañeros forman parte de la Corte Suprema o son ejecutivos en grandes empresas a nivel local o internacional.»

Al Chaco retornó a trabajar, egresado del entonces Instituto de Ciencia de la Universidad Nacional, en 1979 con 22 años. «Con el título bajo el brazo, me fui

al monte en el Chaco. Comencé como asistente geólogo del Ministerio de Obras Públicas, investigué y participé en la localización de los grandes yacimientos de yeso en La Jerenza, reserva mineral que cubriría la demanda de cien años.»

Formó parte de investigaciones petrolíferas para la Dirección de Recursos Minerales, mientras desarrollaba en paralelo su carrera académica. «En 2009, adquirí un equipo geofísico muy sofisticado, que importé directamente, y se transformó en el primer equipo de estas características en Sudamérica —es una Sonda Century Six—, y el primer trabajo que hicimos con ese equipo fue para el productor uruguayo Enrique Delfante.»

El referido equipo funciona mediante la introducción de una sonda en un pozo abierto que, en tiempo real, analiza una docena de caracteres y brinda información para encontrar el mejor acuífero y de menor salinidad. El equipo es empleado previos estudios geológico y cartográfico que indiquen dónde es conveniente efectuar la perforación.

Con respecto a los mapas confiables donde ubicar el agua en territorio paraguayo precisó que, solo a grandes rasgos, existe un estudio hidrológico que realizó Naciones Unidas a escala regional. «Nosotros hemos habilitado un millón y medio de hectáreas mediante la ubicación de acuíferos de agua apta para consumo animal y humano, y eso es un logro de EVERDEM, porque fueron los primeros en creer en nuestra metodología, que nos permitió encontrar agua donde nadie podía», dijo con orgullo.

«Geólogos y técnicos del área ya han estado en el Chaco sin éxito. Nosotros cambiamos esa historia al adaptar los modelos geológicos a la región en concreto. Hemos avanzado mucho: desde 2009 hasta hoy tenemos estudiados unos 25 mil metros lineales, para hacer unos 2500 pozos, aproximadamente.»

Para el profesional, en el Chaco existe el concepto de cosechar el agua, ya sea de lluvia o de correderas. «El productor piensa en preparar tajamares y tanques australianos y espera que no sea algo abundante. Se prepara para sobrevivir con lo que hay. Eso fue cambiando con nuestro concepto de trabajo, porque posibilita la obtención de agua para uso animal mediante perforaciones.»

Su método de trabajo consiste en contar, previo a la contratación, con un mapeo en base a la experiencia y se le indican al potencial cliente las posibilidades o no de obtener agua. Luego, se pasa a realizar un trabajo más fino para aumentar el porcentaje de certeza. Existe la posibilidad también de mezclar el agua resultante de una perforación con agua de cosecha, y así bajar el nivel de salinidad para tornarla apta para consumo animal.

Gómez Duarte contó que en su empresa ya se tiene una clara idea de la cantidad y calidad de agua disponible que hay en el Chaco. «Cuando de un pozo se

► Los métodos científicos y el conocimiento empírico se conjugan en el trabajo del geólogo.



toman 3000 litros por hora, pero de buena calidad, esa perforación tiene más prioridad que la de otro pozo de mayor producción, pero con valores poco aptos para el consumo.»

En regiones como Filadelfia y Loma Plata, «existen plantas desalinizadoras que funcionan mediante el manejo de las colonias que filtran, separando el agua de las sales, y las mismas son vueltas a inyectar en acuíferos muy salados e irre recuperables. Hemos realizado trabajos donde a los 60 metros encontramos caudales de 60 mil litros hora. Camino a Chovoreca, por ejemplo, perfilamos pozos de más de 1500 metros. Si es para ganadería de gran escala, yo recomiendo el norte del Chaco. El bajo Chaco tiene agua superficial abundante, pero carente de sales».

«Cada bovino consume un mínimo de 50 litros por día. Nosotros apuntamos a tener agua de entre 5000 y 7000 partes por millón de sal.»

Trabajos propios le han permitido encontrar agua apta para consumo humano en diversas partes del Chaco. «Varían los valores en hallazgos, incluso dentro del mismo establecimiento.»

Gracias a la tecnología empleada, Gómez Duarte pudo encontrar agua dulce, apta para consumo humano, donde se decía que era imposible de hallar y donde los pobladores sufrían de su carencia. Recordó que en una oportunidad, al surgir agua luego de perforar la napa en pleno trabajo, los pobladores se acercaron inmediatamente con sus cacerolas para colectar lo que podían. En un radio de 200 km no había agua dulce, pero allí él la encontró mediante un pozo de 120 metros.





Augusto Acosta, Agrimensor

La obsesión por lo bien hecho

Augusto Acosta lleva treinta años abocado a las tareas de agrimensura en la zona de Concepción, donde nació. Es la persona en la que ha confiado EVERDEM para actuar profesionalmente en la zona.

Las inversiones impulsaron nuevas legislaciones y el trabajo se amplió.

Las características de la región y la necesidad de un trabajo serio en la medición topográfica de los predios le han conferido a Acosta y a su equipo de trabajo una reputada experiencia.

El cálculo para establecer potreros, las tareas de altimetría o la ubicación de las aguadas constituyen algunas de las tareas profesionales que Acosta realiza a diario.

«Hacia el Chaco siempre hay más cantidad de trabajo y de mayores dimensiones. Realmente hay períodos donde hay mucho trabajo», el cual se concentra a causa de la estacionalidad del clima de la zona.

Cuando se habla de desarrollar el predio, su accionar consiste en hacer coincidir lo proyectado con la realidad del terreno, que habitualmente es todo monte.

«Entramos guiados por gente de la empresa, hacemos el relevamiento del terreno y comenzamos a hacer coincidir las piezas. La idea es plasmar el proyecto del papel en el campo. A veces que no coincide con el terreno y, por lo tanto, se hace necesario establecer las modificaciones correspondientes.»

El Chaco y el protagonismo que ha cobrado en los últimos tiempos transformaron los ritmos de trabajo de Acosta. «Se nota la diferencia, porque aunque no cambió mucho el esquema de desarrollo, las inversiones impulsaron nuevas legislaciones y el trabajo se amplió. Antes, la labor pasaba por la mensura de terrenos y ahora es el desarrollo del campo lo que más trabajo nos exige. Los desarrollos se concentran desde mayo a setiembre, dependiendo del clima.»

Según Acosta, «trabajar con EVERDEM significa hacerlo con ciertos estándares de responsabilidad y seriedad que otorgan tranquilidad en seguir un proceso de trabajo sólido».



Premio ADEC a la innovación

Conocido por ser el certamen anual donde se reconoce el trabajo y la responsabilidad social de las empresas y sus dirigentes, la Asociación de Empresarios Cristianos (ADEC), en su edición 2015, premió a EVERDEM como Emprendimiento innovador del año.

Conocido por ser el certamen anual más importante de Paraguay, donde se reconoce el trabajo y la responsabilidad social de las empresas.

Junto a otras once empresas, el Ing. Agr. Rodrigo Artagaveytia recibió el premio en nombre de EVERDEM, en un acto celebrado en marzo de 2015 en el Banco Central de Paraguay.

Según ADEC, el premio se debió «a la incorporación y búsqueda permanente de mejoras tecnológicas y de procesos». Artagaveytia expresó que en EVERDEM se entiende a la innovación como un proceso de mejora continua, con el foco en la demanda de los clientes.

«Es un rasgo de cultura empresarial que la mantiene muy viva, muy activa... es lo que hace correr la sangre, genera actitudes positivas, motivación y competitividad. Innovamos en comercialización, en certificación de ganados, en comunicación y marketing, en imagen, en servicio, en procesos administrativos y financieros, en la diversificación de los servicios de la empresa.»

Artagaveytia consideró que Paraguay tiene un gran potencial en una diversidad de sectores y ventajas competitivas que pueden ser enormes. «En esta zona de América tenemos pocos innovadores porque hay una cultura que no perdona el fracaso, lo que lleva a que se asuman pocos riesgos. Los empresarios debemos asumir el desafío y ser agentes claves en el proceso de crecimiento actual de la economía paraguaya; demandantes y exigentes hacia el sector público y privado, y cada vez más eficientes. Las naciones que más crecen —y que más reducen la pobreza— son las que producen innovaciones», dijo parafraseando expresiones del analista Andrés Oppenheimer.

Y concluyó afirmando lo dicho por el citado periodista: «Los países más exitosos no son los que tienen más petróleo, cobre o soja: son los que tienen las mentes más innovadoras».



Los inspiradores

A lo largo de la vida suceden cosas a nuestro alrededor que van dejando huellas. En mi caso, tuve la suerte de poder disfrutar y absorber vivencias y conocimientos de personas que han influido en mí.

«Ellos son mis inspiradores, son a quienes llevo presentes todos los días».

Aquellas que moldearon mi personalidad, aportaron en mi forma de vida y en ese vibrar especial ante los desafíos que ella nos presenta. Todos han sido muy diferentes, pero con un denominador común: eran hombres sencillos, de trabajo, con una pasión enorme por el campo y la producción, por hacer, por arriesgar, por emprender... También eran amigos y pilotos, apasionados por volar, pero su relación de amistad fue regada por los pastos y la producción. Ese era su denominador común.

Ellos son mis inspiradores, son a quienes llevo presentes todos los días. Son los que me empujan, orientan, animan y entusiasman en cada ocasión. Son tan importantes que, muchas veces, me pregunto si no deberíamos haber sido contemporáneos para poder compartir juntos esta experiencia excitante que me ha tocado vivir en Paraguay.

Son cinco. Cuatro de ellos formaron parte de mi niñez, adolescencia e inicio de mi vida adulta. El quinto es quien me contagió su amor por el Chaco.

Horacio Artagaveytia, mi padre, Luis Artagaveytia, mi tío y Ricardo Ayerza, amigo de la familia; tres vascos duros, ganaderos, cabañeros y administradores de estancias importantes, tanto en Uruguay como en Argentina. Pablo Pardo Santayana (Pipo), hermano de mi madre, condimento pintoresco y grandilocuente, apasionado por el Brasil, soñador y realizador de proyectos increíbles.

Sin duda, mi llegada a Paraguay fue impulsada por las huellas que todos ellos dejaron en mí. Y aquí conocí a Pedro Durksen, simplemente don Pedro; formador y administrador de una de las estancias más reconocidas en el Chaco Central. Don Pedro es un hombre que encaja perfectamente con muchas de las características



de mis otros inspiradores. De la misma forma que los anteriores me infundieron el amor por el campo, por el trabajo y por el vuelo, don Pedro me metió el Chaco en el corazón. Lo que significa, lo que puede dar, lo que implica. Gracias a él me vinculé con las colonias del Chaco y su gente, a quienes aprecio y respeto.

Ellos son quienes me inspiran y me ayudan a tratar de ser mejor cada día.

ING. AGR. RODRIGO ARTAGAVEYTIA SANTAYANA



◀▲
Su padre Horacio, sus tíos Luis Artagaveytia y Pipo Santayana, y Ricardo Ayerza formaron y moldearon al principal de Everdem.

Everdem
Capítulo III

English version

The country of the paraguayans



The Republic of Paraguay is located in South America, in the central area of the subcontinent, born when it became independent from Spain in 1811. It is a territory of 406.752 km² with nearly 7 seven million inhabitants distributed as follows: 97 % in the Easter Region and 3 % in the Wester Region (known as The Chaco) separated by the Paraguay River. The economy of the country is based on the agro-exporter model.

Being a Mediterranean country but traversed by countless water courses, it has borders with Argentina to the South-East, South and South-West, with Bolivia to the North and Brazil to the East. Compared to the rest of the South-American countries, it is the fifth smallest in size and the fourth least populated. It counts on 3797 kilometers of borders.

Name

Being Paraguay a word of guarani origin, it carries various meanings. One of them is Payaguas River, which is the name of a native tribe. Another version refers to Palm Trees River, as paragua means palm in guaraní. But one of the most accepted is that the compound term implies a river of many waters or a river that gives origin to the sea, thanks to the great body of water that can be found in the region where Asunción, the capital, is located.

Colonization

Evidence of human presence in the territory dates back to 3200 years b.c. It was inhabited by people from the tupí-guaraní and matabaco-guaicurú groups until the Spanish colonists arrived. This colonization, started in the XVI century, as well as the location of the country in the center of the subcontinent, made Asunción the capital of the first viceroyalty.

A strong presence of Jesuit priests colonizing natives in vast regions and settlements, known as missions, also stood out.

Independence

Even though Paraguay wasn't proclaimed a Republic and did not have a written constitution, the country joined the May Revolution in 1811, becoming independent from Spain but denying to join the Provincias Unidas del Rio de la Plata—United Provinces of the River Plate—, whose capital was located in Buenos Aires. At that time it started an introspective policy governed by the Supreme Dictator of the Republic Gaspar Rodríguez de Francia, who ruled the country from 1814 to 1840.

Although it was the only country in the subcontinent that hadn't formally proclaimed its independence and didn't count on a constitution, it's political, cultural and economic development was more advanced than that of the other neighboring former Spanish colonies. It was in a congress in 1842 when the Declaration of Independence was signed, and its flag and seal were made official.

Shadows and lights

The country lived a period of inner focus which emerged and consolidated a great economical, industrial and social development throughout the XIX century, until the Triple Alliance War (1864-1870) against Brazil, Argentina and Uruguay— which ended up with the allies' victory, the overthrow of its authorities and left the country plunged in a deep defeat, with a balance of more than 1 million Paraguayans killed, more than 50 % of its population; plus the economic and territorial consequences -debts and sanctions and Brazil taking over the regions in dispute—.



Another war, called “del Chaco”, confronted Paraguay with Bolivia over the control of the Chaco Boreal region. It stretched from 1932 to 1935 and left strong, long-lasting and painful consequences in both countries.

Internal fights throughout the xx century, and a long dictatorship in its second half, didn't allow the necessary modernization and development process.

It was not before one and a half centuries that the country started to awake. In the years that have gone by in this century, a deep democratization process occurring at all levels has positioned the country again in the region and the world, being part of the Mercado Común del Sur (MERCOSUR) —a commercial and economic trade agreement with Argentina, Brazil, Uruguay and Venezuela. The country has shown markable improvements in its economic and productive indicators, and a definite interest in growing in social areas as well.

The paraguayans

Its population is about seven million inhabitants, with a 2.3 % annual growth rate, and an average age of 22 years, which makes it a country of young people. 74 % of its population is under 35 years old, 95 % of the population is mixed-race coming from European immigrants, mainly Spaniards, Italians and Portuguese, and the literacy rate is 94 %.

90 % of the population is catholic and 6 % protestant. There are two official languages, Spanish and Guaraní, the latter spoken by 4 million people and understood by 6 million. Spoken and written use of this language is regulated by the Guaraní Language Academy.

Since the beginnings of the XXI century the country has achieved important macroeconomic advances, reaching solid results in the fiscal and monetary areas and starting important social reforms. Free access to primary health care and education stand out amongst the most remarkable achievements, as well as conditioned monetary transference programs with impact on the most vulnerable population.

Institutional arrangements

Paraguay is a sovereign constitutional state, democratic, secular and unitary, with a presidential system. Its fundamental norm is the Constitution, which has been revised throughout history, being its current one sanctioned and promulgated in 1992.

The state is organised in three independent powers: legislative, executive and judicial. The constitution guarantees and contributes to a greater balance between the state powers.

The legislative power is exercised in the congress, composed of the Senate and the House of Representatives. The former is composed of 45 members, and 30 alternates, and the representatives are 80, with an equal number of alternates. Their members are elected through universal suffrage for a 5-year period, in elections occurring together with the presidentials.

The executive power is ruled by the President of the Republic, who is elected by direct universal suffrage for a five-year period.

The judicial power is ruled by the Supreme Court of Justice, and is composed by nine members, and the Courts and Tribunals established by Law.

The country is divided in 17 provinces (in addition to the Capital's district, Asunción), which are ruled by a Governor elected through universal suffrage by the citizens of each province in elections that happen simultaneously with presidentials. The Governor has a five-year ruling term.

The country has 218 municipalities, including Asunción; 211 are located in the East region, and 7 in the West region (Chaco). The local government is in the charge of a mayor and a Local Government Council, both elected through direct suffrage.

Landscape

In terms of climate, there are two clearly differentiated areas: subtropical, located in the north of the Tropic of Capricorn, and a milder one, located south of it.



Frosts aren't frequent, but not rare. In the eastern region, located on the side of the Paraguay River, rains are quite constant. June, July and August have the lowest rainfall. The annual average ranges between 1200 and 1400 millimeters.

In the Chaco, located on the western side of the mentioned river, rainfall is concentrated between October and April—the hottest months—, reaching levels between 800 and 1000 millimeters per year.

From a geopolitical perspective, Paraguay is very close and well-linked to the biggest regional urban centers (Buenos Aires, Montevideo, Sao Paulo and Santiago de Chile), and is located in the center of the bi-oceanic corridor of highways and expressways,—some already built and others under construction— that join the Atlantic and Pacific oceans.

It is part of the Waterway, a network of large rivers that communicate the country with the Rio de la Plata—River Plate—and its ports, vital for the efficient export of its products.

Paraguay possesses on groundwater reserves that reach volumes that make it one of the countries that have the largest water volume per inhabitant in the world. It has on an important concentration of water resources composed of the Guaraní and Patiño aquifers and a remarkable number of rivers and streams.

Besides, Chaco counts on the Yrendague aquifer. The need to have access to water all year round motivates the built of reservoirs, taking advantage of the rainy in order to have big water reserves when rainfalls are not enough.

Economy

The economy of this country is considered small and open, with a volatile growth, highly dependent on agriculture, livestock production and foreign trade, particularly soybean and beef, which represented close to 40 % of the exports in 2014.

Paraguay is the biggest electric energy exporter in America, the fourth in soybean and the sixth in beef production in the world. It's one of the countries that has the greatest eco-

nomical growth rates in the world, reaching an outstanding 14.5 % in 2010. The forecasted growth for 2015 is around 4.5 %.

Even though poverty has decreased in the last decade, especially since 2011; one out of 5 Paraguayans is still poor, while one out of 10 lives under extreme poverty conditions according to the Inter-American Development Bank (IDB).

In order to respond to these economic and social challenges, the government has started the first National Development Plan (NDP) for the 2014-30 period, aiming at eliminating extreme poverty and promoting the income growth of the 40 % poorest population in comparison to that of the rest of society.

The country stands out for having one of the lowest tax pressures in the world, as well as a mid-sized state when compared to other countries in the region. Foreign investment has grown steadily in the last years.

Production

There are two clearly defined geographic regions. The Eastern, that houses most of the agriculture and livestock farms and where most of the rural population lives; and the Western, best known as the Chaco, which possesses 60 % of the total territory, where a great developmental expansion has been taking place, mainly related to beef production.

Paraguay, like its neighboring countries, stands out for the quality of its natural production which is developed outdoors, combining quality and quantity. The outstanding are not only beef production but crops with focus on soybean, corn, wheat, sesame and cotton. Other sectors like rice, dairy, poultry and pork have shown a sustained growth.

In recent years, and thanks to substantial changes in organizational and health aspects, livestock production has been increasing, slaughterhouse infrastructure doesn't stop growing and access to markets is improving.

In terms of agriculture in the region, soybean ranks Paraguay in the third place in area, behind Brazil and Argentina.



The chaco

The Western region was historically left aside in terms of production. Its potential started being exploited in the last decades, mainly related to livestock.

The region has a dry climate, a rich soil that favors pasture development with a wide range of adapted varieties. Cattle of the Cebu breed (*Bos indicus*) have adapted perfectly to these conditions and there are successful experiences in crossing with British and continental breeds.

There is also great availability of farms of different areas, soil and rainfall indexes, at a cost-benefit relationship amongst the best in the world. The lack of economic and technical resources to exploit land and innadequate road link and services infrastructure, delayed a greater productive development of the region for decades. This situation started reverting in the last years.

Historically populated by Mennonite immigrants and their predecessors, they are organized in colonies and are an example of production and agro-industrial development. Besides beef and dairy production, they plant peanut, sesame and cotton, and also set up important dairy and beef processing industries.

They possess utilities such as electricity, fixed and mobile telephone service, internet, hospitals, banks, hotels and efficient services. They have organized themselves economically in cooperatives. Their experience and training, as well as a greater social openness—without stepping aside from their religious convictions—allowed their farmers and professionals to provide services for the better development of the agriculture and livestock enterprises which are underway in the region.

The Chaco is currently experiencing a true productive revolution, with the development of numerous livestock farms that introduce woodland but keeping mandatory native pastures areas, as well as improving infrastructure in terms of communication.

In short, the country of the Paraguayans is definitely moving. It grows and improves. It

progresses and develops. It aims at evolving and leaving years of shadow and delay behind, following a path that, as history establishes, should achieve that prosperous and advanced country that arose after its independence.

Why it is still a country of opportunities

Germán Rojas Irigoyen is a professional in the financial sector, with experience in the public administration of several governments, President of the National Bank of Promotion, Central Bank, Livestock Ministry and current Ambassador in the USA. In the area of the private sector, he was the vicepresident of Sudameris Bank and he is a company advisor.

At the beginning of 2016 Paraguay has a IGP of around 28.000 million dollars, with a low inflation, acceptable unemployment if compared to the region. Internal and external deficits are controlled although there has been some deterioration during the last year due to general slowdown of economic activity derived essentially from foreign trade. This happens in one of the region's most open economies (Number 83 in the economic freedom ranking according to The Heritage Foundation), with a free exchange market and unrestricted entry and exit of capitals since 1989.

However, this process wasn't, and still isn't, exempt from difficulties that came up particularly since 2011 and the end of 2012, when a conservative and organized political fiscal scenario started making concessions that resulted in generating fiscal deficits in these two years as a result of an increase in fixed costs without funding in the Nation's budget.

In this scenario, and after a hard public finance restructuring process, as well as reversion of the low income and expenses equation that generated a worrying fiscal deficit index for the first time in the decade; Paraguayan economy emerged in the last quarter of 2014 and reached the expected levels of 4.4%. However, the slowdown of the economy and the rigidity of the public expenses raised the fiscal deficit up to 2% during 2015.

But let's take a look at the reasons that continue to show that there is more than attractive room to consider investing in Paraguay:

The fiscal regime

Paraguay offers the most competitive fiscal regime in the regio, where additional incen-

tives for investors are planned in terms of specific exemptions to import capital goods, for the maquila regime, amongst others.

Even though it is true that fiscal pressure is one of the lowest in the region (between 12% and 13%), there have been efforts to generate a wider fiscal basis through the application of a wider reaching personal income tax, achieving a substantial increase in the number of contributors since its effectiveness in 2012, as well as a progressive incorporation of the productive sector to the contributors' chain for the first time in 2014. Stricter collection has been added a fund management, with good results independent of the ups and downs of the economic activity.

New taxes have definitely contributed to these results, although their impact on collection amounts doesn't exceed 25 %. We should bear in mind that the personal income tax is fully deductible and that it was established in this way in order to increase formalization of the economy and attraction of new contributors by wide spreading consumers' claim for invoices whenever they purchase goods.

Energy production

As it is widely known, Paraguay has access to abundant clean and renewable energy with enough utilization margins so as to generate internal supply, based on the fact that its quota in bi-national hydroelectric plants isn't fully used.

The major source of this energy comes from Bi-national Itaipú, jointly exploited with Brazil, and with a 7.000 mw power, about 37.500 gwh/year production and an 85 % participation in supply of these resources for the country's consumption. Bi-national entity Yacyretá, shared with Argentina, in turn, possesses a 1550 mw



power capacity, 10.500 Gwh/year power capacity, with a 10 % participation in supply, finally Acaray Central, entirely local, whose final power represents 252 MW, produces energy in the region of 950 Gwh/year and has a 5 % participation.

Energy availability not only has the characteristics outlined, but it also has remarkably competitive costs that are shown next.

Even though those sources of energy are important, not less is the challenge to complete and preserve Paraguay's energy matrix with the complement of other sources, amongst which stands out its interesting reforestation potential, as well as different oil and gas prospection initiatives that have been boosted by major investments in the sector in the last three years.

Regarding reforestation, it is worth considering that investment in this sector becomes critical once we consider the sustained decrease in extraction woods, which entails worrying deforestation practices that carry not only economic but also environmental consequences on one hand, and permanent demand of those sources of energy by different industries on the other.

There is more: solar energy viability tests are being carried out and the conditions are right in certain regions for wind energy generation to be achieved.

Young labour force

Paraguay possesses a high index of available labour, at a highly competitive cost, young and willing to learn and progress.

75 % of its population is below 39 years of age, based on data provided by CELADE (Latin-American and Caribbean Demography Center).

Various companies that have been setting up have ratified the results that are achieved when opportunities are given to young people. Learning times, mistakes, quality controls, low levels of absenteeism and affordable labour costs are evidence that this factor shouldn't be overlooked. The increasingly recognised quality of Paraguayan workers is an example, particularly in worldwide known assembly and value

added industries which have multiplied their operations in the last year.

Open foreign and trade policy

As Paraguay is part of the Mercosur, it belongs to a free trade zone that has potential access to a market of 500 million consumers within a constantly growing regional trade, to the extent that regional trade represents 60 % of its foreign trade.

Paraguay will become a free trade zone in 2019 within ALADI's framework (Latin-American Integration Association) and a step forward in this matter is the fact that since 2014 the country has formed a free trade zone with Chile. As for trade preferences, extra-regional agreements with Israel, India, the South-African Customs Union, Egypt and Palestine are being added, always within Mercosur's framework.

In addition, Paraguay is an observer country in the Pacific Alliance and promotes settlement of wider reach agreement and opportunities such as one that is being promoted between Mercosur and the European Union.

Investment potential

In line with what we mentioned before, a great investment potential scenario opens up both for the public and private sectors mainly taking into account the favourable scenario that is appearing not only due to the macroeconomic context but also thanks to other opportunities that are about to be considered.

We point this out because, besides the policies developed in the last decade based on solid economic foundations, there are specifically defined sectors which are open to respond to the opportunities to be considered.

Port infrastructure

Even though the private sector has demonstrated being dynamic in creating port infrastructure (currently around 40 ports), there is still room to cover this type of structure which is necessary for Paraguay's foreign trade access the country.



This will become more relevant as long as the purpose of making the Paraguay river an yearound communication channel, in the hydroway project, continues progressing.

Another sign of how this aim is being boosted is shown in the fact that Paraguay possesses on the third biggest fleet of barges behind the United States and China, with presence of global companies that have established themselves in the last years and contributed with technology and job opportunities for Paraguayans in the barge construction and operation business.

Road infrastructure

Paraguay needs to improve its highways structure substantially, and a series of initiatives have been launched in order to attract local and foreign capital so as to improve and extend highways in the country. These initiatives are financed by the state as well as an open approach to Public Private Partnerships or Project Finance.

This issue is crucial for the country as most of the comparative advantages that we have described are somehow relegated by this factor that affects local production competitiveness directly, and due to what this bottleneck means in terms of geographical location.

Railway transportation

Paraguay has been one of the first countries in the continent with trains and railways since 1857. In addition, the purpose of reactivating this communication channel is important not only to complement the existing ports, but also to have a regional link that enables transportation of goods and passengers between the Atlantic and Pacific Oceans. We can expect the first short-haul projects to be defined shortly after analyzing various proposals that have been submitted.

Airports

It is imperative to tackle the issue of improving airports in Paraguay as a way of making the country a valid hub based on its geographical

location. Not only in the passenger and freight business, but also as an aeronautic service center, as well as a hub for private aviation in the region. This is a real potential and this is the time to deal with this issue especially in terms of operational costs that represent a critical factor nowadays.

Water

Paraguay registers water treatment indexes that are worrisome, with a coverage that doesn't exceed 5 % and also with a deficient supply system. Tackling this issue probably entails the greatest challenge, as taking decisive action in this field seems urgent due to the 40-year delay in actions mentioned before, but also because water represents a critical environmental resource to be preserved. As we will see, this opportunity is already being dealt with, and sooner than later investment will be channeled through different paths and means.

Energy

With the objective of taking advantage of Paraguay's hydro-electric quota, there have been efforts to improve access to electric power, in order to attract industries. In spite of the available energy surplus, there is still a lot to do in terms of transmission and distribution, areas in which there are good experiences in leasing infrastructure works. There are currently around USD 2bn in infrastructure seeking different types of funding in order to achieve the objective.

The Challenges

So far, we have outlined the reasons why we believe Paraguay represents a true opportunity as an investment destination as well as, potentially rich in generating opportunities, both for investors and for those who benefit from those investments.

Nevertheless, in a world that is increasingly more dynamic and volatile, challenges ahead are many in order to consolidate what has been done in the context of a country model that

needs to adapt not only to the world but also to its own demands.

The human factor plays a critical role; the efforts made jointly by the public and private sector to capitalize it are decisive.

The human factor plays a critical role; the efforts made jointly by the public and private sector to capitalize it are relevant.

Consolidating the political model will represent another great challenge. Paraguay is still a young democracy but it has shown signs of remarkable development in continuing to consolidate a way of living that was unknown 25 years ago, and in which the Paraguayan society has experimented all the ideological range in government.

Legal certainty might represent another relevant factor. Justice still has a debt with society in terms of efficiency and application and regarding costs and conflict resolution times in the country's courts.

All the aforementioned has a common denominator that, I believe, is the institutional framework that still needs to be strengthened, consolidated and become a key value towards the future.

Ing. Agr. Rodrigo Artagaveytia

The company, the businessman



EVERDEM represents the evolution ESTUDIO 3000 Paraguay has had since its foundation in 2001 up to today. But it also represents the personal growth of the person who founded and conducted it until our days, not only keeping it up to date all these years, but also consolidating and shaping it to his image and likeness.

Far from pursuing a short-term goal, Ing. Agr. Rodrigo Artagaveytia arrived in Paraguay with the challenge of giving meaning to his professional life, getting involved and putting down roots until becoming today an unavoidable reference when it comes to rural business in the country.

His arrival, his first steps, how businesses came about and the company's evolution go together with the opening up and growth that Paraguay has had throughout all these years which shows it as a nation that is truly developing a potential that was long talked about and that is now being developed.

What follows are Artagaveytia's memories, life experiences and projections in terms of business and personal life, when making a stop on a path that is built while moving along, and whose horizon seems still far to continue building the future.

The arrival

I arrived in Paraguay in 1994 to buy land on behalf of a group of farmers, and then moved with my family in December 1999. We started with livestock production with Uruguayan capitals in the northern Chaco, near the Bolivian border. That project turned into other opportunities over time. In the 15 years we have been here a lot of water has undoubtedly flowed under the bridge. It's really interesting to see how events turn out, sometimes without planning or organizing them.

Living

My father told me: 'if you are going to live in Paraguay, to work in the Chaco, you have to live there, in Philadelphia with the Menonites'. He didn't share the idea of us living in Asunción. But moving the entire family, with children, to another country was a strong decision so we decided to settle half way through, in Asunción.

Team

The great capital we achieved, beyond formality, is the knowledge of working as a team and together as a family. My children Felipe, Facundo, Manuela and Joaquin have given me great support in many areas. They have been close to me in every process. They all continue contributing wherever they can. My wife Inés, is constantly in all areas and she is next to me every step of the way. The Family is our greatest strength and which gave vigor to this project.

Business

Other things came up over time. Always connected to agricultural business, it seems like one thing led to another, coming about opportunities to receive and help people who were interested in knowing the reality of Paraguay, with a focus on the Chaco. Therefore the first livestock auction came around in 2001, and then it was land selling, farm management administration, etc.

ESTUDIO 3000

When I settled in Paraguay, in coordination with my partners in Estudio 3000 Uruguay, we launched the Paraguay Project starting with the first TV Auction in 2001 with the unconditional support of the Paraguayan Nelore Breeders Society—.



Auctions

We worked with different auctioneers throughout the first years, until I was forced to get my own license and started with this new task in 2007. We became the first and only auction house in Paraguay where the owner is in charge of the auction.

Land selling

We became points of reference over time, and I became a promoter of the country and of Chaco's potential in all my talks. I came across people that shared my interests and that's how the first occasional businesses came about which, as they later became more frequent, turned into true options that led us to decide to work in the field in a more formal and professional way. Particular years, a very special situation that resulted in a very strong current, especially of farmers arriving in Paraguay to invest. I believe that migration trend emerged, above all, as a result of knowing the Paraguayan reality which became more widespread. It seemed that Paraguay wasn't what people believed but something else with a great potential and more possibilities.

Professionalism

If I had to describe what the greatest capital of our company is, I would say there are two, formality and professionalism, or trying to be the most professional we can. These were two key elements in achieving the company's development, in all our growth, even until today. And also to what is lying ahead. We stuck to these concepts in order to promote sales and the service we were able to provide. And it's not only about me, but all of us, because we knew how to be surrounded by the right people who provided that service and worked in that business, following those principles and ways of working, which, in my opinion, are the most important differential.

Idiosyncrasy

Rejection, or the most important difficulty, is struggling against the idiosyncrasy of many

who are used to working in another way. As long as you get surrounded by contributors and advisors who understand your concept, everything becomes easier. It was simply a commitment we made, and sometimes we lost good opportunities, due to our wish to work within a formal framework. However, I believe that it has given us the best results in the long-term.

The people

We progressively added up new activities (live screen sales, administration and land selling) and that is how the company was set up. One thing led to another because selling land opened up a new range of services (development, administration, exploitation). Despite having defined that we weren't going to enter the administration business from scratch because we saw it too complex beforehand. The greatest difficulties we faced in the Paraguay project was building teams. This means training people with the values, principles and ways of working we wanted.

A new Paraguay

Paraguay in the 90s was a whole different country. I believe I arrived right at the turning point. The health situation led to closing borders, revolving doors disappeared and that made the country to start looking inside, for the first time. And also to wonder how get out of that situation. Every good thing that we are experiencing now is thanks to what happened before, the maturity the country had earned. It was a qualitative change that speeded up processes and gave the country a new framework to reach the reality we enjoy today.

The reasons

I believe that events happened because the conditions were right. Maybe, we contributed with our two cents by promoting the country abroad, looking for investors, raising capital. I understand that it was Paraguay's time to formalize, to develop in a more genuine way. In my opinion it was unsustainable to continue



living as before in that new context. Then, the closing borders, the tax reform, the vaccination formality, the fight against stolen cars, all those things came along and pushed Paraguay towards the place it has today.

Contribution

The greatest satisfaction we have when talking about the live screen, is to have taken the system to Paraguay and see that it has been taken as theirs. Nowadays, there are more people and more companies operating with the system.

Circle

In retrospect, I realize that many things have happened throughout all this time of work, some expected and others not. Today, under EVERDEM and its new structure, we believe that we are closing a circle that implies livestock selling by screen, land selling and its administration. We now add fiduciary trusts in order to give people who want to invest in Paraguay an opportunity to do so through this new legal framework. We provide formality and professionalism, we are a point of reference and therefore, we are also a good option for many people who do not live in Paraguay. We provide certainty to a business we know upside down and inside out, and that's what we offer: integral service. Different from what we experienced at the beginning, we are now ready to provide full-service that covers all areas and aspects of the business. We have achieved the challenge we set by closing the circle.

New options

There have been new options for our business portfolio at the last years. For example, having a new strategic partner: Corporación de Maquinaria, with the Erro family, so as to sell agricultural machinery. This business was unknown to us, but it meant a platform for the Erro's to introduce their business in Paraguay by having a partner that they saw was reliable, formal and professional. We were interested and we liked it: first of all, because we respect

that family and their company, their proven track record and way of working. Secondly, because we understand that the possibility of diversifying is interesting in order to develop our company. We are also getting involved in the grains business, for the same reasons.

Mistakes

I made a mistake in overestimating my operational capacity when I arrived in Paraguay for the first time. I thought I could do it all and that wasn't true, which consequently meant more time to build a work team. That was the cause that made me sweat more throughout all these years. As it happens in every field of life, mistakes are made, which are stones on the road, but they teach us lessons.

Heritage

I received from my ancestors love for the countryside and for the frantic pace of productions. Fighting for what you want, get out and move ahead without fear, if you believe it's worth it.

I believe my children have been able to understand, up to now, that Paraguay and the agricultural business worth are the effort. That they have to work hard and fight day after day to achieve their goals. And when doing so with conviction, principles, professionalism and responsibility, results come along.

Sources of inspiration



Throughout our lives, there are events that happen around us that leave marks. I was lucky to have the opportunity to enjoy and learn from life experiences and knowledge of people that were important to me. They shaped my personality, influenced my way of living and printed the special passion for the different challenges life presents. They were all very different, but there is something they had in common: they were simple people, working people, with an enormous passion for the countryside and production, for doing things, for taking risks, for undertaking ... They were also friends and pilots, passionate for flying, but their friendship was watered by the pastures and production. That was their common denominator.

They are my inspiration, they are those who are with me every day. They are the ones who push me, guide me, encourage me and instill enthusiasm every step of the way. They are so important that I often wonder if we shouldn't have been contemporaneous to be able to share this exciting experience I have had the chance to live in Paraguay.

They are five. Four of them were part of my childhood, adolescence and the beginnings of my adult life. The fifth is the one who injected me with his love for Chaco.

My father Horacio Artagaveytia, my uncle Luis Artagaveytia and Ricardo Ayerza a friend of the family. Three tough basques, livestock farmers, herdsmen and managers of important ranches both in Uruguay and Argentina. And my mother's brother, Pablo Pardo Santayana (Pipo), picturesque and grandiloquent condiment, passionate for Brazil, a dreamer and maker of amazing projects.

Without any doubt, my coming to Paraguay was driven by the impressions that they all left in me. Here I met Pedro Durksen, simply known as Don Pedro. Founder and manager of one of the best known ranches in Central Chaco, Don Pedro is a man that perfectly fits with many of the features my other sources of inspiration share. Similarly to how the former instilled love for the countryside, for work and flying, Don Pedro got the Chaco in my heart. What it means, what it can give, what it implies. Thanks to him, I build a relationship with the Chaco colonies and their people for whom I feel great appreciation and respect.

They are my source of inspiration and help me to be better person every day ...

ING. AGR. RODRIGO ARTAGAVEYTIA SANTAYANA

Company, business units, services



After a little more than a dozen years of operation, ESTUDIO 3000 decided to move towards EVERDEM, a higher level when compared to the successful livestock screen, land selling and administration company that had been operating up to that moment.

Such evolution came up due to the sustained growth of both: activities and operations, as well as an increase in the client portfolio and their new demands in the course of time.

Set up on a platform to continue developing agricultural services, but also to offer new services not only in Paraguay but also in the region, the company has organized in different business units, composed by specialized professionals who attend clients and investors demands and needs.

EVERDEM spreads to the region from its head office in Asunción, based on a diverse client portfolio coming from different origins and the world recognition it has earned in the agricultural business.

Business units



Auctions and certifications

The unit that gave birth to the organisation continues developing steadily, aiming at the traditional finishing cattle market. It was and continues to be a new concept in terms of commercialization, meaning a remarkable contribution to livestock farmers. It is a modern and complete system that uses the latest in technology generating the right framework for cattle purchase and sale giving clear advantages to both, the seller and buyer.

This unit is devoted to livestock commercialization, in particular finishing categories, through screens that are broadcasted live on TV and internet which allow to operate from any location by phone, participating online in the auction.

It also organizes special live fairs with bovine and equine studs, in which clients request auction, organization or administration services.

Commercialization and livestock purchase and sale services are provided in all possible ways.

Livestock certifications are issued to the animals that are being commercialized following objective procedures, both in auctions and specific sales. Other sale-related services are offered such as filming, marking and livestock delivery to the new owners after the auction ended.

The certification service is also available to certify other goods.

Land and properties

This business unit pursues the aim of serving clients by operating as the liaison between buyers and sellers. Its major strength is that EVERDEM's commitment doesn't end when the business deal is closed: its work seeks to achieve full satisfaction of both parties.

This unit's mission is to identify available properties, intermediate in land purchase and

sale, analyse documentation and obtain property titles.

The team of professionals advice on surveying and agronomics, generate all elements and necessary documentation for the clients, and offer legal and documentation advice to the natural or legal persons involved.

Upon client request, the company can act as legal or fiscal representatives in the country where investments are made.

Management and development

This unit was created to respond to demands and has the objective of establishing the conditions to set up a livestock farm by means of sustainable exploitations, able to produce natural beef in silvopastoral systems. Its goal is to obtain high quality levels of beef through the best use of available resources (pastures) in simple systems, by managing costs accurately and having a work team that is suited to the challenge.

The unit's tools are planning investments, economical and financial forecast, teamwork and permanent online data update.

With that purpose in mind, we offer monitoring and development tools. We carry out and administrate investments, judicial measurement works, environmental impact project design and management, and development of the property with productive aims.

We also carry out investment and productive process administration and execution and administration of capitalizations, grazing and rentals.

Foreign trade

This unit's purpose is aiming at the commercialization of goods and services that contribute to business development by going beyond borders.

EVERDEM has the strength of a wide knowledge of the agricultural sector and counts on the necessary logistics to carry out those ventures.

That's why we can provide import and export services related to livestock and forestry products, as well as imports of supplies and equipment for the agricultural sector.

It is within this framework that we carry out domestic and international logistic management and customs proceedings before auditing institutions.

Product certifications can be done, if necessary.

Capital and investments

This unit promotes new options by means of legal structures that best adapt to each case. EVERDEM creates investment funds in every stage of the agricultural business in Chaco. It relies on services offered by other business units of the company to administrate these investments, therefore guaranteeing efficiency in our clients' capital management.

The unit performs the development and administration of trusts or other fund models where capital and land converge under shared administration and management.

Medium and small volume capital rising is done in order to reach a minimum scale and consequently generate positive profitability in agricultural businesses.

This unit is constantly alert to identify emerging business opportunities in the market to invest in land acquisition and conditioning, or to create production-aimed funds.

Innovation award



Known as the most important annual contest in Paraguay, in which corporate and management work and social responsibility are recognized, la Asociación de Empresarios Cristianos -the Association of Christian Businessmen- (ADEC), awarded EVERDEM as the Most Innovative Venture of 2015.

Together with 11 other companies awarded in recognition of different outstanding features, Ing.Agr.Rodrigo Artagaveytia and his team received the award on behalf of EVERDEM in an event that was held in Banco Central del Paraguay -Central Bank of Paraguay-, in March 2015.

As ADEC authorities stated in that opportunity, EVERDEM was given the Innovative Venture award due to its “incorporation and constant search of technological and process-related improvements”.

Artagaveytia thanked this recognition by saying that innovation in EVERDEM is understood as a constant improvement process that is focused on clients’ demands.

‘It’s an organisational cultural feature that keeps it alive, very active ... it is what makes blood flow, hones positive attitudes, motivation and competitiveness. Innovation has been a permanent guide for EVERDEM. We innovate in the commercialization system, in certifying livestock, in auctions, in communication and marketing, in image, in service, in internal and external administrative and financial processes, in diversifying company services. Nowadays, we practically have six autonomous business units with a life of their own that complement each other and have a global analysis of the agricultural business’.

Artagaveytia stated that Paraguay has a great potential in different sectors and competitive advantages that could be enormous. ‘We

have few innovators in this part of America owing to a culture that doesn’t forgive failure which leads to people taking few risks. Businessmen should take the challenge and become key agents in the current growth process of the Paraguayan economy; demanding from the public and private sector, and more efficient every time. Nations that grow more—and reduce poverty more— are those that make innovations’, he said ‘paraphrasing the words of renowned analyst: Andres Oppenheimer.

And concluded by underlining what was said by the cited journalist: ‘The most successful countries aren’t those that have more oil, copper or soybean: they are those that have the most innovative minds’.

TABLA DE CONTENIDOS

	CAPÍTULO I		CAPÍTULO III
7	PARAGUAY Y EL CHACO	197	EVERDEM
13	El país de los paraguayos	201	Entrevista al Ing. Agr. Rodrigo Artagaveytia
29	La economía paraguaya, su estructura y relevancia	209	Everdem: empresa, unidades, servicios
51	Un país de oportunidades	233	Asociaciones estratégicas
63	Arachaco	237	Estudio Livieres
67	Cosanzo 17	241	Escribanía Peroni
73	Cateura	245	Estudio Ángel Aquino
81	El Papa Francisco en Paraguay	249	Codas, Gehre y Villarejo
	CAPÍTULO II	253	Daniel Rehnfeldt
89	LOS PRODUCTORES, LOS TRABAJADORES, LA GENTE	257	Alfred Janzen
93	Marta Plate	261	Rudolf I. Wall
97	Peter A. Beare	265	Darío Gómez Duarte
103	Amarilla, Peroni y Quevedo	269	Augusto Acosta
107	Barón Piet Van Waeyenberge	271	Premio ADEC a la innovación
113	Mario Balmelli	273	Los inspiradores
119	Fundación La Piedad		
123	Marcelo Serratti	277	ENGLISH VERSION
127	Ewald Penner		
131	Daniel Chase		
137	Esteban Vasconsellos		
141	Diego Domínguez		
145	Federico Robinson		
149	Ascim		
155	Gertrude Hiebert		
161	Hotel Florida		
165	Escuela Arco Iris		
171	Ricardo Castillo		
175	Nelson Tapari		
179	María, la monteadora		
181	Nelson Valdez		
185	Daniel Barrios		
189	Albrecht Glatzle		

Apoyamos el crecimiento del campo.

Itaú apoya el desarrollo de negocios en el campo ajustándose a las necesidades del productor, ofreciendo servicios con tecnología de punta, brindando rapidez, seguridad y comodidad.

Itaú. Hecho para vos.



Tierra de emprendedores

Paraguay, el Chaco y su gente

Luego de haber lanzado nuestro segundo libro, *Paraíso Ganadero. Paraguay, Tierra de Oportunidades*, creíamos que no sería posible realizar otro. El tiempo y las experiencias vividas nos impulsaron a andar el camino nuevamente, aunque ya sabíamos que sería difícil. Es tanto lo que hay para decir y mostrar que nos parece que seguir adelante es nuestro compromiso con el país. Esta vez volvemos a hablar de Paraguay y del Chaco, pero haciendo foco en su gente. De corazón, deseamos que disfruten este libro tanto como lo hicimos nosotros con las valiosas experiencias que tuvimos al escribirlo.

ING. AGR. RODRIGO ARTAGAVEYTIA

After our second book named A cattle paradise: Paraguay, land of opportunities was published, we thought it was not going to be possible to write another one. Time and life experiences showed us we were wrong and encouraged us to do it again. There is so much to share about this beautiful country, that we feel we have to keep going. This time we talk again about Paraguay and Chaco but focusing on the people. We hope you enjoy this book as much as we treasure the valuable experiences that took us into writing it.



everdem